



Comune di
Bergamo

Deliberazione del consiglio comunale

Numero Generale	Data
N. 71	15/12/2025

Classificazione	Fascicolo
IV.5	N.14/2025

OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

Adunanza pubblica del Consiglio comunale in data 15 dicembre 2025 convocata alle ore 18:00 nella Sala consiliare

Presiede la presidente del Consiglio comunale, Romina Russo

Partecipa il segretario generale, Pietro San Martino

All'inizio della trattazione dell'argomento in oggetto, sono presenti i consiglieri:

	Nome	Pres	Ass.		Nome	Pres	Ass.
1	CARNEVALI ELENA	X		18	LAZZARI ALDO	X	
2	AIROLDI LUIGI	X		19	MILESI VIVIANA		X
3	AMADDEO DIEGO	X		20	MINUTI DANILO	X	
4	BARBO' REGINA	X		21	NOSARI LUCA	X	
5	BIANCHI FILIPPO	X		22	PEZZOTTA ANDREA		X
6	BREVI LAURA	X		23	POLI LOREDANA	X	
7	CARRARA ALESSANDRO	X		24	PREVITALI MARCO	X	
8	CARSANA BARBARA	X		25	RIBOLLA ALBERTO	X	
9	CECI GIULIA	X		26	RICCARDI FRANCESCA	X	
10	CHINOTTI STEFANO	X		27	ROSSI PAOLA	X	
11	DE BERNARDIS ALESSANDRO	X		28	RUSSO ROMINA	X	
12	DELEUSE BONOMI ANTONIO		X	29	SERRA MASSIMILIANO	X	
13	DI CINTIO CESARE		X	30	SPITALIERI GIOVANNI LUCA	X	
14	EYNARD NICOLA		X	31	TENTORIO IDA	X	
15	FACCHETTI ENRICO	X		32	TIRABOSCHI SARA - da remoto	X	
16	GADDA SILVIA PATRIZIA	X		33	TREMAGLIA ARRIGO		X
17	LAGANA' CRISTINA - da remoto	X					

PRESENTI IN AULA: 25 – COLLEGATI DA REMOTO: 2 -ASSENTI: 6

Sono inoltre presenti gli assessori

	Nome	Pres	Ass.		Nome	Pres	Ass.
1	GANDI SERGIO	X		6	MESSINA MARCELLA	X	
2	ANGELONI GIACOMO	X		7	ROTA FERRUCCIO	X	
3	BERLANDA MARCO	X		8	RUZZINI ORIANA	X	
4	LENZINI CLAUDIA		X	9	VALESINI FRANCESCO	X	
5	MARCHESI MARZIA	X					

La Presidente propone la trattazione dell'argomento in oggetto.

(Durante la discussione entrano in aula l'assessora Lenzini e i consiglieri Tremaglia, Deleuse Bonomi, Pezzotta; sono presenti n. 30 consiglieri).

Sull'argomento intervengono l'assessore Gandi e il consigliere Ribolla.

... omissis ...

Poiché nessun altro chiede la parola, la Presidente mette in votazione palese la proposta di deliberazione presentata dalla Giunta comunale.

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 30 voti favorevoli (Poli, Serra, Russo, Riccardi, Amaddeo, Ribolla, Minuti, De Bernardis, Bianchi, Carrara, Nosari, Tentorio, Airoidi, Barbò, Brevi, Carsana, Ceci, Chinotti, Deleuse Bonomi, Facchetti, Gadda, Laganà, Lazzari, Pezzotta, Previtali, Rossi, Spitalieri, Tiraboschi, Tremaglia, Carnevali).

La Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che la preindicata proposta di deliberazione è stata approvata all'unanimità nel testo allegato.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Vista l'allegata proposta, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

Visti i pareri favorevoli espressi sulla suddetta proposta di deliberazione rispettivamente dal responsabile della direzione interessata in ordine alla sola regolarità tecnica e dal responsabile di ragioneria in ordine alla sola regolarità contabile, ai sensi dell'art. 49, c.1, del D. Lgs. 267/2000.

Visto il parere favorevole espresso dal segretario generale sotto il profilo di legittimità, ai sensi dell'articolo 41, c. 2, dello statuto comunale.

Visto il parere del Collegio dei Revisori dei Conti.

Visto il parere favorevole della I Commissione consiliare permanente.

Ritenuto di accogliere tale proposta per i motivi ivi indicati, ai quali si fa integrale rinvio.

D E L I B E R A

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle partecipazioni societarie del Comune di Bergamo, di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale della proposta di deliberazione che precede il presente provvedimento;
2. di approvare il Piano di razionalizzazione 2025 delle partecipazioni societarie del Comune di Bergamo, di cui all'allegato B, parte integrante e sostanziale della proposta di deliberazione che precede il presente provvedimento, risultante dalla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2024, effettuata sulla base di principi e criteri indicati nella suddetta proposta;
3. di confermare anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale di cui già alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 e seguenti per le società nelle quali l'Ente esercita in assemblea la maggioranza dei voti;
4. di esprimere indirizzo, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 147, comma 2, lettera e), del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dal vigente regolamento comunale delle attività di indirizzo e controllo sulle società controllate e partecipate, affinché le società oggetto della presente deliberazione si dotino, con modalità lasciate all'autonomia delle stesse e nei limiti dell'effettiva applicabilità di detto indirizzo ai servizi effettivamente erogati, di un sistema di misurazione e controllo della qualità dei servizi erogati, le cui risultanze dovranno poi essere rese note al socio Comune di Bergamo;
5. di dare atto che, ai sensi di quanto stabilito dall'articolo 30 del decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, costituisce appendice del Piano di razionalizzazione 2025, di cui al precedente punto 2., la sezione B, relativa ai soli servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati secondo il modello *in house*, della complessiva relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Bergamo, oggetto di apposita deliberazione dell'organo esecutivo;
6. che la presente deliberazione sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune di Bergamo;
7. che la presente deliberazione sia comunicata, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, al Ministero dell'economia delle finanze tramite l'applicativo "Patrimonio della PA a valori di mercato-sezione partecipazioni";
8. che copia della presente deliberazione sia inviata alla sezione regionale di controllo per la Lombardia della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175

9. di pubblicare la presente deliberazione sul sito istituzionale del Comune di Bergamo, sezione Amministrazione Trasparente, a norma del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33;
10. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, al fine di una celere attivazione dei provvedimenti conseguenti.

La Presidente invita il Consiglio comunale, mediante votazione palese, a dichiarare immediatamente eseguibile la predetta deliberazione ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. 267/2000.

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 30 voti favorevoli (Poli, Serra, Russo, Riccardi, Amaddeo, Ribolla, Minuti, De Bernardis, Bianchi, Carrara, Nosari, Tentorio, Airoidi, Barbò, Brevi, Carsana, Ceci, Chinotti, Deleuse Bonomi, Facchetti, Gadda, Laganà, Lazzari, Pezzotta, Previtali, Rossi, Spitalieri, Tiraboschi, Tremaglia, Carnevali).

La Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che la preindicata proposta di deliberazione è stata resa immediatamente eseguibile ad ogni effetto di legge.



Comune di
Bergamo

DIREZIONE BILANCIO, TRIBUTI E SOCIETÀ' PARTECIPATE

SERVIZIO SOCIETÀ' PARTECIPATE E STAFF DI DIREZIONE

Proposta di deliberazione del consiglio comunale

<i>Numero proposta</i>	<i>Data</i>
N. 89	03/12/2025

<i>Classificazione</i>	<i>Fascicolo</i>
IV.5	N.14/2025

OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

In attuazione di quanto previsto dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (nel seguito, T.U.S.P.), il Comune deve effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, al fine di verificarne le condizioni di mantenimento in relazione alle finalità istituzionali dell'ente (articolo 4, comma 1), predisponendo un piano di riassetto che ne preveda la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'articolo 20, ossia quando si tratti di:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui dall'articolo 4 e 4-bis del T.U.S.P.;
- b) società che risultano prive di dipendenti o hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio 2022-2024 (ai sensi del combinato disposto dell'articolo 20, comma 2, lettera d), e dell'articolo 26, comma 12-*quinquies*, del T.U.S.P.) hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite dal T.U.S.P.

In particolare, l'ente può mantenere partecipazioni in società:

- 1) esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'articolo 4, comma 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:
 - “a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
 - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
 - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*
 - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*
 - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016”;*
- 2) ovvero, anche in deroga al comma 1, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, *“in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”* (articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.);
- 3) costituite in attuazione dell'articolo 34 del regolamento CE n. 1303/2013, dell'articolo 42 del regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 dicembre 2013, e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014 (cosiddetti gruppi d'azione locale e gruppi d'azione locale leader) (articolo 4, comma 6, del T.U.S.P.);
- 4) che hanno per *“oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili”* (articolo 4, comma 7, del T.U.S.P.);
- 5) che hanno caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca (articolo 4, comma 8, del T.U.S.P.);

6) che sono a partecipazione pubblica e dagli enti di ricerca di cui all'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, per lo svolgimento di attività di ricerca, per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

È fatta salva, in ogni caso, la possibilità di mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale del comune di riferimento (articolo 27, comma 2-bis, del T.U.S.P.).

I criteri e le misure sopra elencati vanno coniugati con i generali principi comunitari e di buona gestione, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione e alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato.

Le valutazioni di cui al presente piano, inoltre, non possono prescindere dall'analisi dello strumento societario come ottimale modalità di gestione del servizio per il soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio.

L'articolo 20, comma 4, del T.U.S.P. prevede che venga redatta una relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato l'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti.

Come confermato nelle "Schede di rilevazione per la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni da approvarsi entro il 31/12/2025 (Art. 20, c. 4, TUSP)", appositamente predisposte dal Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento del Tesoro, la rilevazione delle informazioni riguarda solamente le partecipazioni dirette.

Tale relazione è allegata alla presente proposta quale sua parte integrante e sostanziale (Allegato A).

Inoltre, è stata predisposta la relazione tecnica riferita al cosiddetto "Comune allargato" e allegata al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale (Allegato B).

Per ognuna delle partecipazioni analizzate vengono individuate le motivazioni alla base del loro mantenimento o della loro razionalizzazione e sono esposte le valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale, con individuazione delle eventuali azioni da intraprendere.

All'esito dell'istruttoria condotta è stato redatto il piano di razionalizzazione, che risulta composto come di seguito:

- il capitolo 1, che contiene la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo 2, che contiene la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo 3, che contiene la relazione tecnica composta da una scheda per ogni società nella quale sono indicate e motivate le soluzioni adottate e le misure di razionalizzazione pianificate.

Si precisa che tutte le schede correlate al presente piano sono state redatte in conformità ai bilanci d'esercizio delle società partecipate e alle relative note integrative, nonché agli altri dati societari depositati e pubblicati presso i registri delle imprese delle competenti Camere di commercio.

Il perimetro considerato riguarda le seguenti società:

Partecipazioni dirette

- 1) ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri S.r.l. (BOF S.r.l.)
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A. [partecipazione sia diretta che indiretta, esclusa dalla verifica per l'eventuale adozione di piani razionalizzazione in quanto quotata nel mercato borsistico].

Partecipazioni indirette

- 11) ATB Servizi S.p.A.
- 12) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.a. (TEB S.p.A.)
- 13) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 14) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.r.l.) in liquidazione
- 15) APAM Esercizio S.p.A.
- 16) ATB Consorzio S.c.r.l.

Si rileva inoltre che, attualmente, il Comune di Bergamo, al di fuori delle partecipazioni di cui sopra, detiene i seguenti titoli in portafoglio, che non sono oggetto di ricognizione in ragione del loro valore, che, oltre che modico, è esclusivamente di tipo storico o simbolico:

- n. 1 azione di Intesa Sanpaolo S.p.A. (precedentemente UBI Banca S.p.A.), detenuta a titolo meramente simbolico, del valore di euro 5,575 quale quotazione presso Borsa Italiana alla chiusura delle contrattazioni del giorno 1° dicembre 2025;
- n. 387 azioni della Banca di Credito cooperativo dell'Oglio e del Serio, non quotate, per un valore nominale complessivo di euro 9.992,34. Per tali azioni sono ancora in corso valutazioni per individuare una soluzione non diseconomica di dismissione, dal momento che l'ipotesi di alienazione comporterebbe dei costi di perizia non giustificabili con il valore estremamente esiguo del compendio azionario.

In data 31 dicembre 2022 è entrato in vigore il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201 recante il *“Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”*, il cui articolo 30 stabilisce, in particolare, che *“I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori”*, la suddetta ricognizione *“è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016”* e che *“Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016”*.

In applicazione del dettato normativo sopra riportato, costituisce pertanto appendice del piano di razionalizzazione la sezione B, relativa ai soli servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati secondo il modello *in house*, della complessiva relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Bergamo, oggetto di apposita deliberazione dell'organo esecutivo.

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" con riferimento alle società nelle quali l'amministrazione esercita in assemblea la maggioranza dei voti, così come disposto per gli anni 2021, 2022, 2023 e 2024 con le precedenti deliberazioni consiliari relative alla razionalizzazione annuale delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del T.U.S.P.

Infine, si introduce, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 147, comma 2, lettera e), del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dal vigente regolamento comunale delle attività di indirizzo e controllo sulle società controllate e partecipate, l'espressione di apposito indirizzo affinché le società oggetto del provvedimento di cui all'articolo 20 del T.U.S.P. si dotino, con modalità lasciate all'autonomia delle società stesse e nei limiti dell'effettiva applicabilità dell'indirizzo ai servizi effettivamente erogati, di un sistema di misurazione e controllo della qualità dei servizi erogati, le cui risultanze dovranno poi essere rese note al socio Comune di Bergamo.

Visti:

- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021, avente a oggetto "Società controllate anno 2021: indirizzi in materia di personale";
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024, avente a oggetto la "Razionalizzazione anno 2024 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175";
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 del 10 marzo 2025, avente ad oggetto: "Modifica del piano di razionalizzazione ordinaria delle società partecipate 2024 approvato con deliberazione consiliare n. 88 del 19 dicembre 2024, relativamente alla partecipata Bergamo Onoranze Funebri S.r.l. (BOF S.r.l.)";
- il regolamento delle attività di indirizzo e di controllo sulle società controllate e partecipate, approvato con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 10 maggio 2011 e modificato, da ultimo, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 117 del 27 settembre 2022;
- l'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- il decreto legislativo 23 dicembre 2022 n. 201;

Tutto ciò premesso e considerato

SI PROPONE

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle partecipazioni societarie del Comune di Bergamo, di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale della presente proposta di deliberazione;
2. di approvare il Piano di razionalizzazione 2025 delle partecipazioni societarie del Comune di Bergamo, di cui all'allegato B, parte integrante e sostanziale della presente proposta di deliberazione, risultante dalla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2024, effettuata sulla base di principi e criteri di cui in premessa;
3. di confermare anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale di cui già alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 e seguenti per le società nelle quali l'Ente esercita in assemblea la maggioranza dei voti;
4. di esprimere indirizzo, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 147, comma 2, lettera e), del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dal vigente regolamento comunale delle attività di indirizzo e controllo sulle società controllate e partecipate, affinché le società oggetto della presente proposta di deliberazione si dotino, con modalità lasciate all'autonomia delle stesse e nei limiti dell'effettiva applicabilità di detto indirizzo ai servizi effettivamente erogati, di un sistema di misurazione e controllo della qualità dei servizi erogati, le cui risultanze dovranno poi essere rese note al socio Comune di Bergamo;

5. di dare atto che, ai sensi di quanto stabilito dall'articolo 30 del decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, costituisce appendice del Piano di razionalizzazione 2025, di cui al precedente punto 2., la sezione B, relativa ai soli servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati secondo il modello *in house*, della complessiva relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Bergamo, oggetto di apposita deliberazione dell'organo esecutivo;
6. che la deliberazione che segue la presente proposta sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune di Bergamo;
7. che la deliberazione che segue la presente proposta sia comunicata, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, al Ministero dell'economia delle finanze tramite l'applicativo "Patrimonio della PA a valori di mercato-sezione partecipazioni";
8. che copia della deliberazione che segue la presente proposta sia inviata alla sezione regionale di controllo per la Lombardia della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
9. di pubblicare il provvedimento che segue la presente proposta di deliberazione sul sito istituzionale del Comune di Bergamo, sezione Amministrazione Trasparente, a norma del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33;
10. di dichiarare la deliberazione che segue la presente proposta immediatamente eseguibile ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, al fine di una celere attivazione dei provvedimenti conseguenti.

IL VICESINDACO
Sergio Gandi

Si allegano:

Allegato A: "Relazione sull'attuazione del Piano di Razionalizzazione 2024"

Allegato B: "Ricognizione e Piano di Razionalizzazione 2025", corredato dall'appendice "Sezione B - situazione gestionale dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati con modalità in house providing"



Comune di
Bergamo

DIREZIONE BILANCIO, TRIBUTI E SOCIETÀ' PARTECIPATE

SERVIZIO SOCIETÀ' PARTECIPATE E STAFF DI DIREZIONE

Parere tecnico

Numero proposta	Data
N. 89	03/12/2025

Classificazione	Fascicolo
IV.5	N.14/2025

In merito alla proposta di deliberazione avente ad oggetto RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

con impronta digitale come riportato in calce e trattata da:

Corrado Viscardi
DIREZIONE BILANCIO, TRIBUTI E SOCIETÀ' PARTECIPATE

SI DICHIARA CHE

ai sensi dell'art. 49 comma 1 della D.Lgs. n. 267/2000 la proposta di cui sopra risponde ai requisiti tecnici, funzionali e procedurali per cui si esprime parere favorevole.

Addì, 03/12/2025

HASH Allegati:

5cd16ba61116e1291e352a33afb358be3ee12038d110609bec4ab53e726f0f9c - dlc_Proposta_03-12-2025_15-01-26.doc

eb151217ec34db5cce50aed6f2ee0072b9f148f9d7d6d2d763d6ddf3f6d486b3 - Allegato A.pdf

621e1f81e81ba50b17f8528138d8869979cba8ea6f75b735e2f401d58d43c57c - Allegato B.pdf

e2fff0f9d8e25ad1e06c4b093ef730345f4a75c5ac514b8a2e9e51c7ecf71eb7 - Appendice_Sezione_B_SPL_in house_2025.pdf



Comune di
Bergamo

DIREZIONE BILANCIO

Parere contabile

Numero proposta	Data
N. 89	03/12/2025

Classificazione	Fascicolo
IV.5	N.14/2025

In merito alla proposta di deliberazione avente ad oggetto RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

con impronta digitale come riportato in calce e trattata da:

Corrado Viscardi
DIREZIONE BILANCIO, TRIBUTI E SOCIETA' PARTECIPATE

Vista la proposta di deliberazione presentata dall' Assessore GANDI SERGIO tramite SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE E STAFF DI DIREZIONE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, si esprime parere favorevole sotto l'aspetto contabile

Addì, 03/12/2025

Il Dirigente
Corrado Viscardi

HASH Allegati:

5cd16ba61116e1291e352a33afb358be3ee12038d110609bec4ab53e726f0f9c - dlc_Proposta_03-12-2025_15-01-26.doc

eb151217ec34db5cce50aed6f2ee0072b9f148f9d7d6d2d763d6ddf3f6d486b3 - Allegato A.pdf

621e1f81e81ba50b17f8528138d8869979cba8ea6f75b735e2f401d58d43c57c - Allegato B.pdf

e2fff0f9d8e25ad1e06c4b093ef730345f4a75c5ac514b8a2e9e51c7ecf71eb7 - Appendice_Sezione_B_SPL_in house_2025.pdf

be7f6302fd62362ae0ee4c245965434f156a5ea984ed835f65cadd5291a7da1a - Parere Tecnico digitale.pdf.p7m



Comune di
Bergamo

SEGRETARIO GENERALE

Parere di legittimità

<i>Numero proposta</i>	<i>Data</i>
N. 89	03/12/2025

<i>Classificazione</i>	<i>Fascicolo</i>
IV.5	N.14/2025

In merito alla proposta di deliberazione avente ad oggetto RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

con impronta digitale come riportato in calce e trattata da:

Corrado Viscardi
SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE E STAFF DI DIREZIONE

L'UFFICIO SEGRETERIA

Vista ed esaminata la proposta con la relativa documentazione, nonché i pareri espressi, non si formulano rilievi ai fini della regolarità della pratica.

Con parere favorevole di legittimità ai sensi art. 41 c. 2 dello Statuto Comunale.

Addi, 03/12/2025

il Segretario Generale
Pietro San Martino

HASH Allegati:

5cd16ba61116e1291e352a33afb358be3ee12038d110609bec4ab53e726f0f9c - dlc_Proposta_03-12-2025_15-01-26.doc
eb151217ec34db5cce50aed6f2ee0072b9f148f9d7d6d2d763d6ddf3f6d486b3 - Allegato A.pdf
621e1f81e81ba50b17f8528138d8869979cba8ea6f75b735e2f401d58d43c57c - Allegato B.pdf
e2ff0f9d8e25ad1e06c4b093ef730345f4a75c5ac514b8a2e9e51c7ecf71eb7 - Appendice_Sezione_B_SPL_in house_2025.pdf
be7f6302fd62362ae0ee4c245965434f156a5ea984ed835f65cadd5291a7da1a - Parere Tecnico digitale.pdf.p7m
c2bb29cd945d042778b117ac1ceae8cad1179642a6c35cd8fb12982c66e3618d - Parere Contabile digitale.pdf.p7m

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO
DI RAZIONALIZZAZIONE 2024**

**(ai sensi dell'articolo 20, comma 4,
del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)**

INDICE:

1) SOCIETA' A PARTECIPAZIONE DIRETTA OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31 DICEMBRE 2023:	2
2) SOCIETA' ESCLUSE DALL'APPLICAZIONE DELL' ARTICOLO 20 T.U.S.P.:	2
A2A S.p.A. (n. 10) – C.F. 11957540153	2
3) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PIANO 2024:	2
4) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE IN ATTUAZIONE DEL PIANO 2024:	2
5) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO 2024 NON HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	2
A.T.B. Agenzia della Mobilità S.p.A. (A.T.B. Mobilità S.p.A.) (n. 1) – C.F. 02485010165	2
Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. (n. 2) – C.F. 03280540166 *	2
Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (n. 5) – C.F. 03000610166	2
Bergamo Fiera Nuova S.p.A. (n. 6) – C.F. 02709810168	2
Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.) (n. 7) – C.F. 02910070164	2
Uniacque S.p.A. (n. 8) – C.F. 03299640163	2
6) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	3
a) Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società:	3
Bergamo Infrastrutture S.p.A. (n. 3) - C.F. 03000160162	3
Bergamo Mercati S.p.A. (n. 4) - C.F. 02517500167	5
Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.C.r.l. (n. 9) - C.F. 02910070164	7

1) SOCIETA' A PARTECIPAZIONE DIRETTA OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31 DICEMBRE 2023:

- 1) A.T.B. Agenzia della Mobilità S.p.A. (A.T.B. Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l.
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A.

2) SOCIETA' ESCLUSE DALL'APPLICAZIONE DELL' ARTICOLO 20 T.U.S.P.:

A2A S.p.A. (n. 10) – C.F. 11957540153

3) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PIANO 2024:

Nessuna

4) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE IN ATTUAZIONE DEL PIANO 2024:

Nessuna

5) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO 2024 NON HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:

A.T.B. Agenzia della Mobilità S.p.A. (A.T.B. Mobilità S.p.A.) (n. 1) – C.F. 02485010165

Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. (n. 2) – C.F. 03280540166 *

Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (n. 5) – C.F. 03000610166

Bergamo Fiera Nuova S.p.A. (n. 6) – C.F. 02709810168

Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.) (n. 7) – C.F. 02910070164

Uniacque S.p.A. (n. 8) – C.F. 03299640163

* come disposto dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 del 10 marzo 2025, avente ad oggetto: "Modifica del piano di razionalizzazione ordinaria delle società partecipate 2024 approvato con deliberazione consiliare n. 88 del 19 dicembre 2024, relativamente alla partecipata Bergamo Onoranze Funebri S.r.l. (BOF S.r.l.)"

6) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:

a) Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società:

Bergamo Infrastrutture S.p.A. (n. 3) - C.F. 03000160162

NOME DEL CAMPO	Risposte
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	A) “(...) 1) <i>monitoraggio e aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società (...) verifica circa l’attuazione dei seguenti interventi (...): 1.1) contenimento delle spese del personale (...) si dà indirizzo alla società di valutare una possibile implementazione di una riorganizzazione del personale adeguata alla mutata operatività aziendale; 1.2) contenimento dei costi energetici (...). 1.3) contenimento degli oneri finanziari (...).</i>” B) “2) <i>Mantenimento della Piena occupazione degli alloggi destinati all’housing sociale;</i>” C) “3) <i>Evidenziazione dei singoli conti economici per attività.</i>” D) Qualora nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale siano emersi uno o più indicatori di crisi, adozione dei “(...) <i>provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P.</i>”
Tempi stimati	31 dicembre 2025
Interventi di razionalizzazione realizzati	A) 1) Il budget 2025 è stato redatto ed è contenuto nel nuovo piano economico-finanziario 2023-2030 approvato dal consiglio di amministrazione in data 13 novembre 2023, tenendo conto: i) degli indirizzi espressi dalla deliberazione della Giunta Comunale in data 1° giugno 2023, n. 287, che ha dato l’avvio a un percorso per la riassunzione del ramo d’azienda “Piscine Italcementi”, poi perfezionatosi in data 18 dicembre 2023; ii) dello slittamento dell’espletamento delle gare gas in particolare per gli ATEM 2 e 3, per i quali il piano prevedeva il termine delle gare e la vendita delle reti di proprietà Bergamo Infrastrutture S.p.A. nell'esercizio 2025; iii) della possibilità della vendita in fase di gara delle reti gas Bergamo; iv) del termine della gestione del Centro Sportivo Italcementi alla data del 31 maggio 2025. La società ha in corso la revisione del piano economico-finanziario 2025-2030 e del piano triennale 2025-2026-2027, in esso contenuto, modulandoli tempestivamente sulla base del mutare dei presupposti, attualmente in corso di definizione. 1.1) Nel gennaio 2024 per dimissioni volontarie la società è rimasta priva della figura professionale di operaio/manutentore. La società, alla luce del venir meno della gestione dell'impianto sportivo Palazzetto dello Sport e, nel corso dell'esercizio 2025, del termine della gestione del Centro Sportivo Italcementi, non ha in programma la sostituzione di tale figura mediante selezione pubblica. Negli anni 2024-2025 non sono state effettuate assunzioni, in quanto l’assetto organizzativo del personale appare adeguato per garantire l’erogazione dei servizi prestati dalla società. 1.2) La crisi energetica, con il conseguente aumento dei costi delle utenze, ha avuto riflessi negativi sui conti della società per tutto l'esercizio 2022 e 2023. La società ha adottato misure volte al contenimento dei consumi energetici attraverso una limitazione delle temperature all'interno dei centri sportivi maggiormente energivori. L'impianto sportivo denominato Palazzetto dello Sport a far data dal 1° agosto 2023 è rientrato nella

	disponibilità del Comune di Bergamo: tale circostanza ha comportato una minor incidenza dei costi energetici per tutta la stagione termica 2023-2024, così come per la stagione termica 2024-2025 e per gli anni a seguire. Il termine della gestione al 31 maggio 2025 del Centro Sportivo Italcementi ha comportato e comporterà un'importante riduzione dei costi energetici. 1.3) La società ha regolarmente fatto fronte alle rate di rimborso previste dal vigente piano di ammortamento e disposto rimborsi anticipati dell'eccesso di cassa generato dai canoni di affitto delle reti; infatti, con effetto 30 giugno 2024 è stato disposto un ulteriore rimborso anticipato del cosiddetto <i>excess cash flow</i> generato dalla gestione delle reti idriche e gas al 31 dicembre 2023 e ulteriore eccesso di cassa si è prodotto nel corso del 2025. Nel corso dell'esercizio 2024 la società ha registrato una diminuzione dei tassi di interesse i cui benefici saranno evidenziati nel bilancio 2025. B) Al 31 dicembre 2024 tutti gli alloggi a canone moderato risultano occupati. Nel corso del 2025 n. 2 dei n. 24 alloggi si sono resi disponibili e sono stati locati all'esito dell'espletamento delle procedure necessarie. La società, sempre nel 2025, ha posto in essere le procedure per la locazione di un ulteriore alloggio che si è reso disponibile e, al termine del 2025 la società sta predisponendo le attività di pubblicazione del bando per la locazione di un ulteriore alloggio resosi disponibile, al fine di raggiungere la piena occupazione. C) La società ha aggiornato la situazione economica di dettaglio per aree di attività. D) La società attua il monitoraggio dell'andamento dei costi per valutarne gli impatti e segnalarli all'amministrazione comunale socia. Nel corso dell'esercizio gli indicatori di crisi non hanno evidenziato situazioni tali da comportare o mettere in discussione la continuità aziendale.
--	---

NOME DEL CAMPO	Risposte
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	A)“(…) da ultimo, con l’approvazione della delibera consiliare n. 84 del 28 novembre 2024, il Consiglio Comunale ha emendato e integrato quanto già deliberato dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 32 del 22 aprile 2024 e ha, altresì, approvato, la configurazione aggiornata dell’operazione di ampliamento e ristrutturazione del mercato ortofrutticolo di Bergamo, che prevede: a) un primo aumento di capitale della società Bergamo Mercati S.p.A., riservato al solo socio Comune di Bergamo, con esclusione del diritto di opzione degli altri soci, per un importo pari a euro 10.000.011,56 (...); b) un secondo aumento di capitale aperto a tutti i soci di Bergamo Mercati S.p.A., pari a un importo di euro 2.000.249,58 (...). Inoltre, lo stesso provvedimento ha disposto le autorizzazioni necessarie all’attuazione dell’operazione e, con riferimento al secondo aumento di capitale, ha approvato l’esercizio da parte del Comune di Bergamo del diritto di opzione sulle azioni a esso offerte, nonché del diritto di prelazione sulle azioni eventualmente rimaste inoperte dagli altri soci di Bergamo Mercati S.p.A. I contenuti del provvedimento consiliare sono stati recepiti dall’assemblea dei soci, convocata per il 10 dicembre 2024.” Le citate deliberazioni consiliari hanno approvato il “Progetto per la ristrutturazione e la riqualificazione del mercato ortofrutticolo della città di Bergamo” che consta in due fasi, con le seguenti tempistiche: <u>“FASE 1:</u> • Predisposizione di una osservazione al PGT 2023 da presentarsi da parte di Bergamo Mercati entro la fine di dicembre 2023; • Approvazione e pubblicazione del nuovo PGT da parte dell’Amministrazione comunale, estate 2024; • Contemporanea predisposizione (2024) del: a. progetto PPA della nuova via Rovelli b. progetto PPA della nuova area luna-park • Sulla base di questi progetti e dopo la pubblicazione del PGT, avvio delle pratiche per l’acquisizione delle aree di proprietà di terzi necessarie alla realizzazione del Masterplan, autunno 2024; • Ad ottenuta disponibilità delle predette aree, rettifica della nuova via Rovelli, e contemporaneamente revisione del piazzale interno con realizzazione di 4 nuovi moduli dei grossisti, entro 2025; • Si provvede poi o contemporaneamente alla realizzazione della nuova area Luna Park, sulla base del progetto PPA redatto su specifiche giostrai/Comune, dal 2025; • Realizzazione della nuova area frigo e ribalte, entro 2026. <u>FASE 2:</u> • Realizzazione del nuovo edificio fronte su via Borgo Palazzo. • Realizzazione nuova piazza Borgo Palazzo • Revisione parcheggi su Via Borgo Palazzo” B) Aggiornamento del piano economico-finanziario (PEF) triennale e adozione del budget 2025. C) “Il PEF e il budget 2025 dovranno tenere conto del contenimento “dei costi dell’organo amministrativo a un ammontare non superiore a 25.000 euro.”;

	D) Qualora nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale siano emersi uno o più indicatori di crisi, adozione dei "provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P."
Tempi stimati	31 dicembre 2025
Interventi di razionalizzazione realizzati	A) L'assemblea straordinaria dei soci di Bergamo Mercati S.p.A. del 10 dicembre 2025 ha disposto: a) un primo aumento di capitale della società, riservato al solo socio Comune di Bergamo, con esclusione del diritto di opzione degli altri soci, per un importo pari a euro 10.000.011,56; b) un secondo aumento di capitale aperto a tutti i soci, pari a un importo di euro 2.000.249,58, interamente perfezionati entro il 31 dicembre 2024, volti ad adeguare il patrimonio societario all'operazione straordinaria di valorizzazione del mercato ortofrutticolo. Successivamente l'organo di governo della società ha deliberato la sottoscrizione di una convenzione con una stazione appaltante qualificata al fine di indire la gara necessaria all'individuazione del progettista o del raggruppamento temporaneo di professionisti che dovrà formulare il progetto di fattibilità tecnico economica e il progetto esecutivo della FASE 1 dell'intervento di ampliamento ed ammodernamento dell'ortomercato all'ingrosso della città di Bergamo. A sostegno della procedura di gara, oltre al responsabile unico del progetto (RUP) della stazione appaltante, tra il personale del Comune di Bergamo è stato individuato un soggetto qualificato a svolgere le funzioni di responsabile unico del progetto dell'intero intervento, poiché la società non dispone di personale qualificato ad assumere il ruolo di RUP per un procedimento avente un elevato grado di complessità. B) Il consiglio di amministrazione della società ha approvato il Budget dell'esercizio 2025 in data 20 marzo 2025, mentre il piano economico-finanziario triennale risulta in fase di rimodulazione. C) La società ha adottato il budget 2025 nel quale non sono previsti oneri per compensi ai consiglieri di amministrazione. Il costo dell'organo di amministrazione è pari a zero sino alla conclusione del mandato dell'attuale consiglio d'amministrazione in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026. D) La società ha redatto il bilancio d'esercizio 2024 adottando criteri di continuità aziendale e nella relazione sul governo societario non ha evidenziato l'insorgenza di segnali di crisi aziendale.

NOME DEL CAMPO	Risposte
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	A) <i>"(...) programmazione delle attività almeno triennale e un suo aggiornamento annuale o anche infrannuale (...)"</i>; B) <i>"(...) attività di razionalizzazione da attuarsi mediante":</i> 1) <i>"il contenimento delle spese generali,"</i> 2) <i>"in particolare di quelle non connesse direttamente a specifici progetti "</i> 3) <i>"e delle spese del personale."</i> C) <i>"(...) raccogliere contributi sul territorio, anche di natura privata, finalizzati allo sviluppo delle iniziative promozionali realizzate".</i>
Tempi stimati	31 dicembre 2025
Interventi di razionalizzazione realizzati	<u>Sub A)</u> L'assemblea dei soci del 29 novembre 2024 ha formalmente approvato il piano economico-finanziario (PEF) per il triennio 2025-2027, che presenta un conto economico in pareggio e il mantenimento degli equilibri finanziari e di sostenibilità dei progetti previsti per il 2025 e per l'intero triennio 2025-2027. Anche nell'ultimo esercizio del triennio 2023-2025 la società ha registrato una significativa crescita del fatturato commerciale, grazie a una strategia diversificata che, in particolare, comprende la commercializzazione delle esperienze turistiche ideate e organizzate internamente, le azioni di merchandising negli infopoint, le attività di consulenza in marketing territoriale e la vendita di prodotti enogastronomici locali attraverso lo spazio Taste&Buy dell'aeroporto di Bergamo (BGY). La destinazione strategica dei ricavi commerciali al potenziamento delle iniziative di comunicazione ha parzialmente compensato la limitata disponibilità di risorse istituzionali per la promozione del territorio della provincia di Bergamo, caratterizzato da un'estesa offerta attrattiva. Nel corso dell'esercizio 2025, la società ha operato per consolidare e rafforzare i risultati straordinari raggiunti nell'anno della Capitale Italiana della Cultura, sia a livello cittadino che provinciale, realizzando una serie di campagne di comunicazione e promozione internazionale rivolte ai principali mercati esteri di riferimento — Regno Unito, Francia, Paesi Bassi, Germania, Belgio, Polonia, Stati Uniti, Canada e Israele —, con l'obiettivo di mantenere alta l'attenzione su Bergamo e sul suo territorio. L'Agenzia inoltre, perseguendo una strategia orientata a un turismo sempre più sostenibile — sviluppato mediante una dialettica continua tra città e territorio, affinché chi visita Bergamo possa vivere un'esperienza completa, fatta di trekking, passeggiate gastronomiche, visite alle cantine, escursioni in bicicletta e attività outdoor che si sviluppano principalmente nelle aree naturalistiche e rurali della provincia — ha conseguito il risultato di allungare la permanenza media dei visitatori, con l'intento di farli sentire "cittadini temporanei" più che semplici turisti. Nei primi nove mesi del 2025 (gennaio-settembre), inoltre, gli arrivi e le presenze hanno registrato un incremento del 13,8% nella città di Bergamo e del 9,3% sull'intero territorio provinciale rispetto allo stesso periodo del 2024. Infine, la società adotta un approccio proattivo, anticipando la progettazione e lo sviluppo strategico di temi e linee guida dei futuri bandi regionali, nazionali ed europei, facendosi quindi trovare pronta con proposte solide e già cantierabili all'atto della pubblicazione dei bandi e per intercettare le opportunità di finanziamento offerte dal mercato.

NOME DEL CAMPO	Risposte
	La società ritiene che la previsione al 31 dicembre 2025 relativa all'esercizio 2025 sia tendenzialmente in linea con i valori riportati nel per il triennio 2025-27. <u>Sub B1)</u> Per ogni affidamento l'Agenzia si ispira a criteri di economicità, efficienza e trasparenza nel rispetto della normativa vigente. Essa ha effettuato una revisione dei contratti con i fornitori per ottenere un risparmio sui costi di gestione, mantenendo inalterata la qualità del servizio. L'Agenzia ha continuato a utilizzare un albo fornitori (inclusi redattori, copywriter, fotografi, videomaker e traduttori) per garantire una gestione efficace della rotazione e per assegnare gli incarichi in base al vantaggio economico. Per i fornitori non presenti nell'albo, la società conduce un'accurata ricerca di mercato con raccolta di preventivi. Il criterio di scelta del fornitore, esplicitato nella determina di affidamento del servizio, generalmente si basa sul minor prezzo. <u>Sub B2)</u> Anche nel 2025, le spese generali hanno registrato un incremento, principalmente dovuto all'aumento dei costi dei servizi e all'andamento inflattivo. Come nel precedente esercizio, nel 2025, il consiglio di amministrazione non ha percepito compensi. La società ha formato il personale per promuovere un uso ecologico e consapevole delle risorse aziendali. A partire da giugno 2024 è entrata a far parte dell'organico la figura del Direttore Generale, come determinato dall'assemblea dei soci tenutasi in data 21 maggio 2024. <u>Sub B3)</u> Il capitale umano della società ha maturato una crescita significativa, sia in termini di competenze che di responsabilità, anche certificate, in diversi ambiti di attività, tra cui organizzazione di eventi, ideazione e sviluppo di prodotti turistici, formazione degli operatori, progettazione e realizzazione di campagne di comunicazione; ciò ha consentito alla società di aumentare la propria autonomia operativa, riducendo progressivamente la dipendenza da consulenze esterne, in particolare per alcune funzioni legate alla promozione e alla comunicazione, con effetti positivi sia con riferimento alla pianificazione strategica e autonoma realizzazione di tali attività, che dal punto di vista dell'efficienza economica, con il pressoché dimezzamento dei costi di agenzia. Il 2025 ha registrato un ulteriore aumento dei flussi di turistici, rispetto al 2024, nonostante ciò la società, a parità di personale impiegato, ha ottimizzando la compresenza di personale negli orari critici e l'utilizzo ottimale delle ore di lavoro attraverso funzioni anche di back office. E' continuata la formazione del personale per un uso efficiente ed efficace delle risorse. <u>Sub C)</u> La società realizza entrate in linea con il budget 2025 e ha raccolto nel 2025 contributi da enti diversi dal Comune di Bergamo per euro 220.000, finalizzati alla realizzazione dei progetti East Lombardy e Wine Experience.

RICOGNIZIONE

e

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2025

CORREDATO DA RELAZIONE TECNICA

**DELLE SOCIETA' DIRETTAMENTE E INDIRETTAMENTE
PARTECIPATE DAL COMUNE DI BERGAMO**

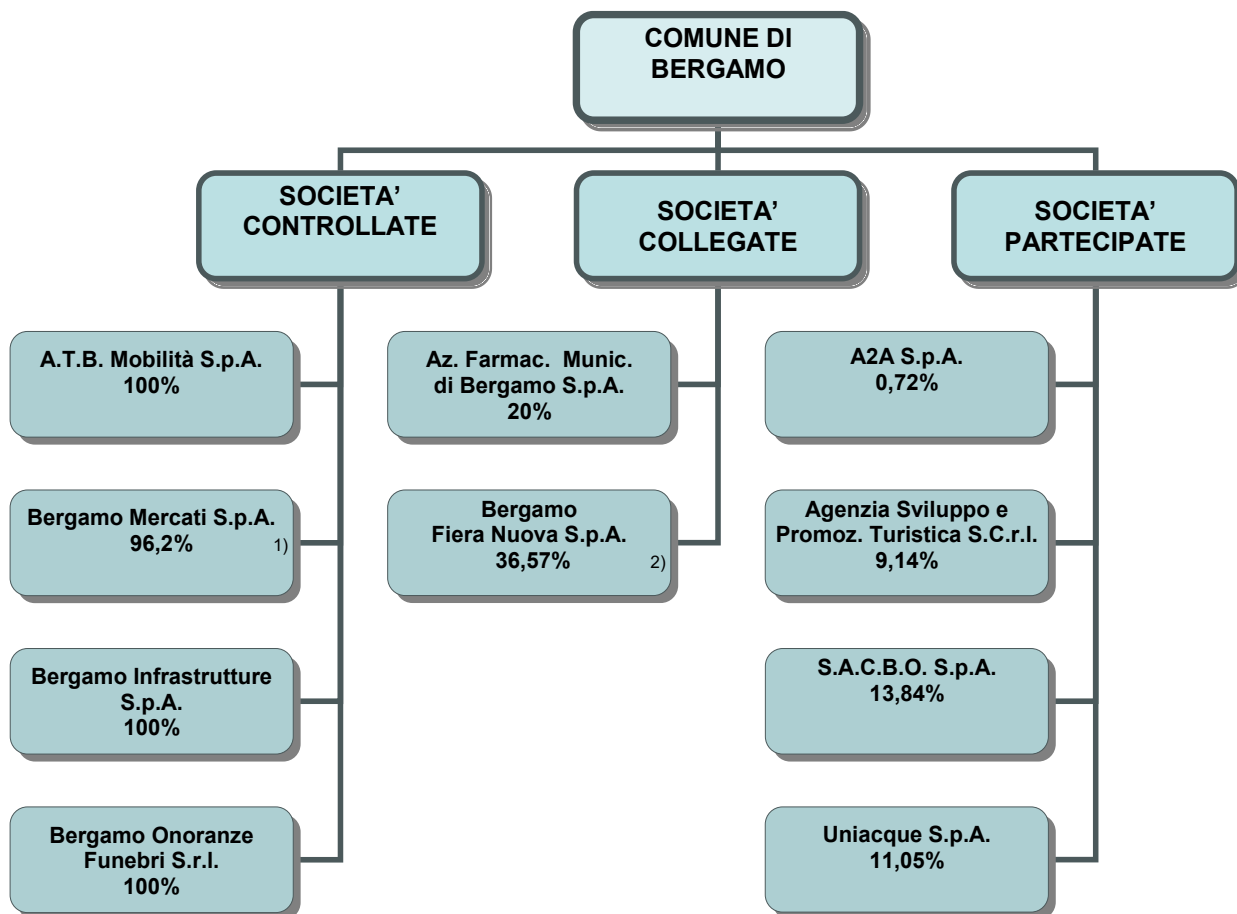
**(ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 19
agosto 2016, n. 175)**

Indice:

Capitolo 1. Introduzione - Rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente:	2
Società partecipate direttamente al 31 dicembre 2024:	2
Società partecipate indirettamente per mezzo di ATB Mobilità S.p.A. al 31 dicembre 2024:	3
Società partecipate indirettamente per mezzo di Bergamo Infrastrutture S.p.A. al 31 dicembre 2024:	4
Capitolo 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente	5
a. Partecipazioni dirette	5
b. Partecipazioni indirette	6
Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB AGENZIA DELLA MOBILITÀ S.p.A. (ATB MOBILITÀ S.p.A.)	6
Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB SERVIZI S.p.A.:	6
Partecipazioni indirette detenute attraverso NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l. IN LIQUIDAZIONE:	6
Partecipazioni indirette detenute attraverso BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.:	6
Capitolo 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni	7
Partecipazioni dirette:	8
1) ATB AGENZIA DELLA MOBILITÀ S.p.A. (ATB MOBILITÀ S.p.A.) – C.F. 02485010165	8
2) BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.– C.F. 03280540166	18
3) BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.– C.F. 03000160162	24
4) BERGAMO MERCATI S.P.A.– C.F. 02517500167	32
5) AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.) – C.F. 03000610166	38
6) BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.– C.F. 02709810168	42
7) SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (SACBO S.p.A.) – C.F. 00237090162	46
8) UNIACQUE S.p.A.– C.F. 03299640163	51
9) AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.C.r.l. – C.F. 02910070164	56
10) A2A S.p.A. – C.F. 11957540153	62
Partecipazioni indirette:	66
11) ATB SERVIZI S.p.A.– C.F. 02967830163	66
12) TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (T.E.B. S.p.A.) – C.F. 02802700167	74
13) BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.– C.F. 03273900963	84
14) NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l. IN LIQUIDAZIONE – C.F. 06356450962	90
15) APAM ESERCIZIO S.p.A.– C.F. 02004750200	97
16) ATB CONSORZIO S.C.r.l.– C.F. 03197550167	103

Capitolo 1. Introduzione - Rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente:

Società partecipate direttamente al 31 dicembre 2024:



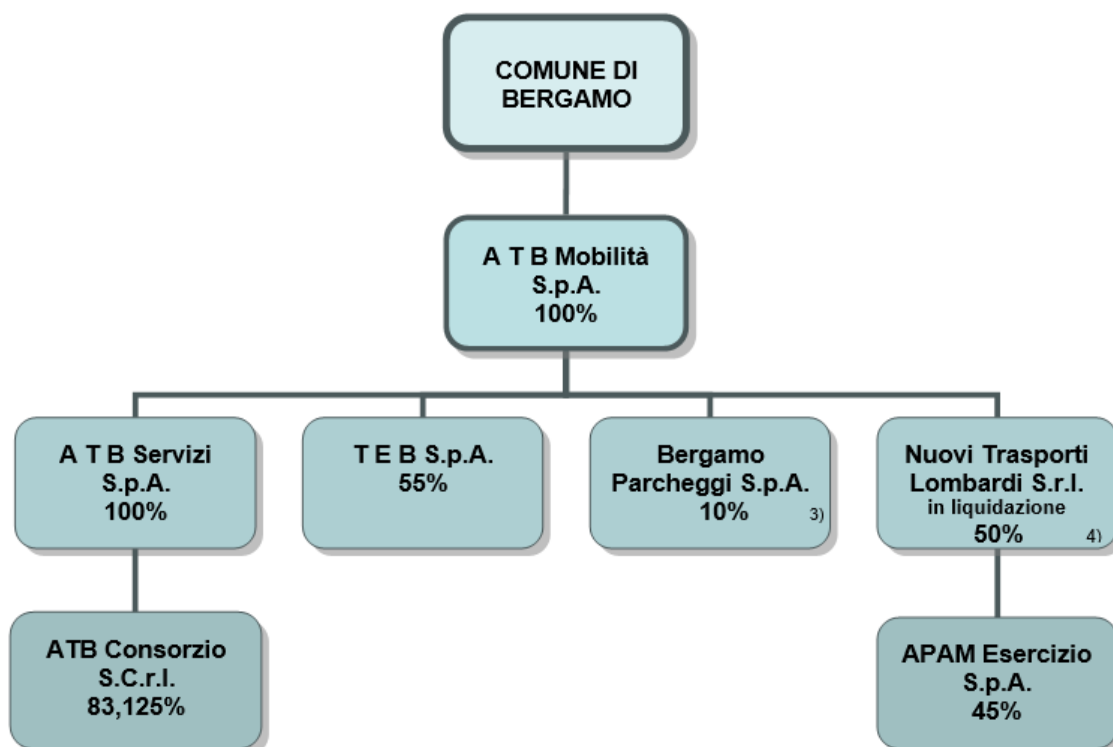
1) La partecipazione al capitale della società Bergamo Mercati S.p.A. è aumentata nel corso del 2024 dal 67% al 96,2%, a seguito degli aumenti di capitale deliberati dalla società, propedeutici all'operazione di ampliamento e ristrutturazione del mercato ortofrutticolo di Bergamo, nel prosieguo dettagliati:

- primo aumento di capitale riservato al Comune di Bergamo, con sovrapprezzo, pari a complessivi euro 10.000.011,56, mediante sottoscrizione di capitale sociale di Bergamo Mercati S.p.A. per euro 712.198,34, pari a n. 2.758 azioni, del valore nominale di euro 258,23 ciascuna, oltre sovrapprezzo per euro 9.287.813,22, liberati con conferimento dei beni costituenti il ramo d'azienda di gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso e del bestiame di Bergamo per euro 9.500.011,56 e con versamento in denaro pari a euro 500.000,00 (Deliberazione di Consiglio n. 84 Reg. C.C. del 28.11.2024 e Determinazione n. 3541 del 02.12.2024 e assemblea straordinaria dei soci del 10.12.2024);
- secondo aumento di capitale aperto a tutti i soci di Bergamo Mercati S.p.A., pari a un importo di euro 2.000.249,58 eseguito in forma inscindibile mediante emissione di n. 7.746 azioni, senza sovrapprezzo, liberate in denaro, in esecuzione del quale il Comune ha sottoscritto n. 7.464 azioni e versato in denaro l'importo di euro 1.927.428,72 (Deliberazione di Consiglio n. 84 Reg. C.C. del 28.11.2024 e Determinazioni: n. 3541 del 02.12.2024, n. 3961 del 17.12.2024 e assemblea straordinaria dei soci del 10.12.2024).

2) La partecipazione al capitale della società Bergamo Fiera Nuova S.p.A. è aumentata nel corso del 2024 dal 18,74% al 36,57%, a seguito:

- dell'aumento di capitale della società, per complessivi euro 3.338.000,00, in esecuzione dell'accordo transattivo inerente alla definizione delle procedure espropriative a suo tempo attivate ai fini della realizzazione del polo fieristico di Bergamo, oggetto della deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 4 marzo 2024;
- della rinuncia all'esercizio del diritto di prelazione relativamente alle quote azionarie di Bergamo Fiera Nuova S.p.A. messe in alienazione da parte dei soci privati Intesa Sanpaolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Promoberg S.r.l. e Cassa Rurale BCC Treviglio e da parte del socio pubblico Comune di Seriate, oggetto della deliberazione della Giunta Comunale n. 173 del 4 aprile 2024.

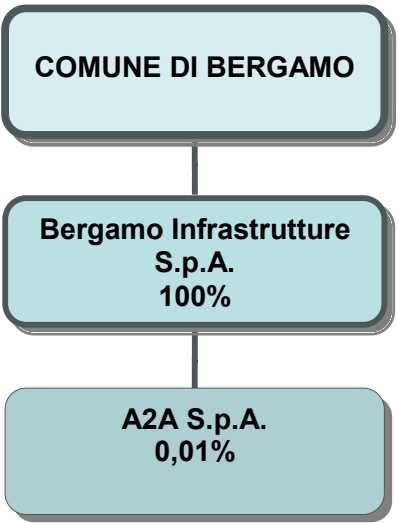
Società partecipate indirettamente per mezzo di ATB Mobilità S.p.A. al 31 dicembre 2024:



3) La partecipazione al capitale della società Bergamo Parcheggi S.p.A. è diminuita nel corso del 2024 dal 32% al 10%, a seguito della deliberazione dell'assemblea dei soci del 16 gennaio 2024 di Bergamo Parcheggi S.p.A., per effetto della quale il capitale sociale di Bergamo Parcheggi S.p.A. è aumentato a 9,6 milioni di euro, composto da n. 960.000 azioni del valore nominale di 10 euro ciascuna, di cui n. 864.000 azioni, pari al 90% del capitale sociale, detenute da Parcheggi Italia S.p.A. e n. 96.000 azioni, pari al 10% del capitale sociale, detenute da ATB Mobilità S.p.A.

4) La società Nuovi Trasporti S.r.l. è sottoposta a procedura di anticipato scioglimento e liquidazione. In data 28 aprile 2025 l'assemblea ordinaria ha approvato il bilancio finale di liquidazione e sono stati conferiti poteri al liquidatore per l'attuazione del piano di riparto del capitale di liquidazione e per la cancellazione della società dal Registro delle Imprese.

Società partecipate indirettamente per mezzo di Bergamo Infrastrutture S.p.A. al 31 dicembre 2024:



Capitolo 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente

a. Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)	02485010165	100,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
2	BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.r.l.	03280540166	100,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
3	BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.	03000160162	100,00	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
4	BERGAMO MERCATI S.p.A.	02517500167	96,20	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
5	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (AFM BERGAMO S.p.A.)	03000610166	20,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
6	BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.	02709810168	36,57	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
7	SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (SACBO S.p.A.)	00237090162	13,84	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8	UNIACQUE S.p.A.	03299640163	11,05	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9	AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.c.r.l.	02910070164	9,14	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
10	A2A S.p.A.	11957540153	0,72	Partecipazione esclusa dall'applicazione dell'articolo 20 T.U.S.P. in quanto emittente azioni quotate in mercati regolamentati

b. Partecipazioni indirette

Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB AGENZIA DELLA MOBILITÀ S.p.A. (ATB MOBILITÀ S.p.A.)

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11	ATB SERVIZI S.p.A.	02967830163	100,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
12	TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (TEB S.p.A.)	02802700167	55,00	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
13	BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.	03273900963	10,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
14	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	06356450962	50,00	Liquidazione della società

Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB SERVIZI S.p.A.:

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
16	ATB CONSORZIO S.c.r.l.	03197550167	83,13	Liquidazione della società

Partecipazioni indirette detenute attraverso NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l. IN LIQUIDAZIONE:

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
15	APAM ESERCIZIO S.p.A.	02004750200	45,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Partecipazioni indirette detenute attraverso BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.:

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10	A2A S.p.A.	11957540153	0,01	Esclusa dall'applicazione dell'art. 20 T.U.S.P.

* Numerazione corrispondente alle società direttamente partecipate.

Capitolo 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Società a partecipazione diretta:

- 1) ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l.
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A.

Società a partecipazione indiretta:

- 11) ATB Servizi S.p.A.
- 12) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.A. (TEB S.p.A.)
- 13) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 14) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. in liquidazione (NTL S.p.A.)
- 15) A.P.A.M. Esercizio S.p.A.
- 16) ATB Consorzio S.c.r.l.

Partecipazioni dirette:

1) ATB AGENZIA DELLA MOBILITÀ S.p.A. (ATB MOBILITÀ S.p.A.) – C.F. 02485010165

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02485010165
Denominazione	ATB AGENZIA DELLA MOBILITÀ S.p.A. (ATB MOBILITÀ S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	12 febbraio 1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24124
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13
Sito web	www.atb.bergamo.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)
Attività 2	Riparazione e manutenzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario (esclusi i loro motori) (C.33.17)
Attività 3	Altre attività di trasporti terrestri di passeggeri nca (H.49.39.09)
Attività 4	Gestione di parcheggi e autorimesse (H.52.21.5)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	MEF (direttiva 9 settembre 2019)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“La società a controllo pubblico adotta un sistema di contabilità analitica e separata per ... attività...?”**:

La società si è dotata di un piano dei conti che consente l’attribuzione delle voci di ricavo e di costo alle linee di business in cui la stessa opera, mentre le voci di stato patrimoniale sono allocate mediante allocazione diretta oppure mediante driver.

In sintesi, l’allocazione delle poste contabili può essere:

- 1) diretta ed esclusiva per le componenti economiche e patrimoniali che risultano oggettivamente ed esclusivamente allocabili;
- 2) indiretta, qualora non fosse possibile quella diretta, attraverso appositi driver, scelti in ragione della loro idoneità a misurare i consumi di risorse o la destinazione degli asset in un determinato ambito.

La società si è dotata parzialmente (solo dati economici) di un sistema di contabilità analitico. La società sta effettuando il passaggio ad un nuovo sistema contabile che dovrebbe garantire anche la separazione dei dati patrimoniali e ipotizza che essi potranno essere pienamente fungibili nel 2027

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	48
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	43.501
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.840

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.025.188	851.085	29.099	-1.762.858	-2.559.184

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a “**Numero dei dipendenti**”:
dirigenti n. 3, quadri n. 6, impiegati n. 26, operai n. 13.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”:
Il bilancio di ATB Mobilità S.p.A. al 31 dicembre 2024, che presenta una buona struttura patrimoniale e sufficiente liquidità, chiude con un risultato positivo di 1.025.188 euro, in incremento di 174.103 euro rispetto al risultato dell’esercizio precedente (che era positivo e pari a 851.085 euro).

Hanno inciso su tale risultato:

- la riduzione del valore negativo del margine operativo netto (“differenza tra Valore e Costi della produzione”), per complessivi euro 282.912 (da un valore negativo di euro 734.954 del 2023, a un valore negativo di euro 452.042 del 2023), per effetto dell’incremento del “Valore della produzione” di euro 1.162.352 (da 10.905.664 euro nel 2023 a 12.068.016

euro nel 2024), pari al 10,7% rispetto all'anno precedente, riconducibile all'aumento dei ricavi della sosta, delle locazioni e dei corrispettivi per i contratti *intercompany*, che è stato superiore all'incremento dei "Costi della produzione", di euro 879.440 (da euro 11.640.618 euro nel 2023, a euro 12.520.058 nel 2024), pari al 7,6%, rispetto all'anno precedente, per effetto della svalutazione dello stabile in via Rovelli (temporaneamente non utilizzato), di accantonamenti a favore dei dipendenti, della dinamica salariale e per l'incremento degli ammortamenti, in ragione dell'entrata a regime nel 2025 degli investimenti effettuati nel 2023;

- la riduzione del saldo positivo degli "Oneri e proventi finanziari" nell'esercizio 2024 per complessivi euro di 242.884 (da euro 1.752.867 nel 2023, a euro 1.509.983 nel 2024). In questa voce rileva principalmente il dividendo deliberato dalla controllata ATB Servizi nell'esercizio 2024 per 1.374.202 euro, mentre quello deliberato nell'esercizio 2023 era pari a 1.451.563 euro;

- la riduzione del saldo negativo delle "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" nell'esercizio 2024 per complessivi euro 153.268 (da euro 166.282 nel 2023 a euro 13.560 nel 2024), per effetto, in entrambi gli esercizi, dell'adeguamento del valore della partecipazione nella società controllata Nuovi Trasporti Lombardi (NTL) S.r.l al valore rappresentativo della quota di patrimonio netto di pertinenza di ATB Mobilità S.p.A.;

- il saldo negativo della gestione tributaria, nel 2024 pari a 19.193 (mentre era nullo nel precedente esercizio).

La società evidenzia, a fini conoscitivi e per consentire la comparabilità dei bilanci 2024 e 2023, che i risultati che si riferiscono a tali annualità sono stati caratterizzati da effetti economici non ricorrenti, in particolare riconducibili alle seguenti voci:

- "Ammortamenti e svalutazioni" rileva svalutazioni non ricorrenti per 300.000 euro riferite al fabbricato sito in via Rovelli;

- "Altri proventi finanziari", pari a 254.570 euro nell'esercizio 2024 e a 297.122 euro nell'esercizio 2023, rileva gli interessi maturati sui conti correnti bancari per effetto delle elevate disponibilità liquide che la Società ha avuto nel corso degli esercizi 2024 e 2023 e dell'andamento dei tassi di interesse, dato che i conti correnti prevedono interessi attivi indicizzati. Tali proventi vengono considerati non ricorrenti in quanto le disponibilità liquide che ATB Mobilità S.p.A. ha realizzato in entrambe le annualità non derivano dalla gestione ordinaria d'impresa ma dagli acconti ricevuti dagli Enti a valere sull'investimento e-BRT. Nel momento in cui la Società procederà a pagare i fornitori le disponibilità liquide torneranno ai livelli ordinari

Attività di Holding			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.545.272	8.995.342	7.781.265

A5) Altri Ricavi e Proventi	1.481.976	1.856.057	1.431.698
di cui Contributi in conto esercizio	282.391	342.948	486.803
C15) Proventi da partecipazioni	1.375.601	1.451.563	1.774.571
C16) Altri proventi finanziari	277.104	329.934	28.946
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	-13.560	-166.828	191.334

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata *	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	La società è configurata come holding operativa per la gestione delle infrastrutture del trasporto e lo sviluppo di servizi per la mobilità e come agenzia per un approccio integrato della mobilità urbana (tali attività sono, in tutta evidenza, strettamente collegate alle finalità istituzionali). La missione della società è quella di: gestire il trasporto pubblico locale (TPL) e i servizi a esso accessori, attraverso le partecipate ATB Consorzio S.c.r.l., ATB Servizi S.p.A., Bergamo Parcheggi S.p.A.; realizzare e gestire infrastrutture per la viabilità, mediante la partecipazione in Tramvie Elettriche Bergamasche (TEB) S.p.A.; rafforzare le funzioni di holding della mobilità, assumendo anche le funzioni di agenzia della mobilità. Il Gruppo ATB possiede un patrimonio immobiliare (in particolare, la sede in via Monte Gleno e il deposito), gestisce infrastrutture per la mobilità (attraverso la controllata TEB S.p.A.), gestisce impianti in concessione dal Comune di Bergamo (in particolare, la stazione autolinee) ed è titolare di contratti di concessione (in particolare, concessione di aree a uso commerciale nella stazione autolinee e di aree di sosta). Infine, ATB Mobilità S.p.A. è soggetto attuatore, nell'ambito dei finanziamenti ottenuti dal Comune di Bergamo in relazione al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), di un nuovo progetto denominato e-BRT (<i>bus rapid transit</i>) che costituirà una nuova linea di trasporto fra Bergamo, Dalmine e Verdellino. L'e-BRT è una nuova infrastruttura di trasporto pubblico locale che impiegherà veicoli elettrici ad alta capacità e si svilupperà su un tracciato veloce grazie ad un innovativo sistema di preferenziazione semaforica e, per il 73% del percorso, su corsia preferenziale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 sono stati forniti specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	* ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1); Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

La società si configura come holding operativa. Il Comune di Bergamo ha affidato alla società, mediante il modello *in house*, le attività di gestione della sosta, della gestione manutentiva degli impianti relativi alla segnaletica verticale, orizzontale e luminosa, della gestione della videosorveglianza, della gestione del sistema telematico di controllo degli accessi alle zone a traffico limitato nella città di Bergamo. Si evidenzia, in proposito, che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei servizi alla mobilità del Comune di Bergamo ad ATB Mobilità S.p.A. sino alla data del 31 dicembre 2028.

La società svolge le seguenti attività:

a) Gestione e sviluppo dei servizi per la mobilità del Comune di Bergamo:

- i. gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata a uso pubblico;

- ii. gestione del bike sharing;
 - iii. manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi alla segnaletica verticale, orizzontale, luminosa, temporanea e/o mobile e segnaletica complementare;
 - iv. gestione degli impianti adibiti al controllo degli accessi alle zone a traffico limitato (ZTL)/corsie riservate e dell'attività del rilascio dei permessi di transito;
 - v. gestione del sistema di videosorveglianza urbana e del sistema di telecontrollo targhe;
 - vi. servizio di gestione del complesso immobiliare della stazione autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus;
- b) Servizi di supporto al Comune di Bergamo nell'analisi e nella pianificazione strategica delle azioni di miglioramento della mobilità nell'ambito del territorio comunale;
- c) Gestione e locazione delle infrastrutture, classificate dalla legislazione attuale come beni essenziali, finalizzate all'esercizio dei servizi di trasporto pubblico in regime di concorrenza (deposito automobilistico, funicolari);
- d) Gestione di servizi centralizzati per conto delle società controllate e/o partecipate sulla base di contratti *intercompany*.

La società svolge, a fini di efficientamento, attività di *cash pooling* nei confronti di ATB Servizi S.p.A. nonché attività amministrative centralizzate.

La società ha predisposto il budget 2025 e il piano economico-finanziario (PEF) 2025-2027 che prevede per il 2025 la realizzazione di investimenti nell'ordine di 43,7 milioni di euro, principalmente finanziati dai contributi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

La società ha maturato un percorso strategico condiviso con Brescia Mobilità S.p.A. per le prospettive future della società partecipata Nuovi Trasporti Lombardi (NTL) S.r.l., in relazione alle quali si rimanda alla apposita scheda.

L'articolazione societaria del Gruppo potrebbe essere condizionata da prossimi scenari relativi all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL), attualmente svolto dalla controllata ATB Servizi.

ATB Mobilità prevede un affidamento mediante atto impositivo da parte dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo per un periodo transitorio riferito al 2026, e anche al 2027 (in tutto o in parte). Tale periodo transitorio è ritenuto necessario al fine di definire le modalità ed espletare le procedure per l'individuazione del soggetto affidatario del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) per gli anni successivi.

Nel caso di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) a una società del Gruppo ATB (ATB Mobilità S.p.A. oppure ATB Servizi S.p.A.) potrebbero sussistere i presupposti per valutare una fusione tra le due società sopra menzionate. Tale fusione consentirebbe di realizzare un efficientamento nelle attività ed una razionalizzazione/risparmio di costi (societari e operativi).

Il Comune di Bergamo, pur non avendo rilevato, in esito alla ricognizione istruttoria, fattispecie riconducibili agli specifici casi previsti dall'articolo 20 del T.U.S.P. per la razionalizzazione della società, nell'ambito dell'esercizio delle proprie funzioni di indirizzo,

coordinamento e controllo verso ATB Mobilità S.p.A., ritiene comunque opportuno rinnovare i seguenti indirizzi da perseguire.

A) Contenimento dei costi societari a fini generali di efficientamento e, in particolare, in vista della gara di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL).

A tale condizione sono collegate possibilità di riduzione dei costi societari: le conseguenti integrazioni organizzative e sinergiche fra ATB Mobilità S.p.A. e la controllata TEB S.p.A. e, più in generale, fra tutte le società del gruppo, unitamente alle azioni di riduzione dei costi in TEB S.p.A., dovrebbero consentire una contrazione dei costi prospettici per le attività e le funzioni che dovrebbero progressivamente semplificarsi ed integrarsi. Tale contrazione dei costi operativi dovrebbe, nel breve periodo, riflettersi sulle società coinvolte: in un caso, TEB S.p.A. beneficerebbe di minori costi diretti, nell'altro caso, ATB Mobilità S.p.A. otterrebbe benefici sul proprio conto economico a livello di valutazione della partecipata. In presenza di un quadro strategico in evoluzione (in particolare, con riferimento alla nuova gara per il trasporto pubblico locale per il bacino bergamasco) occorre fornire strumenti previsionali adeguati a delineare il trend di sviluppo della società, dei suoi rami di attività e delle partecipate che se ne occupano.

Azioni di contenimento dei costi di funzionamento della struttura societaria e del servizio:

- controllo della dinamica dei costi del personale e della dinamica dei costi riferiti agli aspetti qualitativi dei servizi, ferme restando le esigenze, inderogabili per un'azienda erogatrice di servizi pubblici, di garantire adeguati standard di qualità ed efficienza;
- controllo delle spese per servizi mediante rigorosa adozione di procedure di gara e di modalità di contenimento dei costi riferiti ad attività complementari;
- policy di gruppo per la società capogruppo e per le società controllate, di contenimento dei costi mediante revisione in sede di budget delle principali voci di spesa per acquisizione beni e servizi, valutazione puntuale del turn over del personale;
- coordinamento delle politiche di manutenzione e razionalizzazione dei processi;
- piena attuazione dei processi di approvvigionamento per le principali società del gruppo e ridefinizione delle responsabilità e del perimetro di attività dell'area legale e contratti (attuato nel 2021) con obiettivi di *cost saving*;
- creazione di un'unica stazione appaltante in grado di gestire gli approvvigionamenti per l'intero gruppo aziendale sfruttando economia di scala.

B) Le prospettive strategiche di ATB Mobilità S.p.A. nel 2026, comunque influenzate dagli sviluppi in materia di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL), prevedono un ulteriore consolidamento delle strategie delineate nei documenti programmatici. In particolare si continueranno a perseguire i seguenti obiettivi strategici:

- 1) rafforzamento delle funzioni di holding con revisione dei processi aziendali per ottimizzare le funzioni di coordinamento e di controllo di gruppo, anche al fine di meglio utilizzare le risorse umane e le professionalità presenti nelle società del gruppo senza procedere a incrementi di personale all'espandersi delle attività operative;
- 2) miglioramento nei processi di gestione e sviluppo delle infrastrutture strategiche per la mobilità (metrotramvia, funicolari, parcheggi di interscambio e in struttura) e degli asset

tecnici e tecnologici (sistemi di controllo della sosta e del traffico e dei servizi per la mobilità) in affidamento diretto;

3) consolidamento e gestione sinergica delle partecipazioni nelle società operative nel campo del trasporto pubblico locale (TPL) per migliorarne le performance al fine di partecipare alle gare per l'affidamento dei servizi negli ambiti di competenza.

Non sono previsti risparmi diretti per il Comune di Bergamo. Le azioni richieste sono tuttavia intese a conseguire un equilibrio economico-patrimoniale della società tale da escludere oneri a carico del Comune di Bergamo stesso.

Ai fini:

A) del contenimento dei costi societari: si richiede l'aggiornamento annuale del piano economico-finanziario (PEF) previsionale della società, in particolar modo alla luce delle condizioni previste dal futuro bando di gara per la gestione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL).

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

La società dovrà estendere il sopra riportato indirizzo alle società in controllo pubblico del gruppo aziendale.

B) Relativamente al perseguimento degli obiettivi strategici previsti nel periodo 2026-2028, si richiede una relazione annuale in merito

2) BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.– C.F. 03280540166

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03280540166
Denominazione	BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	27 gennaio 2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Viale Ernesto Pirovano, 17
Sito web	www.bergamoonoranzefunebri.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Servizi di pompe funebri e attività connesse (S.96.03)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	38.280
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	129.464,00	70.083,00	11.266,00	2.213,00	61.041,00

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.830.724	1.582.827	1.519.034
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.602	30.597	21.718
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività*	Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. è stata costituita nel 2006 in attuazione dell'obbligo normativo imposto da legge regionale di separare la gestione dei cimiteri da quella dei trasporti funebri. Infatti, la legge regionale 18 novembre 2003, n. 22 e il relativo regolamento di attuazione hanno abolito la privativa comunale del servizio di trasporti funebri, liberalizzando il settore con il ricorso al libero mercato: i servizi di trasporto funebre possono essere erogati dai soggetti autorizzati secondo le procedure stabilite nella medesima legge regionale in regime di concorrenza
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)¹	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 sono stati forniti specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*Ulteriori attività svolte: Produce servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

—con riferimento all'“**Attività svolta dalla partecipata**”:

La società svolge la sua attività nei confronti della cittadinanza del Comune di Bergamo e del territorio limitrofo.

— con riferimento all'“**Esito della ricognizione**”:

La società è caratterizzata da una struttura patrimoniale e finanziaria solida e autofinanzia integralmente la propria gestione. Essa, inoltre, ha sempre escluso interventi di ripiano da parte del Comune di Bergamo, che, in tal senso, non sopporta alcun onere per tale partecipazione. Inoltre, l'assemblea del socio unico del 22 maggio 2025 ha approvato, tra l'altro, dopo l'accantonamento a riserva statutaria di euro 19.419,67, la distribuzione a favore del socio unico del restante utile di euro 110.044,82, il cui pagamento è avvenuto in data 24 novembre 2025. Il mantenimento della partecipazione è, in un primo momento, stata valutata come funzionale alla realizzazione degli indirizzi individuati dapprima dalla Giunta Comunale con la deliberazione n. 161 del 14 aprile 2022, come confermati dalla stessa Giunta nella successiva deliberazione n. 547 del 24 novembre 2022, e quindi recepiti dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 155 del 30 novembre 2022. Tali indirizzi portavano a definire una prima ipotesi di sviluppo di BOF S.r.l., individuandola come veicolo societario attraverso il quale realizzare la riassegnazione del servizio di cremazione nelle due linee presenti nella città di Bergamo, e stabiliva un *“orizzonte temporale almeno triennale per la realizzazione dell'operazione di trasformazione della società”*.

Nel Piano di razionalizzazione delle società partecipate, anno 2024 (deliberazione consiliare n. 88 del 19 dicembre 2024), che recepiva i contenuti delle summenzionate deliberazioni, si precisava tuttavia di avere *“in corso ulteriori approfondimenti di ordine tecnico-giuridico – che continueranno anche nel corso del 2025 – circa la verifica della possibilità di mantenimento tout court della società, senza alcun intervento di razionalizzazione, sia alla luce della disciplina dei servizi pubblici locali quanto alla luce di alcune pronunce della giurisprudenza contabile”*.

Nel processo di approfondimento e sulla base della valutazione di possibili diversi sviluppi relativamente all'ambito dei forni crematori comunali, con la deliberazione consiliare n. 12 del 10 marzo 2025 si è pervenuti ad emendare il piano di razionalizzazione 2024, adeguandolo al venire meno della prospettiva legata allo sviluppo della terza linea di cremazione esclusivamente mediante Bergamo Onoranze Funebri S.r.l., prospettando, tuttavia, il mantenimento della partecipazione del Comune di Bergamo in Bergamo Onoranze Funebri S.r.l., sulla base della piena sussistenza dei presupposti ai sensi degli articoli 4 e 20 del T.U.S.P. A tal proposito va rilevato che, ora come allora, la società:

- svolge, sin dalla sua costituzione, l'attività di onoranze funebri a tariffe calmierate, finalizzata a favorire l'accesso ai servizi funerari di qualità da parte della cittadinanza bergamasca e fungendo, in tal modo, da agente regolatore del mercato, anche al fine di prevenire il crearsi di pratiche commerciali scorrette: tale attività è qualificabile come servizio di interesse generale ai sensi dell'articolo 2, lettera h), del T.U.S.P. *“nella misura in cui viene finalizzata alla regolazione del mercato (...) calmierando le tariffe e in generale riducendo la possibilità di attuare pratiche commerciali scorrette”*, come confermato, fra l'altro, dalla giurisprudenza contabile (sul punto la deliberazione n. 38/2021/VSGO – Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna);
 - è caratterizzata da una struttura patrimoniale e finanziaria equilibrata, come evidenziato nelle relazioni sul governo societario ex articolo 6, comma 4, del T.U.S.P. al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2024 della società;
 - nell'esercizio finanziario 2024, come per l'esercizio finanziario 2023, presenta ricavi della gestione caratteristica superiori a un milione di euro, autofinanzia integralmente la propria gestione, è in grado, potenzialmente, di distribuire dividendi al socio – tale opportunità si è effettivamente concretizzata nel corso del 2025 – e non ha mai richiesto interventi di ripiano da parte del socio Comune di Bergamo, che, in tal senso, non sopporta alcun onere per tale partecipazione;
 - l'organo amministrativo è monocratico e la società ha impiegato mediamente nove persone nel 2024 (nel 2023 era di dieci il numero di persone mediamente impiegato).
- Il Comune di Bergamo, pur non avendo rilevato, in esito alla ricognizione istruttoria, fattispecie riconducibili agli specifici casi previsti dall'articolo 20 del T.U.S.P. per la razionalizzazione della società, nell'ambito dell'esercizio delle proprie funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo verso Bergamo Onoranze Funebri S.r.l., ritiene comunque opportuno esprimere i seguenti indirizzi da perseguire:
- di conformare la propria gestione ai criteri della massima efficienza, efficacia ed economicità, proseguendo con l'offerta di servizi funebri a tariffe calmierate;
 - di realizzare il continuo miglioramento dei risultati delle gestioni economica, patrimoniale e finanziaria già positive

3) BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.– C.F. 03000160162

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03000160162
Denominazione	BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	28 novembre 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24124
Indirizzo	Piazzale Goisis, 6
Sito web	www.bergamoinfrastrutture.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altri servizi di gestione alle imprese (82.99.99)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.22)
Attività 3	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 4	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) (L.68.20.01)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	10
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	32.346
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.000

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

- con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**:

Al 31 dicembre 2024 il numero del personale dipendente è pari a n. 10 unità, di cui n. 1 quadro, n. 5 impiegati e n. 4 operai. Nessun dipendente del Comune di Bergamo risulta distaccato presso la società.

- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell’organo di amministrazione”**:

Compensi lordi su base annua a partire dal 21 novembre 2023 e valevoli per l’esercizio 2024: complessivi euro 16.955 di cui: Presidente euro 12.955; due Consiglieri euro 2.000 ciascuno. Non sono previsti gettoni di presenza e non vengono erogati rimborsi spese

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	23.648	-359.466	-1.498.608	206.143	25.595

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

Il bilancio al 31 dicembre 2024 presenta un utile d’esercizio di 23.648 euro.

Il raffronto con il precedente esercizio sociale evidenzia un incremento del risultato economico dell’esercizio pari, in valore assoluto, a 383.114 euro.

La variazione intervenuta nel risultato economico beneficia, in particolare, della minor incidenza di costi per servizi, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e degli oneri diversi di gestione e sconta ancora gli effetti, pur a fronte di una significativa flessione dell’indebitamento finanziario, dell’avversa dinamica, degli interessi passivi sui finanziamenti bancari in essere.

In particolare, i ricavi della gestione caratteristica dell’esercizio 2024, pari a complessivi euro 5.248.907, aumentano di euro 153.353, principalmente per l’incremento dei contributi in conto esercizio a valere sull’attività di gestione e conduzione degli impianti sportivi che passano da euro 369.223 nel 2023 a euro 522.684 nel 2024.

Inoltre, anche nel 2024 la società ha beneficiato di ricavi una tantum per euro 124.576 per plusvalenze patrimoniali realizzate a fronte della cessione di terreni e impianti nei Comuni di Casnigo e Villa d’Almè.

I costi della produzione ammontano a complessivi euro 4.669.248 e registrano nel raffronto con il precedente esercizio, una variazione decrementativa pari a 514.950 euro.

La differenza tra valore e costi della produzione è pertanto positiva e pari a euro 579.659 con un incremento rispetto al corrispondente dato del precedente esercizio pari a 668.303 euro.

Il saldo della gestione finanziaria è negativo e ammonta ad euro 531.869, con un miglioramento di euro 32.142, per euro 26.531 dovuto al decremento degli oneri finanziari.

Nell'esercizio non figurano "rettifiche di valore delle attività finanziarie", con un decremento rispetto al precedente esercizio di euro 133.140, poiché nel 2023 le partecipazioni di proprietà sociale (A2A S.p.A.) erano state rivalutate per tale importo.

Il risultato, prima delle imposte, registra pertanto una variazione positiva di 567.305 euro e passa da euro (519.515) a euro 47.790, mentre la gestione tributaria contribuisce negativamente, per euro 24.142, al risultato netto dell'esercizio positivo che si attesta a euro 23.648.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 31.008.182 ed evidenzia rispetto al corrispondente dato del precedente esercizio una variazione incrementativa pari a euro 23.652.

Il debito bancario ammonta a euro 11.651.843 e subisce nell'esercizio una variazione decrementativa pari a euro 1.848.636. La società ha regolarmente fronteggiato il servizio del debito come previsto dai vigenti piani di ammortamento e ha disposto rimborsi anticipati da commisurare all'*excess cash flow* generato dalla gestione delle reti idriche e gas per importo pari a euro 327.763. La società, pur a fronte di un contenuto risultato economico positivo, ha generato un flusso di cassa operativo positivo e pari a euro 2.043.090.

La capacità della società di far fronte ai propri impegni finanziari trova riscontro nella apposita relazione della società di revisione al bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, che non evidenzia criticità in merito e definisce appropriato l'utilizzo del principio di continuità aziendale per la redazione del bilancio.

La politica di autofinanziamento adottata dalla società mediante capitalizzazione degli utili netti dei precedenti esercizi, da un alto, e riduzione dei debiti di finanziamento e di funzionamento, dall'altra, ha prodotto negli ultimi sette anni un aumento costante dell'indicatore di struttura "peso del capitale proprio", dato dal rapporto tra capitale netto e totale del passivo (al 31 dicembre 2024 pari al 68,6%), come si evince dalla relazione sul governo societario

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.553.649	4.574.530	4.412.233
A5) Altri Ricavi e Proventi	696.473	520.096	669.887
di cui Contributi in conto esercizio	522.684	369.223	395.960

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei settori: 1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti al servizio idrico e di distribuzione del gas naturale; 2) attività Immobiliare; 3) gestione impianti sportivi cittadini
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 sono stati forniti specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

- con riferimento all'"Attività svolta dalla società":

Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei seguenti settori:

1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti ai servizi idrico e di distribuzione del gas naturale: la società detiene la proprietà delle reti e degli impianti per la produzione, trasporto, trattamento e distribuzione di acqua e gas naturale. I relativi servizi di distribuzione idrica e di gas naturale sono affidati in concessione a terzi (nello specifico, Uniacque S.p.A. per

il servizio idrico integrato e Unareti S.p.A. per il servizio di distribuzione del gas naturale), cui spetta la gestione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti medesime.

2) immobiliare: gestione di alloggi destinati all'housing sociale.

3) gestione di impianti sportivi cittadini: la società ha la mera gestione ordinaria di alcuni impianti sportivi nel territorio del Comune di Bergamo. La società ha gestito fino al 31 maggio 2025 il Centro Sportivo Italcementi, retrocesso a fine 2023 nel patrimonio comunale, nelle more dell'inizio delle attività di riqualificazione dell'impianto a seguito dell'aggiudicazione di apposita procedura di partenariato pubblico privato (PPP), ai sensi del comma 1 dell'articolo 175 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36.

La società garantisce una gestione coordinata ed efficiente delle strutture sportive della città, la loro adeguata valorizzazione, una manutenzione efficiente, nonché l'utilizzo delle stesse per finalità e iniziative socio-istituzionali. In quest'ultimo ambito la società ha attivato alcuni progetti sportivo-pedagogici, che coinvolgono le scuole di diverso ordine e grado.

Il mantenimento della partecipazione in Bergamo Infrastrutture S.p.A., quindi, consente, da un lato, di garantire l'efficiente perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ai sensi dall'articolo 4, comma 1, del T.U.S.P. e, dall'altro, di ottimizzare la valorizzazione del patrimonio del medesimo (si veda l'articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.), anche attraverso la riqualificazione degli impianti affidati (si veda l'articolo 4, comma 2, lettera b), del T.U.S.P.).

La società è responsabilizzata all'adozione di misure di razionalizzazione della gestione caratteristica agendo sul contenimento dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi e tenendo sotto controllo la gestione finanziaria.

Non sono, allo stato, previsti interventi finanziari da parte del Comune di Bergamo né per eventuali operazioni di ricapitalizzazione.

- con riferimento alle “**Modalità (razionalizzazione)**”:

Razionalizzazione della complessiva attività sociale, mediante il contenimento e la razionalizzazione dei costi e la massimizzazione dei ricavi. In tale ottica, appare fondamentale il monitoraggio annuale dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi, degli oneri finanziari e della liquidità aziendale.

La programmazione dell'attività è attualmente contenuta nel piano economico-finanziario (PEF) 2023-2030 approvato dal consiglio di amministrazione in data 13 novembre 2023, in relazione al quale, nella presente sede, si esprime l'indirizzo affinché lo stesso venga aggiornato.

Si ritiene opportuno attivare le seguenti iniziative di monitoraggio, contenimento e razionalizzazione dei costi societari:

1) monitoraggio e aggiornamento annuale del PEF previsionale della società, mediante apposita delibera assembleare o, in caso di mancata adozione della stessa, richiedendo d'ufficio il monitoraggio e/o l'aggiornamento del PEF stesso. In sede di monitoraggio si dovrà procedere alla verifica circa l'attuazione dei seguenti interventi, specialmente con riferimento al ramo impianti sportivi e a quello abitativo: 1.1) contenimento delle spese del personale, anche alla luce dei criteri stabiliti dall'atto di indirizzo adottato dal Comune di Bergamo in data 13 luglio 2021 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 e rinnovati con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre

2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024; con il 31 maggio 2025 termine della gestione del Centro sportivo Italcementi il (si veda la deliberazione di Giunta Comunale n. 436 del 25 luglio 2024), si rinnova l'indirizzo alla società di valutare una possibile implementazione di una riorganizzazione del personale adeguata alla mutata operatività aziendale;

1.2) contenimento dei costi energetici. In tale ottica il monitoraggio dei costi energetici è condizionato dall'andamento del mercato relativamente alle variazioni di tali costi riferiti alle forniture di teleriscaldamento, di energia elettrica e di gas naturale relativi agli impianti sportivi in gestione;

1.3) contenimento degli oneri finanziari. Nel corso degli esercizi successivi, oltre a fronteggiare regolarmente il debito dovranno essere disposti rimborsi anticipati coperti dall'*excess cash flow* generato dalla gestione delle reti. Ciò comporterà un contenimento degli oneri finanziari.

2) Mantenimento della piena occupazione degli alloggi destinati all'housing sociale.

3) Evidenziazione dei singoli conti economici per attività.

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

Gli interventi di cui sopra si rendono necessari per garantire nel tempo gli equilibri economico-finanziari della società ed evitare la necessità di interventi del Comune di Bergamo a copertura di perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione. Non sono previsti risparmi diretti per il Comune di Bergamo

4) BERGAMO MERCATI S.P.A.– C.F. 02517500167

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02517500167
Denominazione	BERGAMO MERCATI S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	20 gennaio 1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Borgo Palazzo, 207
Sito web	www.bergamo-mercati.com

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche (N.82.99.3)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Organizzazione di convegni e fiere (N.82.3)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.890

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	120.178,00	105.744,00	117.259,00	118.748,00	57.805,00

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento ai “**Compensi dell’organo di amministrazione**”:

I consiglieri svolgono il proprio incarico a titolo gratuito e il presidente del consiglio di amministrazione non percepisce alcun compenso.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”:

La società, che ha chiuso l'esercizio 2024 mantenendo l'equilibrio patrimoniale, finanziario ed economico, è responsabilizzata all’adozione di misure di razionalizzazione della gestione caratteristica agendo sulla riduzione dei costi. Non sono previsti interventi finanziari da parte del Comune di Bergamo, né per la copertura di perdite di gestione né per eventuali operazioni di ricapitalizzazione

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.100.502	993.943	986.255
A5) Altri Ricavi e Proventi	117.239	204.773	193.738
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	96,20%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di mercati all'ingrosso, organizzazione e gestione di mercati e fiere, progettazione di mercati
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla società**":

La società, a prevalente capitale pubblico, è stata costituita ai sensi dell'allora in vigore articolo 22 della legge 8 giugno 1990, n. 142 e dell'articolo 4 della legge regionale 25 gennaio 1975, n. 12, oggi modificata e sostituita dalla legge regionale 2 febbraio 2010, n. 6. L'attuale previsione dell'articolo 37, comma 4, di tale legge dispone che la gestione dei mercati all'ingrosso possa essere svolta in economia diretta o mediante aziende speciali oppure consorzi, società o altre forme associative; questi possono essere destinatari di contributi regionali per l'ampliamento dei mercati qualora prevedano l'intervento maggioritario di almeno due terzi del capitale in partecipazione degli enti locali territoriali, ai sensi dell'articolo 35, comma 4, della suddetta legge regionale 2 febbraio 2010, n. 6. La società gestisce il mercato ortofrutticolo all'ingrosso, il mercato del bestiame e l'uso dei beni mobili e immobili strumentali, inizialmente sulla base di rapporto concessorio del Comune di Bergamo stipulato nel 1997 e di durata ventennale, rinnovato il 13 novembre 2017 per un periodo di 10 anni e comunque fino alla eventuale dismissione o scioglimento della società. La società svolge attività in prevalenza a favore di grossisti e commercianti.

- con riferimento all' "**Esito della ricognizione**":

Optando per il mantenimento della società come strumento di gestione del servizio, sono conseguibili risparmi di spesa: si dà, allo scopo, indirizzo alla società di procedere all'attuazione degli interventi di razionalizzazione sottoelencati.

- con riferimento alle "**Modalità di (razionalizzazione)**":

Si rimanda all'allegato A, per il dettaglio di quanto realizzato dalla società nel 2025 in relazione agli indirizzi espressi nel precedente piano 2024.

Per quanto ancora da realizzare ai fini della ristrutturazione e riqualificazione del mercato ortofrutticolo della città di Bergamo, si rinnovano gli indirizzi rilevati nella delibera consiliare n. 84 del 28 novembre 2024, a modifica e integrazione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 32 del 22 aprile 2024 e i cui contenuti sono stati recepiti dall'assemblea dei soci, riunitasi il 10 dicembre 2024.

Si rinnova, altresì, l'indirizzo alla società di aggiornare il piano economico-finanziario (PEF) triennale e di adottare il budget 2026, mediante apposita delibera assembleare o, in caso di mancata adozione della stessa, richiedendo ciò in via d'ufficio.

In ogni caso, il PEF e il budget 2026 dovranno tenere conto del contenimento dei costi dell'organo amministrativo a un ammontare non superiore a 25.000 euro.

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza

indugio – qualora emergano nell’ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l’aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell’articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

Gli interventi di cui sopra si rendono necessari per garantire nel tempo gli equilibri economico-finanziari della società ed evitare la necessità di interventi del Comune di Bergamo a copertura di perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione.

- con riferimento al “**Termine previsto per la razionalizzazione**”:

Annualmente, in occasione dell’approvazione del bilancio di esercizio, si procederà al monitoraggio del contenimento delle voci di spesa

5) AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.) –
C.F. 03000610166

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03000610166
Denominazione	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	27 novembre 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24121
Indirizzo	Via Giuseppe Verdi, 2
Sito web	www.phoenixpharmaitalia.it/it/aree-di-attivita/farmacie/benu-farmacia/afm-bergamo-spa-1

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Farmacie (G.47.73.1)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	11.128

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	343.608 ****	313.607,00 ***	396.233,00 **	160.270,00 *	126.223,60 *

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento alle “**Ulteriori informazioni sulla partecipata**”:
La società adotta un sistema di contabilità separata per scelta aziendale.
- con riferimento al “**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**”:

Un componente del consiglio di amministrazione è di nomina comunale.

- con riferimento a **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

** il valore è stato calcolato in via extracontabile dalla società che, allo stato attuale, adotta il bilancio con chiusura dell’esercizio sociale in data 31 marzo. La società precisa tuttavia di avere fornito appositi dati di natura gestionale. La società consegue utili e distribuisce dividendi ai soci*

*** il dato si riferisce all’esercizio 1° aprile 2022 e il 31 marzo 2023*

**** il dato si riferisce all’esercizio 1° aprile 2023 e il 31 gennaio 2024*

***** il dato si riferisce all’esercizio 1° febbraio 2024 e il 31 gennaio 2025*

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024****	2023***	2022**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.550.019	2.864.037	3.289.165
A5) Altri Ricavi e Proventi	426.926	418.631	508.047
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni”**, **“A5) Altri Ricavi e Proventi”** e **“di cui Contributi in conto esercizio”**:

*** il dato si riferisce all’esercizio intercorso tra il 1° aprile 2022 e il 31 marzo 2023*

**** il dato si riferisce all’esercizio intercorso tra il 1° aprile 2023 e il 31 gennaio 2024*

***** il dato si riferisce all’esercizio intercorso tra il 1° febbraio 2024 e il 31 gennaio 2025*

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società gestisce le due farmacie comunali di cui il Comune di Bergamo è titolare. La società realizza, ai sensi dell'articolo 112 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, un'attività avente una evidente connotazione sociale e che promuove lo sviluppo economico e civile delle comunità locali. Mediante lo strumento societario, il Comune svolge un'azione regolatrice, effettua un monitoraggio dell'attività svolta e dà indirizzi coerenti con le politiche sociali perseguite a livello locale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

6) BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.– C.F. 02709810168

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02709810168
Denominazione	BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	16 giugno 1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Lunga
Sito web	www.bergamofieranuova.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) (L.68.20.01)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.320,00

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	129.197	120.614	-104.924	-204.636	-98.408

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al “**Numero dei componenti dell’organo di amministrazione**”:

L’amministratore unico è nominato su segnalazione dalla Camera di Commercio di Bergamo.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”:

Il piano economico-finanziario (PEF) aggiornato della società per il periodo 2025-2029 stato approvato dall’assemblea degli azionisti in data 29 maggio 2025 e prevede risultati economici netti positivi per tutto l’orizzonte finanziario e flussi di cassa netti positivi dal 2025 al 2029

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.557.661	1.524.584	1.585.041
A5) Altri Ricavi e Proventi	279.240	158.147	183.815
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	36,57%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata *	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	Gestione del polo fieristico espositivo polivalente. La società è stata costituita – in attuazione di apposito accordo di programma – con lo scopo di progettare, costruire e gestire il complesso immobiliare della nuova Fiera di Bergamo in via Lunga, di cui è proprietaria. La gestione degli spazi e l'organizzazione degli eventi fieristici è stata affidata con apposito contratto (sulla base delle previsioni dell'accordo di programma) a soggetto accreditato alla gestione da Regione Lombardia
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*Ulteriori attività svolte: Produce servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento alle **“Attività svolta dalla partecipata”**:

L'attività della società è svolta nei confronti della collettività mediante la gestione indiretta del complesso immobiliare e il presente piano conferma gli esiti della razionalizzazione già previsti dal precedente piano

7) SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (SACBO S.p.A.) – C.F. 00237090162

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	00237090162
Denominazione	SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (SACBO S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	16 luglio 1970
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	GRASSOBBIO
CAP	24050
Indirizzo	Via Orio al Serio, 49/51
Sito web	www.milanbergamoairport.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo (H.52.23)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	260
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	10
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	399.800
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	261.500

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	11.847.183	11.436.156	6.237.491	1.263.362	-19.058.322

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**:

Un componente del Consiglio di Amministrazione è di nomina comunale.

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d'esercizio”**:

Lo scalo di Bergamo, con oltre 17,35 milioni di passeggeri, si posiziona al 34° posto nella graduatoria degli scali europei, migliorando di una posizione il risultato del 2023.

Il 2024 si è chiuso con un nuovo record di traffico per lo scalo di Bergamo; sono transitati 17.353.573 passeggeri, in crescita dell'8,6% rispetto all'anno precedente. La variazione media nazionale si è attestata a +11,1% rispetto al 2023.

Ancora una volta la Società ha mostrato una grande capacità di adattamento, flessibilità operativa e governo delle procedure operative. Nel secondo semestre dell'anno si sono

intensificate le relazioni con ENAC sia per l'avvio delle interlocuzioni finalizzate alla definizione di un nuovo Piano di Sviluppo Aeroportuale che tragherà la Società di Gestione fino al termine della concessione, sia per la necessità di rinnovare il certificato per la fornitura di servizi di assistenza a terra di aeromobili, passeggeri, bagagli e merci da parte della controllata BGY International Services S.r.l. in scadenza il 21.12.2024.

Dal punto di vista dello sviluppo commerciale e del network, il 2024 è stato un anno positivo, caratterizzato dall'arrivo di 3 nuove compagnie aeree (DanAir, Lumiwings e Nile Air) che ha portato a 24 il numero complessivo di compagnie aeree di linea operative sullo scalo societario nel corso dell'anno. 42 i Paesi collegati, mentre 158 le destinazioni raggiunte con voli di linea.

SACBO S.p.A. nell'esercizio 2024 è riuscita a conseguire un EBIT positivo e pari ad euro 23.093.650 milioni (rispetto all'importo positivo di euro 22.765.588 del 2023), dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per complessivi euro 22.519.471 (euro 20.839.851 nel 2023) e un utile netto pari ad euro 11.847.183 (rispetto all'importo di euro 11.436.156 del 2023), dopo aver rilevato un saldo negativo della gestione finanziaria pari ad euro 9.893.772 e un saldo negativo della gestione tributaria pari ad euro 1.352.695.

La società ha destinato il 40% dell'utile netto dell'esercizio 2024 a riserva straordinaria ed il 60% a dividendo. Il dividendo erogato al socio Comune di Bergamo per le n. 490.333 azioni di proprietà ammonta ad euro 1.013.959,61.

L'andamento del traffico passeggeri registrato nel primo bimestre del 2025 evidenzia una flessione dei movimenti rispetto allo stesso periodo del 2024 principalmente a causa della riduzione della programmazione winter 2024-2025 del principale vettore assistito. Il calo di traffico è in linea con le previsioni di budget per il medesimo periodo

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.840.899*	175.812.595	141.166.635
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.038.880	9.045.554	5.635.809
di cui Contributi in conto esercizio	174.185	282.886	202.591

* dal 2024 i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono esposti al netto degli oneri derivanti da accordi con le compagnie aeree, in ossequio alle nuove disposizioni dell'OIC 34.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	13,84%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società, a partecipazione mista, è affidataria in concessione dall'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) della gestione dello scalo aeroportuale di Bergamo-Orio al Serio (BGY). L'affidamento, che inizialmente aveva durata quarantennale terminerà nel 2044, a causa della proroga di due anni, a seguito dell'entrata in vigore dell'articolo 202, comma 1-bis, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, si rinnova l'indirizzo alla società di effettuare la dematerializzazione dei propri titoli azionari, in un'ottica di maggior semplificazione delle attività connesse allo svolgimento delle assemblee societarie

8) UNIACQUE S.p.A.– C.F. 03299640163

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03299640163
Denominazione	UNIACQUE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	20 marzo 2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24126
Indirizzo	Via delle Canovine, 21
Sito web	www.uniacque.bg.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 2	Gestione delle reti fognarie (E.37)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	415
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	114.563
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	65.520

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	17.318.259	4.636.976	1.928.187	19.094.868	15.923.389

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”:

I bilanci sociali hanno sempre evidenziato risultati di esercizio in utile, rafforzando il patrimonio della società

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	128.482.881	111.615.554	116.757.686
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.064.707	7.636.986	7.591.104
di cui Contributi in conto esercizio	233.482	2.076.105	4.533.222

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	11,05%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”:

Il controllo è detenuto congiuntamente dai tutti i soci che corrispondono a n. 232 enti locali operanti nell’ambito territoriale ottimale (ATO) di riferimento

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio idrico integrato, formato dall'insieme delle attività di captazione, adduzione, accumulo e distribuzione acqua a usi civili e industriali di acque potabili, di fognatura e di depurazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“Attività svolta dalla partecipata”**:

La società è funzionale all'erogazione del servizio idrico integrato sino al 31 dicembre 2036 ed è pertanto funzionale all'erogazione dello stesso servizio idrico integrato e della gestione delle infrastrutture e reti nell'ambito territoriale ottimale (ATO) della provincia di Bergamo. La società è tuttora interessata dal progetto di aggregazione di tutte le società pubbliche gestionali e patrimoniali presenti nel bacino dell'ambito territoriale ottimale (ATO) della provincia di Bergamo. Dal 1° gennaio 2024 sono state perfezionate l'acquisizione del ramo d'azienda afferente al servizio idrico integrato della società Tutela Ambiente del Sebino S.r.l. (TAS), il subentro alla gestione della fognatura del comune di Castel Rozzone, gestito da

Cogeide S.p.A. e il subentro alla gestione della fognatura del comune di Torre De Busi, gestito da Lario reti S.p.A.

9) AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO
S.C.r.l. – C.F. 02910070164

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02910070164
Denominazione	AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.C.r.l.
Data di costituzione della partecipata	17 ottobre 2001
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24121
Indirizzo	Via Torquato Tasso, 8
Sito web	www.visitbergamo.net

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	21
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	19.365,00	78.217,00	41.315,00	7.366,00	30.415,00

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.115.470	965.042	572.756
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.425.320	4.816.832	2.074.630

di cui Contributi in conto esercizio	3.361.553	2.833.383	2.033.349
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento all' "Ricavi delle vendite e delle prestazioni":

La società presenta ricavi delle vendite e delle prestazioni inferiori a un milione di euro nel triennio antecedente all'approvazione del presente piano, anche se il piano economico-finanziario (PEF) del triennio 2025-2027 prevede che tale obiettivo sia raggiunto a decorrere dal 2026

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,14%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	La società provvede all'attuazione delle azioni di marketing territoriale e di produzione dell'incoming turistico coordinando competenze ed azioni del Comune di Bergamo con quelle della Provincia di Bergamo e della Camera di Commercio di Bergamo
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026
Note*	*Ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento all' **"Attività svolta dalla partecipata"**:

La società svolge la sua attività nei confronti della collettività e dell'*incoming* turistico. Nel corso del 2024 la società ha proseguito il coordinamento dei progetti "Ciclovía Culturale BG-BS" e "La Via delle Sorelle" (Cammino Bergamo-Brescia), eredità turistica della Capitale Italiana della Cultura. A settembre 2024, al termine di un periodo di analisi e sviluppo durato otto mesi, è stata lanciata la nuova piattaforma visitbergamo.net, che si distingue per l'ampio utilizzo di materiale video e per l'implementazione anche di un primo modulo sperimentale basato sull'intelligenza artificiale (AI), capace di fornire agli utenti informazioni personalizzate e dettagliate, configurandosi comune un infopoint virtuale sempre aperto. Tra le altre attività, la società ha continuato a sviluppare sistemi di promozione e di comunicazione digitali innovativi, con particolare riferimento alle

piattaforme PrenotaBergamo e app ristorazione e a gestire gli Infopoint nel territorio comunale di Bergamo.

Durante l'anno la società ha anche realizzato le attività previste dal Bando Unesco, completando le azioni propedeutiche alla fase di promozione. Nel giugno 2024, la società ha completo il progetto S.T.A.I. – Servizi per un Turismo Accessibile e Inclusivo finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dalla Regione Lombardia, in qualità di capofila. L'iniziativa, dedicata a un'accoglienza inclusiva per persone con disabilità, ha coinvolto sia il territorio bergamasco che quello bresciano, garantendo un approccio a 360 gradi.

Nel corso del triennio 2025-2027, la società intende proseguire le azioni strategiche del triennio precedente di seguito elencate:

1. Innovazione digitale e comunicazione:

- Rafforzare lo sviluppo di sistemi digitali per la promozione turistica, arricchendo costantemente la piattaforma visitbergamo.net con nuovi contenuti testuali, fotografici e video.
- Continuare la sperimentazione di servizi innovativi basati sull'Intelligenza Artificiale per migliorare l'esperienza degli utenti.

2. Supporto alla digitalizzazione degli imprenditori locali

- Elaborare strategie e strumenti in collaborazione con associazioni, consorzi e altri capoluoghi lombardi, per guidare gli imprenditori verso percorsi di digitalizzazione.
- Continuare il supporto al DUC (Distretto Urbano del Commercio) nello sviluppo e gestione del market-place Bergamoshopping.it.

3. Promozione di un turismo sostenibile e autentico

- Sviluppare alleanze con altri capoluoghi italiani per creare circuiti turistici alternativi ai tradizionali itinerari Roma-Venezia-Firenze-Milano, promuovendo un'Italia autentica e un turismo "slow" attento alla sostenibilità.
- Incrementare gli investimenti promozionali sui mercati internazionali, per attrarre turisti propensi a soggiorni più lunghi, contribuendo all'obiettivo strategico di aumentare la durata media dei pernottamenti.

4. Ampliamento e diversificazione dei servizi turistici

- Potenziare i servizi turistici nei quattro infopoint gestiti dalla società (due presso l'aeroporto BGY e due in città).
- Ampliarne l'offerta per i consorzi turistici provinciali, SACBO S.p.A. e operatori privati.
- Integrare una sezione su visitbergamo.net dedicata ai servizi per le aziende, promuovendo il comparto fieristico, congressuale ed eventi aziendali (MICE).
- Sviluppare pacchetti turistici per il mercato nordamericano (USA e Canada), rivolti a un target alto spendente con interessi in cultura, natura, gastronomia e sostenibilità.

5. Merchandising e commercializzazione

- Espandere la linea di prodotti di merchandising lanciata nel 2022, da rivendere negli infopoint e alle aziende locali per omaggiare i propri clienti.
- Consolidare l'e-commerce attraverso la vendita di soggiorni, esperienze, biglietti per musei ed eventi in tutto il territorio lombardo.

- Promuovere i prodotti agroalimentari sostenibili (progetto Ea(s)t Lombardy) sia in Italia che nei mercati europei e nel Regno Unito.
6. Collaborazioni strategiche e progetti di rete
- Rafforzare la collaborazione con le diverse aree della provincia (valli, laghi e pianura) e con città come Brescia, Cremona e Mantova tramite il progetto EastLombardy.
 - Collaborare con Parma e Alba per il circuito delle città creative UNESCO per la gastronomia.
 - Promuovere il circuito delle città legate ai grandi compositori della lirica (Donizetti, Bellini, Rossini, Puccini, Verdi), in collaborazione con Catania, Lucca, Parma e Pesaro.
7. Analisi dei dati e sviluppo di strumenti di monitoraggio
- Continuare a sviluppare il Tourist Data Hub per monitorare in tempo reale i flussi turistici, analizzando arrivi e presenze.
 - Lavorare con Camera di Commercio, Università, Provincia, SACBO S.p.A., Fiera di Bergamo, Confindustria e associazioni professionali per creare una piattaforma in grado di misurare il reale impatto economico del turismo (diretto, indiretto e indotto).
8. Sviluppo delle competenze del personale
- Rafforzare e ampliare le competenze dei dipendenti attraverso attività di formazione mirate, per affrontare le sfide di un settore turistico in continua evoluzione.

Nel corso del triennio 2025-2027 la società intende aumentare la produttività delle proprie risorse attraverso un percorso di formazione continua.

La società non è controllata dal Comune di Bergamo, sia in relazione alla partecipazione minoritaria al capitale sociale, sia per assenza di clausole statutarie o patti parasociali che conferiscano all'ente un potere di controllo. Ciò non esclude che in futuro il Comune di Bergamo – qualora lo ritenga necessario in relazione agli sviluppi futuri dell'attività della società – possa prendere parte ad interlocuzioni con i soci pubblici di maggioranza (Provincia di Bergamo e Camera di Commercio di Bergamo) al fine di individuare modalità che consentano all'ente di partecipare al controllo sulla società stessa, eventualmente anche mediante lo strumento del patto parasociale.

- con riferimento alle “**Modalità (razionalizzazione)**”:

Si richiede che la società prosegua la programmazione delle attività almeno triennale e un suo aggiornamento annuale o anche infrannuale, qualora decadano le assunzioni alla base del business plan elaborato. Tale misura è necessaria in relazione al fatto che l'attività societaria è finanziata prevalentemente dal contributo consortile dei soci e per garantire nel tempo il mantenimento dei necessari equilibri economico-finanziari della società, oltre che per evitare la necessità di interventi dei soci a copertura delle perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione. Si ritiene opportuno che la società prosegua attività di razionalizzazione da attuarsi mediante il contenimento delle spese generali, in particolare di quelle non connesse direttamente a specifici progetti e delle spese del personale.

Si rinnova altresì l'indirizzo di raccogliere contributi sul territorio, anche di natura privata, finalizzati allo sviluppo delle iniziative promozionali realizzate

10) A2A S.p.A. – C.F. 11957540153

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	11957540153
Denominazione	A2A S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	22 ottobre 1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si La società è quotata presso Borsa Italiana
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BRESCIA
Comune	BRESCIA
CAP	25124
Indirizzo	Via Lamarmora, 230
Sito web	www.a2a.eu

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Produzione di energia elettrica (D.35.11)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Riparazione e manutenzione di altre apparecchiature elettroniche (escluse quelle per le telecomunicazioni ed i computer) (C.33.13.09)
Attività 3	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 4	Costruzione di opere di pubblica utilità per l'energia elettrica e le telecomunicazioni (F.42.22)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	1.997
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	12
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	1.787.795
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	290.716

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	788.384.491	488.210.234	545.581.220	485.477.683	545.729.183

Attività di Holding			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.700.014.382	11.045.993.962	19.667.224.374
A5) Altri Ricavi e Proventi	52.802.126	16.447.078	21.113.211
C15) Proventi da partecipazioni	395.694.000	283.208.000	407.371.000
C16) Altri proventi finanziari	251.236.000	229.659.000	58.483.000
C17 bis) Utili e perdite su cambi	-67.000	211.000	1.220.000
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,72%
Codice Fiscale Tramite	03000160162
Denominazione Tramite (organismo)	Bergamo Infrastrutture S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,01%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

A2A S.p.A. è società attualmente quotata in borsa; la partecipazione del Comune di Bergamo era sussistente anche alla data del 31 dicembre 2015 di cui all'articolo 26, comma 3, del T.U.S.P.

Va qui brevemente ricordata la speciale disciplina che il T.U.S.P. stabilisce per le società quotate, precisando in particolare che:

- l'articolo 2, comma 1, lettera p), definisce quali società quotate *“le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati”*;
- l'articolo 26, comma 3, prevede che *“Le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015”*;
- l'articolo 1, comma 5, prevede che *“Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate”*.

Alla luce di quanto sopra, pur riportando nella presente sede i principali dati identificativi della società alla data del 31 dicembre 2024 (che risulta pertanto oggetto di ricognizione), non si è proceduto alla verifica dei criteri per l'applicazione di eventuali azioni di razionalizzazione, ai sensi dell'articolo 20 del T.U.S.P., in quanto il richiamo normativo – in particolare l'articolo 26, comma 3, dello stesso T.U.S.P. – consente il mantenimento della partecipazione sulla base del mero dettato normativo.

Partecipazioni indirette:

11) ATB SERVIZI S.p.A.– C.F. 02967830163

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02967830163
Denominazione	ATB SERVIZI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31 maggio 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13
Sito web	www.atb.bergamo.it/il-gruppo/societa#anchor2

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Riparazioni meccaniche di autoveicoli (G.45.20.1)
Attività 3	Riparazione di carrozzerie di autoveicoli (G.45.20.2)
Attività 4	Riparazione di impianti elettrici e di alimentazione per autoveicoli (G.45.20.3)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ART

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“La società a controllo pubblico adotta un sistema di contabilità analitica e separata per ... attività...?”**:

Come definito nelle “Linee guida per la compilazione dei format di contabilità regolatoria per il settore TPL su strada”, all’articolo 1, la società ricade nella fattispecie di quelle società che sono titolari di un unico contratto di servizio e pertanto gestore di un unico settore di attività. ATB Servizi S.p.A. svolge il servizio di trasporto pubblico urbano nell’ambito di ATB Consorzio S.c.r.l., che è titolare di un unico contratto di servizio. Pertanto ai fini degli schemi di contabilità regolatoria, in ottemperanza alla apposita deliberazione dell’Autorità di regolazione dei trasporti (ART) n. 113/2021, la società ha identificato un unico contratto di servizio e ha considerato ambito territoriale quello urbano.

La Società ha provveduto, in funzione delle scadenze imposte dall’Autorità di regolazione dei trasporti (ART), a inviare e far certificare dalla società di revisione incaricata i dati inerenti alle annualità 2022, 2023 e 2024

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Numero medio di dipendenti	322
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	43.416
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.840

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2.784.825	874.202	1.575.128	1.698.177	189.411

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- Con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**:

n. 2 dirigenti, n. 7 quadri, n. 34 impiegati, n. 259 personale viaggiante, n. 20 operai.

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”**:

Il bilancio consuntivo 2024 di ATB Servizi S.p.A. si chiude con un risultato positivo di euro 2.784.825, superiore rispetto al risultato dell’esercizio precedente, che era pari a euro 874.202.

Rispetto al 2023, nel 2024:

a) il “Valore della produzione” si incrementa di euro 4.033.986 (da euro 32.925.248 nel 2023 a euro 36.959.234 nel 2024), pari al +12,3% rispetto all’anno precedente, dovuto:

- da un lato, all’incremento per euro 3.369.891 degli “Altri ricavi e proventi”, principalmente per effetto dell’incremento di ricavi non ricorrenti, pari a euro 2.665.437, riferiti ai “contributi a compensazione dei mancati ricavi tariffari” e per euro 210.438, riferiti a “contributi per energia elettrica, gas e carburanti”, entrambi derivanti dai provvedimenti governativi finalizzati a compensare, rispettivamente la mancata vendita dei titoli di viaggio durante l’emergenza sanitaria e i maggiori oneri sostenuti per l’acquisto di tali fonti energetiche, deliberati o erogati entro l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Tali ricavi sono non ricorrenti poiché la loro attribuzione e erogazione dipende dalle politiche nazionali relative alla destinazione di risorse al settore del trasporto pubblico e per l’acquisto di energia elettrica e di gas naturale. Inoltre, si registra un incremento dei contributi in conto impianti, compresi in tale categoria per euro 453.358;

- dall'altro lato, all'incremento dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", per euro 664.095, per l'aumento dei ricavi dalla vendita di biglietti e del corrispettivo delle tessere delle forze dell'ordine e delle tessere di libera circolazione;

b) i "Costi della produzione" si incrementano di euro 2.081.702 (da euro 32.366.327 nel 2023 a euro 34.448.029 nel 2024), pari al +6,4% rispetto all'anno precedente, dovuto:

- all'incremento degli "Ammortamenti e svalutazioni" pari a euro 883.886, principalmente per l'entrata in funzione di 18 nuovi autobus e per euro 247.064 a svalutazioni non ricorrenti riferite ad autobus a gasolio, aventi elevato chilometraggio ed anzianità di servizio per i quali è stato ritenuto che il loro valore residuo, alla data presunta del nuovo affidamento del contratto di servizio, non sia recuperabile, in quanto i veicoli saranno considerati obsoleti;

- all'incremento delle "Costi per servizi" pari a euro 817.051, a causa di maggiori spese per pulizia impianti e locali, consulenze tecniche e professionali per la ridefinizione dei servizi e delle linee per la futura gara sul trasporto pubblico, manutenzioni e per servizi esterni di contolleria;

- all'incremento dei "Costi per il personale" per euro 525.552, dovuti alla dinamica salariale per progressioni automatiche di carriera, rinnovo del CCNL e ad accantonamenti "una tantum" a copertura della vacanza contrattuale;

- all'incremento di "costi per godimento di beni di terzi" per euro 76.018, per l'adeguamento ISTAT dei canoni;

- al decremento di "materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" per euro 763.689, per la riduzione del costo del carburante usato per la trazione (gas e metano), che si decrementa di euro 594.634, rispetto al 2023 e all'effetto di minori costi per ricambi manutentivi come conseguenza di minori approvvigionamenti dovuti al rinnovato parco rotabile e dei contratti *full service* in essere.

Pertanto, la "Differenza tra Valore e Costi della produzione" è positiva e pari a euro 2.511.205, superiore a quella registrata nell'esercizio precedente in cui era positiva e pari a euro 558.921.

I "Proventi ed Oneri finanziari", derivanti principalmente dai proventi finanziari maturati sulle disponibilità liquide iscritte nei conti correnti bancari ordinari, nell'esercizio 2024 sono positivi e pari a euro 228.530, come quelli registrati nel 2023, anch'essi positivi e pari a euro 354.657, con una variazione negativa di euro 126.127. All'interno di tale voce, la sotto-voce "Altri ricavi finanziari" rileva ricavi non ricorrenti per 223.641 euro (323.353 euro nel 2023), per gli interessi maturati sui conti correnti bancari dovuti alle elevate disponibilità liquide che la Società ha avuto e all'andamento dei tassi di interesse, dato che i conti correnti prevedono interessi attivi indicizzati. La non ricorrenza di tali proventi deriva dalla non imputabilità alla gestione ordinaria d'impresa degli interessi calcolati sulle disponibilità liquide ottenute da ATB Servizi S.p.A. per acconti ricevuti dagli Enti a valere sugli investimenti per l'acquisto di nuovi autobus. Nel momento in cui la Società procederà a pagare i fornitori le maggiori disponibilità liquide torneranno ai livelli ordinari.

Infine, la gestione tributaria ha influito positivamente per euro 45.090 ai fini della determinazione del risultato netto dell'esercizio (rispetto all'effetto negativo registrato nel 2023 per complessivi euro 39.376).

La società evidenzia, a fini conoscitivi e per consentire la comparabilità dei bilanci 2024 e 2023, che i risultati che si riferiscono a tali annualità sono stati caratterizzati da effetti economici non ricorrenti, esposti alle voci: “Altri ricavi e proventi”, “Ammortamenti e svalutazioni” e “Altri proventi finanziari”, oltre a svalutazioni non ricorrenti per euro 71.584 alla voce “Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci”, riferite al valore di ricambi per manutenzione per autobus a gasolio di prossima dismissione dal servizio ormai obsoleti e di vecchia generazione per i quali si ritiene che il loro valore residuo non sia recuperabile

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.646.190	24.982.095	22.298.150
A5) Altri Ricavi e Proventi	11.313.044	7.943.153	10.829.600
di cui Contributi in conto esercizio	4.877.120	2.073.139	5.314.389

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

Controllo indiretto tramite ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	La società, interamente partecipata da ATB Mobilità S.p.A., gestisce il trasporto pubblico locale (TPL) nell'area urbana di Bergamo, costituita dal Comune di Bergamo e altri 27 Comuni della cintura cittadina, sulla base di un contratto di servizio stipulato nel 2004 a seguito di gara ad evidenza pubblica all'associazione temporanea di impresa (ATI) costituita da ATB Servizi S.p.A., SAB Autoservizi S.r.l., Autoservizi Locatelli S.r.l., Autoservizi Zani Evaristo S.r.l. e TBSO S.p.A. e prosegue tale funzione in relazione alle proroghe dei contratti in essere attivate dagli enti concedenti e sulla base di disposizioni normative regionali, da ultimo sulla base dell'atto impositivo dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo. Tale esercizio è previsto fino all'affidamento dei servizi che deriverà dalla attuazione delle nuove modalità di affidamento che si presume saranno attivate dall'Agenzia nei prossimi anni, successivamente allo stato di emergenza connesso alla crisi pandemica
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 sono stati forniti specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a etto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

In data 20 dicembre 2023, con deliberazione n. 20/2023, l'assemblea dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo ha approvato la prosecuzione del servizio di trasporto pubblico locale con gli attuali gestori per il biennio 2024-2025 e ha conferito mandato al Direttore Generale dell'Agenzia di procedere con l'affidamento delle n. 4 sottoreti in cui è articolato il bacino oltre alla gestione e ai servizi della tramvia Bergamo-Albino secondo le modalità di cui all'articolo 5, paragrafo 5, del Regolamento (CE) n. 1370/2007.

In data 29 dicembre 2023, con determinazione n. 118/2023, il Direttore Generale dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo ha disposto, mediante apposito atto di imposizione (ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 5, del Regolamento (CE) n. 1370/2007), la prosecuzione del servizio di trasporto pubblico locale nel territorio dell'area urbana del bacino di Bergamo fino al 31 dicembre 2025, e comunque fino al subentro del nuovo affidatario scelto all'esito di procedura di evidenza pubblica, secondo gli indirizzi

deliberati nella seduta del 20 dicembre 2023 dell'assemblea dell'Agenzia.

L'atto impositivo prevede quindi la prosecuzione da parte di ATB Servizi S.p.A., quale società consorziatasi in ATB Consorzio S.C.r.l. (gestore del contratto), del servizio di trasporto pubblico locale per le annualità 2024 e 2025 nell'area urbana.

Al momento di pubblicazione della determinazione n. 118/2023, la norma regionale differiva dalla norma nazionale in tema di scadenza ultima per l'effettuazione degli affidamenti. Infatti, mentre a livello nazionale si stabiliva una scadenza al 31 dicembre 2026, laddove vi fossero rilevanti investimenti connessi alla realizzazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), la norma regionale fissava tale scadenza al 31 marzo 2026. A quell'epoca, dunque, la proroga biennale – sino al 31 dicembre 2025 – deliberata dall'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo era in linea con le scadenze definite a livello regionale.

Successivamente, Regione Lombardia con legge regionale n. 5 del 27 febbraio 2024 (in particolare, l'articolo 1, comma 1, lettera a) ha modificato il termine ultimo per l'effettuazione degli affidamenti a quello della norma nazionale.

In considerazione:

- dei rilevanti interventi infrastrutturali in ambito di trasporto pubblico che si stanno realizzando nel territorio del bacino di Bergamo (e-BRT Bergamo-Dalmine-Verdellino, Linea tranviaria T2 Bergamo-Villa d'Almè, servizio ferroviario Bergamo-aeroporto di Orio al Serio, raddoppio linea ferroviaria Ponte San Pietro-Bergamo) e che determineranno inevitabilmente la riconfigurazione della rete e dei servizi attuali di trasporto pubblico e quindi una rielaborazione del Programma di Bacino, la cui approvazione risale al 4 luglio 2018;

- dei tempi necessari per l'espletamento delle procedure di affidamento del servizio e per gli atti successivi, oltre che per effetto dell'atto di prosecuzione del servizio fino al 31 dicembre 2025;

il Gruppo ATB Mobilità S.p.A. ritiene plausibile e probabile che l'assegnazione della gestione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) nel bacino di Bergamo, da parte dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo, avverrà presumibilmente nel 2027, sulla base della previsione di un affidamento mediante atto impositivo per un periodo transitorio riferito al 2026, e anche al 2027 (in tutto o in parte)

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02802700167
Denominazione	TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (T.E.B. S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	20 luglio 2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	RANICA
CAP	24020
Indirizzo	Via Tezze, SN
Sito web	www.teb.bergamo.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Altre attività di trasporti terrestri di passeggeri n.c.a. (H.49.39.09)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ART

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“La società a controllo pubblico adotta un sistema di contabilità analitica e separata per ... attività...?”**:

La società ha redatto gli schemi di contabilità regolatoria nel pieno rispetto del principio di orientamento al costo efficiente a cui si ispira l'apposita deliberazione dell'Autorità di regolazione dei trasporti (ART).

Considerata la dimensione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) offerto e della struttura societaria, gli adempimenti imposti dall'Autorità di regolazione dei trasporti (ART) richiedono per TEB S.p.A. una compilazione più semplificata delle informazioni e degli schemi di contabilità regolatoria.

La società ha provveduto, in funzione delle scadenze imposte dall'Autorità di regolazione dei trasporti (ART), a inviare e far certificare dal proprio collegio sindacale i dati inerenti all'annualità 2022, 2023 e 2024

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	47
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	46.856
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	20.020

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	49.001	44.932	345.394	583.360	-373.474

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**:

n. 1 dirigente, n. 2 quadri, n. 6 impiegati, n. 6 operai, n. 32 altri dipendenti (personale viaggiante).

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

Il bilancio consuntivo 2024 di TEB S.p.A. si chiude con un risultato positivo di euro 49.001, di poco superiore (euro 4.069) rispetto all’esercizio precedente che chiudeva con un risultato positivo di euro 44.932.

Rispetto all’esercizio 2023, nell’esercizio 2024 il “Valore della produzione” aumenta di euro 954.946, pari al +9,8% rispetto all’anno precedente (da euro 9.733.769 nel 2023 a euro 10.688.715 nel 2024), mentre i “Costi della produzione” si incrementano di euro di 680.381, pari al +6,7% rispetto all’anno precedente (da euro 10.205.581 nel 2023 a euro 10.885.962 nel 2024).

Pertanto, la “Differenza tra Valore e Costi della produzione” è negativa e pari a euro 274.565 inferiore a quella registrata nell’esercizio precedente che era negativa e pari a euro 471.812. L’incremento del Valore della produzione è dovuto principalmente all’aumento della voce “Altri ricavi e proventi”, per euro 736.770, in relazione al maggior apporto di contributi in conto esercizio per “a compensazione dei mancati ricavi tariffari” (variazione di euro 279.795, erano pari a zero nel 2023) e per “studi di fattibilità di nuovi progetti” (variazione di euro 222.274, erano pari a euro 58.500 nel 2023) erogati dal Consorzio del Bacino Imbrifero Montano del Lago di Como e Fiumi Brembo e Serio (BIM) per il prolungamento della Linea tramviaria T1 e per la Linea T2 e per contributi alla “linea T2” a copertura di costi per servizi e di costi per il godimento di beni di terzi (variazione di euro 139.711, erano pari a zero nel 2023).

L’incremento dei Costi della produzione è dovuto principalmente all’incremento dei “Costi per servizi”, pari a euro 220.263, per l’aumento dei costi per consulenze professionali (variazione di euro 207.265, erano pari a euro 207.268 nel 2023) per gli studi progettuali

relativi alle opere infrastrutturali tramviarie sopra citate, consulenze tecniche e ingegneristiche e di revisione legale , per costi per le attività di comunicazione e di pubblicità relative alla T2 (variazione di euro 101.008, erano pari a euro 14.400 nel 2023), completamente coperte dai relativi ricavi e da costi dei servizi *intercompany* da parte di ATB Mobilità S.p.A. (variazione di euro 56.936, erano pari a euro 186.486 nel 2023).

Gli “Oneri e proventi finanziari”, derivanti dai proventi finanziari maturati sulle disponibilità liquide iscritte nei conti correnti bancari ordinari e dall’esposizione con gli istituti di credito per i finanziamenti in essere, nell’esercizio 2024 sono positivi e pari a euro 246.248 come quelli registrati nel 2023 che erano anch’essi positivi e pari a euro 509.767, con una variazione complessiva negativa di euro 263.519.

La società evidenzia, a fini conoscitivi e per consentire la comparabilità dei bilanci 2024 e 2023, che i risultati che si riferiscono a tali annualità sono stati caratterizzati da rilevanti effetti economici non ricorrenti.

In particolare nell’esercizio 2024, alla voce “Altri ricavi e proventi”, si rilevano ricavi non ricorrenti per 279.795 euro e sono riferiti ai “contributi a compensazione dei mancati ricavi tariffari” derivanti dai provvedimenti governativi finalizzati a compensare la mancata vendita dei titoli di viaggio durante l’emergenza sanitaria, mentre nell’esercizio 2023 non si rilevavano ricavi non ricorrenti per detta fattispecie.

La voce “Oneri diversi di gestione”, non rileva nel 2024 costi non ricorrenti, mentre nell’esercizio 2023 erano stati rilevati euro 126.498 per l’indennizzo e il rimborso delle spese processuali che TEB S.p.A. aveva liquidato a Metropolitana Milanese S.p.A. a seguito della sottoscrizione dell’atto transattivo conseguente alla sentenza del Consiglio di Stato n. 03641/2023 del 4 aprile 2024 sul ricorso promosso dalla stessa Metropolitana Milanese S.p.A.

La voce “Altri Proventi finanziari” per 402.082 euro (530.168 euro nel 2023) accoglie agli interessi maturati sui conti correnti bancari per effetto delle elevate disponibilità liquide che la Società ha avuto nel corso dell’esercizio 2024 e 2023 e dell’andamento dei tassi di interesse dato che i conti correnti prevedono interessi attivi indicizzati. Tali proventi vengono considerati non ricorrenti in quanto le disponibilità liquide che TEB S.p.A. ha realizzato non derivano dalla gestione ordinaria d’impresa ma dagli acconti ricevuti dagli enti a valere sugli investimenti per la realizzazione della nuova Linea T2

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.613.449	1.559.997	1.604.025
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.697.697	7.960.927	8.314.105
di cui Contributi in conto esercizio	5.580.896	5.024.663	5.301.438

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	55%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Progettazione, realizzazione e gestione infrastrutture per il trasporto e servizi di trasporto pubblico locale.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026
Note	*Ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

Si rinnovano anche per l'anno 2026 gli indirizzi in materia di personale già formulati con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" e con le successive deliberazioni del Consiglio Comunale n. 152 del 20 dicembre 2021, n. 160 del 19 dicembre 2022, n. 77 del 18 dicembre 2023 e n. 88 del 19 dicembre 2024, aventi a oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, rispettivamente relative al 2021, al 2022, al 2023 e al 2024.

- con riferimento all'"Attività svolta dalla partecipata":

La società, a totale partecipazione pubblica, ha realizzato ed è proprietaria dell'infrastruttura pubblica denominata linea tramviaria T1 da Bergamo ad Albino, nota anche come Tram delle Valli. La società, fin dal momento della messa in funzione, è affidataria del servizio di gestione della suddetta tratta tramviaria, in ragione della propria compagine interamente pubblica e delle specifiche previsioni di legge regionale che disciplinano l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) sul territorio lombardo. Tale esercizio diretto è previsto fino all'affidamento del complesso dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) del bacino di Bergamo per il quale è prevista l'effettuazione

di una gara. Posto che la normativa vigente, a seguito di recenti modifiche, non prevede obbligatoriamente la separazione fra soggetto gestore dell'infrastruttura e soggetti affidatari dei servizi di trasporto, la società sta valutando le condizioni per eventualmente partecipare alla gara in alleanza con l'altra società del Gruppo ATB che gestisce servizi trasporto pubblico locale (TPL) su gomma (ATB Servizi S.p.A.). Nel nuovo scenario (post gara unica) TEB S.p.A. rafforzerà comunque il proprio profilo di missione quale soggetto dedicato alla progettazione e gestione delle infrastrutture tramviarie e, nel caso non partecipasse alla gara, sul piano economico gestionale beneficerebbe in prospettiva dei canoni che il futuro affidatario del servizio sarà obbligato a versare alla società per l'utilizzo delle infrastrutture e del materiale rotabile.

In data 20 dicembre 2023, con deliberazione n. 20/2023, l'assemblea dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo ha approvato la prosecuzione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) con gli attuali gestori per il biennio 2024-2025 e ha conferito mandato al Direttore Generale dell'Agenzia di procedere con l'affidamento delle n. 4 sottoreti in cui è articolato il bacino oltre alla gestione ed ai servizi della tramvia Bergamo-Albino secondo le modalità di cui all'articolo 5, paragrafo 5, del Regolamento (CE) 1370/2007.

In data 29 dicembre 2023, con determinazione n. 119/2023, il Direttore Generale dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo ha disposto, mediante apposito atto di imposizione (ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 5, del Regolamento (CE) n. 1370/2007), la prosecuzione del servizio di trasporto pubblico tramviario tratta Bergamo-Albino a TEB S.p.A. fino al 31 dicembre 2025, e comunque fino al subentro di un eventuale nuovo affidatario, secondo gli indirizzi deliberati nella seduta del 20 dicembre 2023 dell'Assemblea dell'Agenzia.

I servizi svolti da TEB S.p.A. sono regolati dal "Contratto per il servizio di Trasporto Pubblico Locale" con l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo, la cui scadenza è stata prorogata al 31 dicembre 2025.

Al momento di pubblicazione della determinazione n. 118/2023, la norma regionale differiva dalla norma nazionale in tema di scadenza ultima per l'effettuazione degli affidamenti. Infatti, mentre a livello nazionale si stabiliva una scadenza al 31 dicembre 2026, laddove vi fossero rilevanti investimenti connessi alla realizzazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), la norma regionale fissava tale scadenza al 31 marzo 2026. A quell'epoca, dunque, la proroga biennale – sino al 31 dicembre 2025 – deliberata dall'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo era in linea con le scadenze definite a livello regionale.

Successivamente, Regione Lombardia con legge regionale n. 5 del 27 febbraio 2024 (in particolare, l'articolo 1, comma 1, lettera a) ha modificato il termine ultimo per l'effettuazione degli affidamenti a quello della norma nazionale.

In considerazione:

- dei rilevanti interventi infrastrutturali in ambito di trasporto pubblico che si stanno realizzando nel territorio del bacino di Bergamo (e-BRT Bergamo-Dalmine-Verdellino, Linea tranviaria T2 Bergamo-Villa d'Almè, servizio ferroviario Bergamo-aeroporto di Orio al Serio,

raddoppio linea ferroviaria Ponte San Pietro-Bergamo) e che determineranno inevitabilmente la riconfigurazione della rete e dei servizi attuali di trasporto pubblico e quindi una rielaborazione del Programma di Bacino, la cui approvazione risale al 4 luglio 2018;

- dei tempi necessari per l'espletamento delle procedure di affidamento del servizio e per gli atti successivi, oltre che per effetto dell'atto di prosecuzione del servizio fino al 31 dicembre 2025;

il Gruppo ATB Mobilità S.p.A. ritiene plausibile e probabile che l'assegnazione della gestione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) nel bacino di Bergamo, da parte dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo, avverrà presumibilmente nel 2027, sulla base della previsione di un affidamento mediante atto impositivo per un periodo transitorio riferito al 2026 e anche al 2027 (in tutto o in parte).

La società, in accordo con i soci, ha predisposto il progetto definitivo della seconda linea tramviaria T2 della Valle Brembana, da Bergamo a Villa d'Almè. Il progetto prevede una linea di 11,5 chilometri, di cui il primo tratto in comune con la Linea T1 già in funzione ormai da un decennio. L'investimento complessivo dell'opera che aveva inizialmente un costo stimato di circa euro 211,5 milioni (IVA compresa) è stato aggiornato a 225 milioni di euro. Nel mese di gennaio 2023, è stato pubblicato il bando di gara per l'“Appalto integrato di progettazione esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione esecutiva, esecuzione dei lavori, fornitura e attrezzaggio dei veicoli tramviari per la realizzazione della linea tramviaria T2 della Valle Brembana Bergamo-Villa d'Almè” e nel mese di maggio il consiglio di amministrazione di TEB S.p.A. ha deliberato l'aggiudicazione del bando al raggruppamento temporaneo d'impresa (RTI) formato da Impresa Milesi geom. Sergio, G.C.F. Generale Costruzioni Ferroviarie, Skoda Transportation e Impresa Edile Stradale Artifoni. Il 7 luglio 2023 la società ha stato sottoscritto con il RTI formato da Impresa Milesi il contratto per la progettazione esecutiva, l'esecuzione dei lavori e la fornitura di n. 10 tram della Linea T2 per un importo finale di 176,4 milioni di euro.

Nel corso del 2023, si sono svolte le procedure per le occupazioni delle aree private e pubbliche necessarie per la realizzazione della nuova opera e la definizione degli accordi con gli enti proprietari e gestori degli impianti a rete interferiti (gasdotti, acquedotti, fognature, linee elettriche e di telecomunicazione). Dopo una prima fase di intervento nell'ultimo trimestre del 2023, legata alla risoluzione delle interferenze con i sottoservizi e agli interventi preliminari di cantierizzazione che hanno interessato alcune aree della nuova tratta della linea tramviaria T2 da Bergamo a Villa d'Almè, con la consegna dei lavori all'appaltatore sono partiti i lavori per la realizzazione di tale opera infrastrutturale tramviaria, il cui termine di realizzazione è previsto per fine giugno 2026.

La società è altresì impegnata a verificare le condizioni per l'eventuale sviluppo della Linea T1, da Albino a Vertova, e del proseguimento della Linea T2 oltre Villa d'Almè. Relativamente a quest'ultima, anche nel corso del 2024, sono proseguite le attività finalizzate a verificare la prefattibilità della realizzazione di un'estensione della linea tramviaria T2 della Valle Brembana Bergamo-Villa d'Almè, di prossima costruzione, fino a San Pellegrino Terme per il trasporto sia di passeggeri che di merci.

Nel corso del 2024 la società ha continuato a svolgere un ruolo attivo negli approfondimenti tecnici e trasportistici relativi alle ipotesi di riconfigurazione dell'area dei terminal modali di piazzale Marconi, partecipando ai relativi tavoli di lavoro, nella prospettiva di una progettazione condivisa del nuovo polo intermodale nell'ambito del rinnovato progetto originariamente indicato come Porta Sud ed oggi oggetto di uno specifico masterplan elaborato dal Comune di Bergamo e da ipotesi progettuali di riqualificazione della stazione ferroviaria e ha proseguito il proprio impegno, anche a seguito della sottoscrizione di uno specifico Protocollo d'Intesa per la trasformazione dell'area denominata Chorus Life in Bergamo, posta in correlazione con due fermate della linea tramviaria, per la verifica degli impatti e l'integrazione con il progetto della Linea T2.

Nel corso del 2025 la società ha proseguito ad effettuare le integrazioni organizzative e le sinergie con ATB Mobilità S.p.A. e ATB Servizi S.p.A. che, in prospettiva, consentiranno un ulteriore contenimento dei costi. Attività avviate e gestite mediante appositi contratti di service infragruppo.

- con riferimento alle “**Modalità (razionalizzazione)**”:

- Monitoraggio e aggiornamento annuale del piano economico-finanziario (PEF) previsionale della società alla luce delle nuove condizioni che saranno definite nel futuro bando di gara per la gestione del servizio trasporto pubblico locale (TPL). In sede di monitoraggio si procederà alla verifica circa l'attuazione degli interventi di contenimento delle spese e di massimizzazione dei ricavi, previsti dal PEF e di loro aggiornamento rispetto agli investimenti in corso e futuri.

In ragione della compagine societaria interamente pubblica, il Comune di Bergamo fa propri i valori contenuti nel PEF pluriennale della società dando atto che essi costituiscono per la società obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ai fini del rispetto delle previsioni di cui all'articolo 19, comma 5, del T.U.S.P.

L'impatto delle diverse criticità esterne sull'andamento e sulle prospettive della società è stato oggetto di valutazioni puntuali, ancora in corso, e viene costantemente monitorato in relazione agli eventi che si stanno verificando. La società ha redatto un piano economico-finanziario (PEF) per il triennio 2025-2027, con l'assunzione che l'operatività della nuova opera infrastrutturale tramviaria possa avvenire nel secondo semestre 2026 e che la società mantenga tale opera a bilancio e sia affidataria del servizio tramviario nel bacino di Bergamo.

- Razionalizzazione dell'attività sociale mediante contenimento dei costi, sulla base di misure concordate con i soci e inserite nel ciclo di programmazione e controllo aziendale. Sviluppo delle integrazioni organizzative e delle sinergie fra ATB Mobilità S.p.A. e TEB S.p.A., e più in generale fra le società del Gruppo ATB, unitamente ad azioni di riduzione dei costi in TEB S.p.A., che dovranno consentire una contrazione dei costi prospettici per le attività e funzioni che verranno progressivamente semplificate e/o unificate. Creazione di un'unica stazione appaltante in grado di gestire gli approvvigionamenti per l'intero gruppo sfruttando economia di scala. Tale contrazione dei costi operativi prospetta

ricadute su entrambe le società: minori costi diretti per TEB S.p.A. e miglioramento del risultato netto di ATB Mobilità S.p.A. per la riduzione delle perdite di esercizio di TEB (per la quota societaria posseduta).

- con riferimento al **“Termine previsto per la razionalizzazione”**:

31 dicembre 2026: annualmente, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio, si procederà al monitoraggio e aggiornamento del PEF

13) BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.– C.F. 03273900963

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03273900963
Denominazione	BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	7 settembre 2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP	20122
Indirizzo	Via Calderon de la Barca, 2

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Gestione di parcheggi e autorimesse (H.52.21.5)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-121.979	142.260	109.081	248.468	63.136

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”:

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi. Bergamo Parcheggio S.p.A. si avvale del personale tecnico e amministrativo delle società di riferimento (Parcheggi Italia S.p.A. e ATB Mobilità S.p.A.).

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d'esercizio**”:

Il bilancio consuntivo 2024 di Bergamo Parcheggio S.p.A. si chiude con un risultato negativo di euro 121.979, rispetto all'esercizio precedente che chiudeva con un risultato positivo di euro 142.260.

Il 2024 rappresenta il primo anno di messa in servizio del parcheggio in struttura realizzato in Città Alta: infatti, la società ha generato ricavi da vendite e prestazioni pari a euro 4.086.572 (nel 2023 erano pari a euro 429.060), di cui euro 2.884.560 derivanti dalla vendita di posti auto e il restante importo relativo alla sosta.

I “Costi della produzione” ammontano a euro 3.747.680, al netto dell’incremento del valore delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, pari a euro 887.232. Nel consegue che la differenza tra “Valore e Costi della produzione” è positiva e pari a euro 373.471, in incremento rispetto al margine positivo di euro 250.700, realizzato nel 2023. Il saldo dei “Proventi e Oneri della gestione finanziaria” è negativo e ammonta a euro 515.221, prevalentemente costituiti da interessi su mutui e finanziamenti. La società presenta ricavi delle vendite e delle prestazioni superiori a un milione di euro nel triennio antecedente all’approvazione del presente piano e prevede di conseguire un aumento dei ricavi derivante dalla gestione del parcheggio in struttura, a seguito della sua entrata a regime

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.086.572	429.060	429.641
A5) Altri Ricavi e Proventi	34.579	29.567	22.558
di cui Contributi in conto esercizio	6.830	0	16.229

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10%

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento all’ “Quota detenuta dalla tramite nella società”:

L’assemblea dei soci di Bergamo Parcheggi S.p.A. in data 16 gennaio 2024, per far fronte ad un maggior fabbisogno finanziario, emerso nel luglio 2023, di 6,6 milioni di euro (non coperto dal finanziamento ipotecario di 13 milioni di euro integralmente utilizzato) determinato dai maggiori costi per la realizzazione e il completamento dell’opera emergenti dall’aggiornamento del piano economico-finanziario (PEF), di cui si era preso atto nella scorsa razionalizzazione, ha deliberato quanto segue:

- aumento gratuito del capitale sociale per 1,4 milioni di euro portando lo stesso da 1,6

milioni di euro a 3,0 milioni di euro mediante l'emissione di n. 140.000 azioni ordinarie del valore nominale di 10 euro attribuite proporzionalmente in misura di n. 95.203 al socio Parcheggio Italia S.p.A. e in misura di n. 44.797 al socio ATB Mobilità S.p.A. Il predetto aumento gratuito si realizza mediante l'utilizzo di una riserva di patrimonio netto iscritta alla voce "Altre Riserve" di 2.812.853 euro che pertanto si riduce a 1.412.853 euro.

- aumento del capitale sociale a pagamento per 6,6 milioni di euro, senza sovrapprezzo, mediante l'emissione di n. 660.000 nuove azioni del valore nominale di 10 euro. L'aumento del capitale sociale a pagamento è stato sottoscritto dal socio Parcheggio Italia S.p.A. per 6.599.940 euro pari a n. 659.994 azioni e dal socio ATB Mobilità S.p.A. per 60 euro pari a n° 6 azioni.

Per effetto di quanto sopra il capitale sociale di Bergamo Parcheggio S.p.A. risulta quindi pari a 9,6 milioni di euro, composto da n. 960.000 azioni del valore nominale di 10 euro ciascuna, di cui n. 864.000 azioni, pari al 90% del capitale sociale, detenute da Parcheggio Italia S.p.A. e n. 96.000 azioni, pari al 10% del capitale sociale, detenute da ATB Mobilità S.p.A.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2 lett. c)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	La società è stata costituita come società di un progetto per un intervento di <i>project financing</i> finalizzato alla realizzazione e gestione di un parcheggio. Bergamo Parcheggi S.p.A. ha realizzato e gestisce un parcheggio in struttura in Città Alta a Bergamo. ATB Mobilità S.p.A. partecipa alla società con una quota minoritaria in ragione di due motivi: - le potenziali sinergie nella gestione complessiva della sosta nella città; - l'adozione progressiva di politiche di mobilità specifiche per Città Alta che consentano una migliore regolazione del traffico privato, lo sviluppo del trasporto pubblico e della mobilità sostenibile, l'implementazione dell'infomobilità
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	90%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

I lavori di realizzazione del parcheggio in struttura sono stati ultimati in data 12 marzo 2024 e 15 marzo 2024, rispettivamente per l'appalto delle opere civili/riqualificazione paesaggistica e per i lavori di realizzazione degli impianti, con un ritardo di 217 giorni rispetto alla data contrattualmente prevista e con maggiori costi, rispetto a quanto contrattualizzato, per complessivi euro 1.847.241, essenzialmente riferiti all'adeguamento dei prezzi previsto dal decreto-legge 1 maggio 2022, n. 50, convertito, con modificazioni,

dalla legge 15 luglio 2022, n. 91.

In data 19 aprile 2024 è stato sottoscritto con l'impresa appaltatrice un accordo ex articolo 208 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, in forza del quale la società ha acconsentito in favore dell'appaltatore, a titolo transattivo, alla disapplicazione delle penali, per euro 331.060,00, affinché la società potesse acquisire dall'impresa tutta la documentazione necessaria per l'agibilità del parcheggio.

In data 3 maggio 2024 è stato redatto il verbale di presa in consegna anticipata dei lavori, ex articolo 230 del decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, n. 207 e il giorno 4 maggio 2024 il parcheggio è stato inaugurato e reso accessibile al pubblico. Nei giorni immediatamente successivi, con l'adeguamento della segnaletica verticale e orizzontale, è cessata la gestione della sosta a pagamento su strada.

I ricavi della gestione del parcheggio in struttura, per il periodo di gestione, dal 4 maggio al 31 dicembre 2024, ammontano a complessivi euro 1.202.012 e sono in graduale incremento per la progressiva messa a regime della gestione.

Sono in corso interlocuzioni tra il Comune di Bergamo e la società per la definizione di alcuni aspetti del relativo rapporto concessorio.

Le prospettive strategiche della società sono rigorosamente finalizzate al completamento e alla gestione a pieno regime del parcheggio in struttura in Città Alta, per la funzione strategica che tale infrastruttura riveste per l'accessibilità e la mobilità dell'antico borgo storico. A seguito dell'entrata in funzione di tale struttura e al conseguimento del suo massimo utilizzo, potranno essere valutate le condizioni di mantenimento o dismissione della partecipazione

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	06356450962
Denominazione	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI (NTL) S.r.l. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	16 ottobre 2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva *
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

* in data 31 dicembre 2024 la società era attiva; in data 11 marzo 2025 l'assemblea straordinaria ha deliberato l'anticipato scioglimento della società e la sua messa in liquidazione nonché la nomina del liquidatore

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP	20121
Indirizzo	Via Montenapoleone, 9
Sito web	https://nuovitrasportilombardi.portaletrasparenza.net/it#

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Attività di direzione aziendale (M.70.1)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	no

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“La società a controllo pubblico adotta un sistema di contabilità analitica e separata per ... attività...?”**:

Alla data di redazione di questo documento, per la società è stata conclusa la procedura di liquidazione ed è stata richiesta la cancellazione dal Registro delle Imprese. Al 31 dicembre 2024 la società non era operativa e deteneva una partecipazione in APAM Esercizio S.p.A., quindi non svolgeva direttamente attività di produzione di beni o servizi. Pertanto il sistema contabile di fatto garantiva una contabilità separata dei dati e delle informazioni

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.806

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-13.939	-14.299	-56.864	-13.287	-14.410

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”:

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi.

- con riferimento al “**Risultato di esercizio**”:

Alla data di chiusura del bilancio 2024 la società non ha rilevato ricavi di competenza dell'esercizio e ha contabilizzato costi della produzione di competenza per complessivi euro 13.939 (euro 14.299 nel 2023), di cui la voce maggiore è costituita dai “Costi per servizi”, che ammontano a euro 13.154 (euro 13.515 nel 2023), che comprendono: costi per i servizi amministrativi e contabili svolti dalle società controllanti (pari a euro 6.100, come nel 2023), compensi relativi al revisore unico (euro 3.806, come nel 2023) e altre spese.

La perdita è sostanzialmente riconducibile alla mancata distribuzione di dividendi nell'esercizio di riferimento da parte della società collegata APAM Esercizio S.p.A.

Attività di Holding			
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	0	0
C16) Altri proventi finanziari	0	0	0
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo congiunto - influenza dominante

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

Controllo esercitato tramite ATB Mobilità S.p.A. e congiunto con Brescia Mobilità S.p.A., a sua volta controllata dal Comune di Brescia

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si *
Società controllata da una quotata	No

* La società all'atto della redazione di questo documento non risulta cancellata dal Registro delle Imprese della Camera di Commercio.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	attività diversa dalle precedenti

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	La società è stata costituita da ATB Mobilità S.p.A. e da altre aziende lombarde operanti nell'ambito del trasporto pubblico locale (TPL) per partecipare nel 2008 alla gara per l'acquisizione del 45% di APAM Esercizio S.p.A., società che è affidataria di contratti di servizio, a seguito delle gare indette nel territorio mantovano dagli enti competenti. Oggi la sua composizione societaria è formata pariteticamente al 50% da ATB Mobilità S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026, termine entro il quale si presume la società venga definitivamente cancellata dal Registro delle Imprese
Note*	* Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento all' **"Attività svolta dalla partecipata"**:

La società Nuovi Trasporti Lombardi (NTL) S.p.A. ha perseguito nel corso degli ultimi anni due specifiche missioni: da una parte, gestire e consolidare la presenza dei gestori dei sistemi di mobilità e trasporto di Bergamo e di Brescia, nella gestione dell'azienda di Mantova operante nel campo del trasporto pubblico locale (TPL) e, dall'altra, rappresentare

il nucleo aggregante del sistema delle aziende del trasporto pubblico locale (TPL) lombardo nella prospettiva di costruire un player di dimensione adeguata in grado di operare in uno scenario di progressiva liberalizzazione e competizione del settore. La società ha effettuato la gestione operativa della società partecipata APAM Esercizio S.p.A., sulla base degli accordi a suo tempo definiti con il socio pubblico di maggioranza (APAM S.p.A.), con particolare attenzione alle performance gestionali, messe in crisi dalle vicende della pandemia e per l'attuazione progressiva di un ambizioso piano di rinnovo della flotta.

Per quanto riguarda il progetto di aggregazione industriale, ovvero il passaggio da un ruolo di "holding" di partecipazioni ad operatore "leader" del TPL in questi anni si è dato corso a piani strategici che, per ragioni esogene, non hanno trovato concreta attuazione.

Allo stato attuale NTL è di fatto una società "vuota" di gestione della partecipazione in APAM Esercizio.

- con riferimento a **"Modalità di razionalizzazione"**:

Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. è posseduta da ATB Mobilità S.p.A. e da Brescia Mobilità S.p.A. ciascuna con una partecipazione pari al 50%, non svolge attività operative e possiede, a sua volta, una quota pari al 45% in APAM Esercizio S.p.A.

A seguito della scelta strategica maturata da ATB Mobilità S.p.A., condivisa con l'altro socio Brescia Mobilità S.p.A., di mettere in liquidazione la società partecipata mantenendo l'attuale quota di partecipazione societaria in APAM Esercizio S.p.A. e degli indirizzi espressi dall'Amministrazione, come pure, peraltro dal Comune di Brescia, di procedere in tal senso con la razionalizzazione di N.TL. S.r.l., in data 11 marzo 2025 l'assemblea straordinaria dei Soci di Nuovi Trasporti Lombardi ha deliberato l'anticipato scioglimento della società e la sua messa in liquidazione nonché la nomina del liquidatore a cui è stato dato incarico di procedere con la liquidazione della Società entro il 30 aprile 2025.

In data 28 aprile 2025, l'Assemblea ordinaria dei Soci di Nuovi Trasporti Lombardi ha approvato il Bilancio finale di liquidazione chiuso alla medesima data e il piano di riparto del capitale di liquidazione, conferendo poteri al liquidatore per l'attuazione di tale piano e la cancellazione della società dal Registro delle Imprese. Conseguentemente, in attuazione di tale delibera assembleare, il Liquidatore ha provveduto all'assegnazione ad ATB Mobilità e a Brescia Mobilità di una quota pari al 50% della partecipazione detenuta dalla Società nel capitale azionario di APAM Esercizio, pari a n. 4.909.090 azioni, del valore nominale di Euro 0,49 cadauna, pari al 45% del capitale della medesima APAM Esercizio. Tale assegnazione prevede, quindi, il corretto riparto del pacchetto azionario posseduto fra i due soci in modo paritetico, nel rispetto della misura percentuale paritetica da ciascuno di essi detenuta nel capitale di Nuovi Trasporti Lombardi e, conseguentemente, il mantenimento diretto della partecipazione azionaria in capo ai due soci ATB Mobilità e Brescia Mobilità (de facto passandosi da una "intestazione indiretta" ad una "intestazione diretta" delle azioni medesime).

Inoltre, alla data del 24 marzo 2025, risultava iscritto un credito finanziario della società verso APAM Esercizio S.p.A., pari a euro 545.666, risalente al 2023 e finanziato in parti uguali dai soci di NTL: ATB Mobilità e Brescia Mobilità, mediante prestito infruttifero alle medesime condizioni e termini concessi a APAM Esercizio S.p.A., iscritto tra i debiti verso

soci per finanziamenti. Nell'ambito delle attività di liquidazione del patrimonio sociale, il credito verso la collegata è stato ceduto in parti uguali ai soci di NTL. Il credito generato dalla cessione è stato compensato con i debiti per finanziamenti soci iscritti nello stato patrimoniale passivo per il medesimo importo. Tale compensazione ha estinto entrambe le voci all'interno del bilancio di liquidazione. La cessione del credito e la relativa compensazione sono state perfezionate mediante scambio di corrispondenza.

- con riferimento a **“Termine previsto per la razionalizzazione”**:

Si ipotizza ad oggi che, la cancellazione ed estinzione della società dal Registro delle Imprese della C.C.I.A.A. avvenga entro l'anno 2026

15) APAM ESERCIZIO S.p.A.– C.F. 02004750200

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02004750200
Denominazione	APAM ESERCIZIO S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	10 giugno 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MANTOVA
Comune	MANTOVA
CAP	46100
Indirizzo	Via dei Toscani, 3/C
Sito web	www.apam.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altre attività di trasporti terrestri di passeggeri NCA (H.49.39.09)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Commercio all'ingrosso di computer, apparecchiature informatiche periferiche e di software (G.46.51)
Attività 3	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)
Attività 4	Gestione di parcheggi e autorimesse (H.52.21.5)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	364
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	138.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	41.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	20.694	-690.308	18.228	-898.900	-549.257

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- Con riferimento al “Numero dei dipendenti”:
n. 2 dirigenti, n. 2 quadri, n. 43 impiegati, n. 38 operai, n. 279 altri dipendenti.
- con riferimento alla “Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”:

La Società chiude il Bilancio di esercizio 2024 con un utile di esercizio di euro 20.694, contro una perdita di esercizio di euro 690.308 rilevata nel 2023.

Il “Valore della Produzione” nel 2024 registra un incremento di euro 623.469 rispetto al precedente esercizio (+ 2,0%), raggiungendo nel 2024 l’ammontare complessivo di euro 32.038.011, in particolare per effetto dell’aumento dei ricavi da corrispettivi per le maggiori risorse assegnate dall’Agenzia di Cremona e Mantova con la rinegoziazione definita con la proroga dei servizi urbano ed extraurbano di Mantova per garantire l’equilibrio economico-finanziario della gestione. Inoltre, la società ha beneficiato, da un lato, di maggiori contributi in conto impianti per euro 352.215, rispetto al 2023, per effetto dei consistenti finanziamenti pubblici ricevuti per gli investimenti realizzati in autobus e sistemi tecnologici, d’altro lato, di minori contributi in conto esercizio per euro 300.022 e relativi alle risorse statali stanziare dai vari provvedimenti emanati dal Governo a sostegno del trasporto pubblico locale per i mancati introiti nel periodo di emergenza Covid19, per i crediti di imposta sui rincari dei costi energetici e per i contributi a ristoro dei maggiori costi per carburanti per trazione autobus.

I “Costi totali della produzione” registrano un decremento di euro 135.612 rispetto al precedente esercizio (- 0,4%), raggiungendo nel 2024 l’importo di euro 31.678.631, in particolare:

- il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è aumentato di euro 282.900 (+ 9,0%), a seguito degli importanti investimenti realizzati con l'acquisto di autobus e di tecnologie e di impianti;
- i costi totali per l’acquisto di carburanti, hanno registrato nel 2024 una riduzione di euro 805.681, pari al 16,8% rispetto all’anno precedente, infatti, da una parte i carburanti per autotrazione, i costi per consumo di gasolio hanno registrato una riduzione di euro 717.668 (- 19,6%) dovuta al leggero calo dei prezzi unitari (- 5,9%) e ai consistenti minori consumi, per effetto delle minori percorrenze effettuate nel 2024 con autobus alimentati a gasolio; d'altro lato, la dotazione di un numero crescente di autobus alimentati a metano ha portato a un forte aumento dei consumi di metano, ma con una leggera riduzione dei costi per tale carburante, pari a euro 20.973 (- 1,9%), per effetto del calo del costo unitario rilevato nel 2024 (- 15,4%);
- i costi per il personale, si riducono di euro 82.339 (- 0,5%), pari a complessivi euro 16.276.431, per effetto della riduzione dell’organico medio, in particolare del personale di guida, in gran parte compensata dai maggiori oneri derivanti dal rinnovo del CCNL autoferrotranvieri siglato in dicembre 2024 con il riconoscimento dell’una tantum per il periodo di vacanza contrattuale.

I costi per servizi registrano un aumento di euro 579.041 (+ 11,8%), in particolare per i maggiori costi per somministrazione di personale e prestazioni di guida in subaffidamento, per prestazioni di pulizia e vigilanza, per premi assicurativi, per assistenza su tecnologie e per prestazioni professionali, compensati dai minori costi per sanificazioni di autobus, per servizi accessori al personale e per la gestione commerciale dei titoli di viaggio; i costi per godimento di beni di terzi registrano un leggero aumento (+ 1,4%) con l’incremento dei canoni di locazione degli immobili e dei canoni di leasing per l’impianto fotovoltaico.

La “Differenza tra Valore e Costi della Produzione” è positiva nel 2024 e pari a euro 359.380, in miglioramento di euro 759.081 (nel 2023 il margine era negativo e pari a euro 399.701).

La gestione finanziaria ha generato un onere netto di euro 327.327 per effetto degli interessi passivi derivanti dai finanziamenti bancari per l'acquisto di autobus ed altri investimenti e per la copertura del fabbisogno di liquidità aziendale (nel 2023 il saldo era negativo e pari a euro 290.607)

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.663.660	26.243.616	26.654.844
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.374.351	5.170.926	6.292.072
di cui Contributi in conto esercizio	3.287.534	3.360.937	4.633.357

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	06356450962
Denominazione Tramite (organismo)	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	45%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)
Descrizione dell'attività	APAM Esercizio S.p.A. è società di trasporto pubblico locale, partecipata al 45% da NTL S.r.l. a seguito dell'acquisizione della quota di minoranza (45%) sulla base della gara promossa dall'ente proprietario nel 2008. La società è titolare di contratti di servizio, affidati a seguito di gare, per la gestione dei servizi urbani ed interurbani del territorio di Mantova. L'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova, subentrata nella titolarità di tutti i contratti di servizio a decorrere dal 1° gennaio 2016, ha dapprima prorogato di quattro anni il contratto di servizio per la gestione dei servizi pubblici locali di area urbana e interurbani nel bacino interprovinciale di Cremona e di Mantova, fino al 31 marzo 2020 e, successivamente, nelle more dello svolgimento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento, è stata disposta ulteriore proroga di quattro anni fino al 31 marzo 2024. Con determinazione del 28 marzo 2024 n. 2024/7, l'Agenzia ha disposto l'imposizione alla APAM Esercizio S.p.A. di proseguire i servizi di trasporto in tale bacino fino al 31 dicembre 2025. Quanto al servizio di trasporto pubblico urbano e di area urbana nel Comune di Mantova, esso è stato dapprima prorogato dall'Agenzia per quattro anni fino al 31 maggio 2020; a tale scadenza, è stato prorogato per ulteriori quattro anni e successivamente, la determinazione n. 2024/14 ha imposto al gestore uscente APAM Esercizio S.p.A. di proseguire i servizi in tale bacino, fino al 31 dicembre 2025. L'Agenzia, da ultimo, con determinazione n. 2025/12 del 26 maggio 2025 ha disposto, tra l'altro, di estendere fino al 31 dicembre 2026 la scadenza degli effetti di entrambe le determinazioni n. 2024/7 e n. 2024/14

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	*ulteriori attività svolte Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03197550167
Denominazione	ATB CONSORZIO S.c.r.l.
Data di costituzione della partecipata	15/02/2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (M.70.22.09)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato.	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ART

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento a **“La società a controllo pubblico adotta un sistema di contabilità analitica e separata per ... attività...?”**:

La Società non ha redatto gli schemi di contabilità regolatoria, in quanto l'Autorità dei trasporti (ART) consente, per i consorzi titolari di un contratto di servizio, che la rendicontazione possa essere trasmessa anche dalle singole società consorziate nel limite del loro ambito.

Pertanto gli adempimenti di trasmissione e certificazione dei dati verso l'ART sono eseguite da ciascuna delle Società Consorziate facenti parte di ATB Consorzio S.C.r.l.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.496

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**:

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), del T.U.S.P. per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi.

- Con riferimento a **“Approvazione del bilancio”** e **“Risultato di esercizio”**:

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 chiude in pareggio, come consueto, dopo aver disposto il trasferimento dei corrispettivi del servizio in favore dei Soci consorziati e dopo aver ripartito, in funzione degli obblighi statutari, i costi di esercizio tra gli stessi soci

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.773.187	14.476.807	14.273.658
A5) Altri Ricavi e Proventi	344.861	187.843	189.488
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02967830163
Denominazione Tramite (organismo)	ATB SERVIZI S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	83,13%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	ATB Consorzio S.c.r.l. è la società consortile costituita nel 2004, obbligatoriamente in esito alla aggiudicazione dei servizi di trasporto pubblico locale all'associazione temporanea di imprese (ATI) (tra ATB Servizi S.p.A., SAB Autoservizi S.r.l., Autoservizi Locatelli S.r.l., Autoservizi Zani Evaristo S.r.l. e TBSO S.p.A.) attualmente composta dalle seguenti società consorziate: ATB Servizi S.p.A., ARRIVA Italia SPA., Autoservizi Locatelli S.r.l., e T.B.S.O. S.p.A. e gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nell'area urbana del Comune di Bergamo e di n. 27 Comuni limitrofi. Il consorzio è titolare del contratto di servizio, stipulato nel 2005 con gli enti concedenti e prosegue tale funzione in relazione alle proroghe dei contratti in essere attivate dagli enti concedenti o sulla base di disposizioni normative regionali ed è attualmente destinatario dell'atto impositivo relativo al servizio di trasporto pubblico locale (TPL). Ha funzioni di ripartizione delle percorrenze e dei finanziamenti per gli investimenti fra i soci e al coordinamento ed integrazione nella gestione dei servizi
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 88 del 19 dicembre 2024 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2025 alle proprie società controllate
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	liquidazione della società

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2026
Note	*ulteriori attività svolte Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al **“Termine previsto per la razionalizzazione”**:

L’operatività della società è prevista fino al termine dell’affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) del bacino di Bergamo la cui scadenza è il 31 dicembre 2025. Infatti in data 29 dicembre 2023, con determinazione n. 118/2023, il Direttore Generale dell’Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo ha disposto, mediante apposito atto di imposizione (ai sensi dell’articolo 5, paragrafo 5, del Regolamento CE n. 1370/2007), la prosecuzione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) nel territorio dell’area urbana del Bacino di Bergamo fino al 31 dicembre 2025, e comunque fino al subentro del nuovo affidatario scelto all’esito di procedura di evidenza pubblica, secondo gli indirizzi deliberati nella seduta del 20 dicembre 2023 dell’assemblea dell’Agenzia.

Al momento di pubblicazione della determinazione n. 118/2023, la norma regionale differiva dalla norma nazionale in tema di scadenza ultima per l’effettuazione degli affidamenti. Infatti, mentre a livello nazionale si stabiliva una scadenza al 31 dicembre 2026, laddove vi fossero rilevanti investimenti connessi alla realizzazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), la norma regionale fissava tale scadenza al 31 marzo 2026. A quell’epoca, dunque, la proroga biennale – sino al 31 dicembre 2025 – deliberata dall’Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Bergamo era in linea con le scadenze definite a livello regionale.

Successivamente, Regione Lombardia con legge regionale n. 5 del 27 febbraio 2024 (in particolare, l’articolo 1, comma 1, lettera a) ha modificato il termine ultimo per l’effettuazione degli affidamenti a quello della norma nazionale.

In considerazione:

- dei rilevanti interventi infrastrutturali in ambito di trasporto pubblico che si stanno realizzando nel territorio del bacino di Bergamo (e-BRT Bergamo-Dalmine-Verdellino, Linea tranviaria T2 Bergamo-Villa d’Almè, servizio ferroviario Bergamo-aeroporto di Orio al Serio, raddoppio linea ferroviaria Ponte San Pietro-Bergamo) e che determineranno inevitabilmente la riconfigurazione della rete e dei servizi attuali di trasporto pubblico e quindi una rielaborazione del Programma di Bacino, la cui approvazione risale al 4 luglio 2018;

- dei tempi necessari per l’espletamento delle procedure di affidamento del servizio e per gli atti successivi, oltre che per effetto dell’atto di prosecuzione del servizio fino al 31 dicembre 2025;

il Gruppo ATB Mobilità S.p.A. ritiene plausibile e probabile che la gara per l'assegnazione della gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale nel bacino di Bergamo, da parte dell'Agenzia del TPL del Bacino di Bergamo, verrà presumibilmente assegnata nel 2027, sulla base della previsione di un affidamento mediante atto impositivo per un periodo transitorio riferito al 2026 e anche al 2027 (in tutto o in parte)

SEZIONE B

SITUAZIONE GESTIONALE

DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA

AFFIDATI CON MODALITÀ IN HOUSE PROVIDING

COMUNE DI BERGAMO

**SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA**

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

-BIKE SHARING-

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31/12/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale*».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Nello specifico i servizi affidati comprendono:

- a) gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, nonché del servizio di studio, progettazione, appalto di lavori, realizzazione e gestione di impianti per la sosta di veicoli, nonché di parcheggi in sede propria, di superficie o in infrastruttura, ivi compresa l'attività di rilascio dei permessi di sosta;
- b) gestione del servizio di bike sharing nella Città di Bergamo, con annessa fornitura, montaggio e installazione degli impianti necessari allo scopo;
- c) manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai Parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo;
- d) gestione del sistema telematico degli accessi alle ZTL/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito;
- e) la gestione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe del

Comune di Bergamo, che comprende tutte le attività di installazione, manutenzione e connessione delle telecamere;

- f) la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus.

In data 17 febbraio 2025 è stato definitivamente sottoscritto tra Comune di Bergamo e ATB Mobilità S.p.A. il Contratto di Servizio che nella sostanza richiama i principi generali contenuti nella delibera precedentemente richiamata.

Tra i servizi affidati aventi rilevanza economica si richiama quello della *“gestione del servizio di bike sharing nella città di Bergamo, con annessa fornitura, montaggio e installazione degli impianti necessari allo scopo”*.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto:

Gestione del servizio di bike sharing nella città di Bergamo, con annessa fornitura, montaggio e installazione degli impianti necessari allo scopo.

Il servizio è inquadrabile attualmente quale servizio pubblico a rilevanza economica.

Data di approvazione, durata, scadenza affidamento

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Valore complessivo e su base annua del servizio affidato

Sulla base del Piano Economico Finanziario (d'ora in avanti PEF), allegato agli atti di affidamento, quale parte integrante e sostanziale, i servizi dati in affidamento ad ATB Mobilità S.p.A. sono, complessivamente ed unitariamente, così remunerati:

- a) Per la gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle tariffe della sosta.
- b) Per la gestione del servizio di bike sharing nella città di Bergamo, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle tariffe del servizio e dagli introiti di cui al precedente punto.

- c) Per la manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo, ove non diversamente stabilito, la remunerazione del Concessionario è costituita dagli introiti di cui ai punti precedenti a), b).
- d) Per la gestione e manutenzione del sistema telematico degli accessi alle Zone a Traffico Limitato/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita dagli introiti di cui ai precedenti punti a), b).
- e) Per la gestione e manutenzione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, il Concedente corrisponderà un corrispettivo pari ad Euro 430.000,00 Euro oltre IVA per il Sistema di Videosorveglianza Urbana e per il Sistema di Telecontrollo Targhe.
- f) Per la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, così come definito all'art. 3, comma 1 lettera f, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti derivanti dal completo sfruttamento commerciale dello spazio interno ed esterno del suddetto complesso immobiliare e dagli introiti derivanti dai transiti degli autobus.

Il Concedente concede al Concessionario la completa gestione e determinazione del canone di locazione e dell'importo del deposito cauzionale da applicare agli affittuari del complesso immobiliare della stazione autolinee, nonché qualsiasi introito derivante dallo sfruttamento commerciale degli spazi e servizi dati in concessione.

Per quanto sopra esposto ATB Mobilità S.p.A. riconosce al Comune di Bergamo un canone concessorio di 1.650.000 euro annui e un canone annuo variabile pari al 50% dei ricavi derivanti dalla sosta a pagamento su strada e in struttura eccedenti la soglia annuale di 4.300.000 euro al netto dell'IVA.

Tabella di sintesi

	PEF Originale		Delta
Contratto Attivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
SOSTA	2.830.000 €		
ZTL		(210.000)	
SEGNALETICA		(820.000)	
TARGHE		(10.000)	
BIKE SHARING		(240.000)	
AUTOLINEE	100.000 €		
Totale	2.930.000 €	(1.280.000)	1.650.000 €
Contratto Passivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
VIDEOSORVEGLIANZA		(430.000)	(430.000 €)

Il rischio di business, sia riferito alla riscossione delle tariffe che ai costi di gestione, sono in capo ad ATB Mobilità S.p.A.

Criteri tariffari

Le tariffe, i prezzi e le condizioni di fornitura dei servizi dovranno essere approvati dal Comune, salvo diversamente disciplinato, e dovranno tener conto, oltre che delle leggi in materia, anche degli aspetti economico-finanziari dello specifico servizio, secondo quanto previsto nelle specifiche tecniche allegate.

Il Concessionario si impegna, altresì, a far applicare le medesime tariffe ai terzi eventualmente affidatari della gestione dei Servizi stessi.

Nei limiti sopra indicati e nel caso in cui non sussistano limitazioni di carattere normativo, la Società potrà praticare tariffe, prezzi o condizioni di fornitura particolari per determinate tipologie di clienti, in ragione di peculiari caratteristiche di fornitura, tenuto conto delle esigenze di sviluppo delle vendite dei servizi stessi, della corretta copertura dei costi e di un adeguato margine di remuneratività.

Spettano ad ATB Mobilità S.p.A. tutti gli introiti delle tariffe del servizio.

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti:

Per la gestione del Servizio ATB Mobilità S.p.A. utilizza tutti i beni e le attrezzature necessarie, garantendo tutti gli interventi di manutenzione nel rispetto delle vigenti norme tecniche e di

sicurezza. In relazione a ciò apporta tutte le migliorie, le sostituzioni e i potenziamenti che si rendessero necessari al fine di adempiere efficacemente ai compiti.

La gestione amministrativa consiste:

- a. nella diffusione delle informazioni per l'utilizzo dei servizi, e nel governo delle norme e delle tariffe da applicare (in relazione alle relative deliberazioni del Comune di Bergamo);
- b. nella attività di gestione dei rapporti con la clientela:
 - stipula dei contratti di abbonamento, di convenzioni e gestione dei rapporti con i clienti abbonati e convenzionati
 - contenzioso
- c. nell'elaborazione di proposte di miglioramento ed ottimizzazione del servizio, di modifica normativa e tariffaria;
- d. nella rendicontazione dei dati quantitativi ed economici relativi alla gestione del servizio per le strutture di competenza;
- e. nella gestione amministrativa e contabile relativa all'erogazione del Servizio

La qualità del servizio offerto è misurata con riferimento ai seguenti fattori/indicatori:

- Affidabilità e regolarità del servizio – sicurezza
- Assistenza alla clientela – accessibilità disabili

Gli standard di qualità devono essere inseriti nella Carta dei Servizi e possono essere adeguati annualmente.

Considerato che il rischio di business è in capo ad ATB Mobilità S.p.A. ne consegue che il mancato rispetto di standard minimi di qualità, paragonabili con altri operatori del servizio esistenti sul territorio, influiscono direttamente sull'affluenza della clientela e quindi sugli introiti che derivano dalla gestione del servizio.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo è l'Ufficio preposto a monitorare e ad effettuare un controllo diretto e costante sullo svolgimento del servizio, verificando il rispetto degli obblighi contrattuali e normativi.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Dati identificativi:

ATB Mobilità S.p.A.

Sede legale: Bergamo (BG), via Monte Gleno, 13 CAP 24125

Domicilio digitale/PEC: atbspa@legalmail.it

Telefono: 035364111

Numero REA: 292929

Codice fiscale e Partita IVA: 02485010165

N. iscr. al Registro Imprese: n. 02485010165 del 02/10/1996, iscritta nella sezione ORDINARIA

Capitale Sociale: € 36.390.000,00

Forma giuridica: Società per Azioni con Socio Unico Comune di Bergamo

Attività prevalente: Servizi per la mobilità

La società ATB Mobilità S.p.A. è a tutti gli effetti, società a capitale interamente pubblico di totale proprietà del Comune di Bergamo che esercita le attività di controllo previste dalle vigenti disposizioni di legge inoltre l'attività di ATB è svolta prevalentemente nei confronti del Comune di Bergamo.

La società di capitali a totale partecipazione pubblica quale modello per la gestione di servizi pubblici locali offre adeguate garanzie sotto il profilo economico strutturale.

Per la gestione dei servizi pubblici connessi alla mobilità il modulo della società di capitali ad intera partecipazione pubblica risulta quello più adeguato a rispondere alle esigenze della Amministrazione sotto il profilo operativo.

Occorre sottolineare che non sussistono dubbi che il Comune di Bergamo abbia un controllo analogo sulla società e sui servizi in particolare.

Il controllo analogo sussiste anche in presenza di un significativo livello di rappresentanza in seno agli organi di amministrazione (C.D.A.), di direzione o di vigilanza, oltre che di controllo reale sulle decisioni strategiche e sulle singole decisioni di gestione.

Nello statuto di ATB Mobilità SpA, all'art. 24, tra gli strumenti programmatici di controllo troviamo il Piano Programma che, in qualità di strumento programmatico generale, deve contenere le scelte ed individuare gli obiettivi che la Società intende perseguire nel triennio entrante, nel rispetto degli indirizzi ricevuti dall'Assemblea.

Il bilancio economico di previsione pluriennale deve essere redatto in coerenza con il Piano

Programma, mettendo in evidenza gli investimenti previsti ed indicando le relative modalità di finanziamento; deve altresì comprendere, distintamente per esercizio, le previsioni dei costi e dei ricavi di gestione.

Il Piano programma, il bilancio economico di previsione pluriennale ed il bilancio economico di previsione annuale sono da approvarsi prima a cura del Consiglio d'Amministrazione e poi dall'Assemblea, e sono da intendersi quali strumenti di programmazione e di controllo successivo della gestione, e quale formalizzazione della facoltà di indirizzo, programmazione, vigilanza e controllo societario.

Il Consiglio d'Amministrazione provvede alla redazione dell'eventuale bilancio infrannuale di assestamento del bilancio di previsione, illustrando le cause che potrebbero generare un risultato d'esercizio diverso da quello atteso ed individuando i correttivi più opportuni.

Periodicamente, con frequenza minimale semestrale, il Consiglio di Amministrazione deve trasmettere al Comune di Bergamo un report sull'andamento della gestione, contenente i dati tecnici, economici e finanziari del periodo, ma anche incentrato sugli obiettivi qualitativi (di efficienza) e quantitativi (di efficacia) di Piano. A tal fine la società si doterà di un idoneo sistema di controllo di gestione. Tale strumento di verifica dovrà evidenziare, tra l'altro, a livello di conto economico, per singola fase del servizio pubblico ricompreso nell'oggetto sociale, i risultati della gestione ordinaria, finanziaria, straordinaria e complessiva e relativa analisi degli scostamenti rispetto al bilancio di previsione annuale.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito una sintesi dei dati economici e patrimoniali di ATB Mobilità S.p.A., con dati storici di Conto Economico e di Stato Patrimoniale riclassificato e serie storica dei principali indici di bilancio riferiti alle annualità 2024, 2023 e 2022.

Valori in euro		2024	2023	2022
Conto Economico	Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
	Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.188.700
	Differenza tra Valore e Costi della Produzione	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
	% su "Valore della Produzione"	(3,7%)	(6,7%)	(21,3%)
	Risultato prima delle imposte	1.044.381	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,7%	7,8%	0,3%
	Risultato Netto	1.025.188	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,5%	7,8%	0,3%
Stato Patrimoniale	Capitale Investito netto (Attivo Immobilizzato)	65.920.612	46.682.502	40.587.754
	Capitale Circolante Netto	7.397.341	9.640.607	11.909.973

	Disponibilità Liquide	13.746.946	10.417.702	12.710.862
	Patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
	Debiti Finanziari	2.269.173	2.439.593	0
	Investimenti	21.349.190	7.360	474.254
Indici	ROI	1,6%	1,8%	0,1%
	ROE	2,3%	2,0%	0,1%

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	65.920.612	46.682.502	40.587.754
C) Attivo circolante	18.700.952	13.183.367	15.028.318
D) Ratei e risconti attivi	78.124	75.990	119.403
Totale attivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475
A) Patrimonio netto			
Capitale sociale	36.390.000	36.390.000	36.390.000
Riserve	6.395.731	5.548.081	5.522.415
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099
Totale patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
B) Fondi per rischi ed oneri	990.005	826.091	681.174
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	490.624	565.626	528.780
D) Debiti	37.218.903	13.694.609	10.832.299
E) Ratei e risconti passivi	2.189.237	2.066.367	1.751.708
Totale passivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475

Prospetto riepilogativo del conto economico di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
B) Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.187.700
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
C) Proventi e oneri finanziari	1.509.983	1.752.867	1.803.371
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(13.560)	(166.828)	191.334
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.044.381	851.085	29.099
Imposte sul reddito dell'esercizio	(19.193)	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099

Si forniscono di seguito i ricavi del servizio di bike sharing per il triennio 2023-2024 di competenza di ATB Mobilità S.p.A.:

	2022	2023	2024
Bike Sharing	47.737	69.946	82.434

Il contratto di affidamento con ATB Mobilità S.p.A. prevede che l'intera gestione e i relativi investimenti siano in capo a quest'ultima.

In continuità con il PEF allegato al contratto di servizio, viene di seguito esposto il Conto Economico del servizio di Bike Sharing utilizzando gli schemi predisposti per la rappresentazione dei Ricavi e dei Costi nell'ambito dello stesso PEF.

PEF - Bike Sharing

	Anno 2024 <i>Dati Previsionali</i>	Anno 2024 <i>Dati Consuntivi</i>
Ricavi	54.405	92.659
<i>Ricavi</i>	45.000	82.434
Altri ricavi e risconti passivi	9.405	10.225
Costi diretti	- 224.089	- 230.870
<i>Materie</i>		
<i>Servizi</i>	- 224.089	- 230.870
<i>Godimento Beni di Terzi</i>		
<i>Efficientamento Costi</i> 5,0%		
Primo Margine di Contribuzione	-169.684	-138.211
Spese per personale diretto	-3.670	-4.870
Assorbimento G&A 10,0%	-22.776	-23.574
Corrispettivo	257.284	228.148
EBITDA	61.155	61.494
Amm.ti Stock	-49.526	-49.526
Ammort.i nuovi capex		
EBIT	11.629	11.968

3. QUALITÀ DEL SERVIZIO

In considerazione degli obiettivi del Comune di Bergamo, relativi al miglioramento della qualità e del servizio erogato e percepito dall'utenza, nonché della sostenibilità del servizio medesimo, ATB Mobilità S.p.A. si impegna a gestire le attività affidate nel pieno rispetto dell'affidamento, con l'obiettivo di fornire all'utenza un complesso di servizi che questa possa considerare sempre più importante e confacente alle proprie attese.

ATB Mobilità S.p.A.:

- garantisce un profilo di immagine uniforme nei confronti dell'utenza, adottando politiche, procedure e simbologie indifferenziate con riferimento a tutte le operazioni affidate;

- garantisce all'utenza sistemi plurimi di pagamento;
- mantiene in perfetto stato di efficienza le apparecchiature e le attrezzature, verificando periodicamente lo stato e la funzionalità;
- provvede alla manutenzione ordinaria finalizzata alla conservazione del bene ed alla sua funzionalità nonché alla manutenzione programmata secondo scadenze, metodologie e contenuti prestabiliti, finalizzati all'opporsi al normale degrado dei beni dovuto all'uso;
- risponde direttamente del proprio operato e di quello del personale di cui si avvale per qualsiasi danno che possa provocare a terzi.

4. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Benefici attesi per la collettività

- a. Obiettivi di universalità e socialità: I servizi sono forniti all'intera collettività, senza alcuna distinzione, sulla base delle disposizioni stabilite dalle apposite delibere comunali e della carta dei servizi del gestore.
- b. Obiettivi di efficienza ed economicità: alla luce dei risultati ottenuti attraverso l'analisi di benchmark, si ritiene che i servizi offerti siano in linea con quelli offerti in analoghi affidamenti presso altre municipalità.
- c. Obiettivi di qualità del servizio: si ritiene che la qualità dei servizi oggetto di affidamento possa essere valutata attraverso la Carta della mobilità, redatta a cura di ATB Mobilità in accordo con l'Amministrazione Comunale, la quale contiene informazioni dettagliate riguardo gli standard qualitativi dei servizi erogati nel precedente affidamento dall'azienda. Inoltre, si reputa che tale valutazione in merito alla qualità dei servizi possa essere allargata anche ai servizi aggiuntivi presenti nella proposta di affidamento oggetto di questa analisi, in quanto l'azienda ATB Mobilità includerebbe questi ultimi all'interno della stessa metodologia di determinazione di standard qualitativi.
- d. Obiettivi di impiego ottimale delle risorse pubbliche: ATB Mobilità Spa, in quanto società in house del Comune di Bergamo, ha come scopo la realizzazione degli obiettivi definiti dall'ente, e non il perseguimento di un utile; per questo motivo è garantito che le risorse pubbliche non vengano destinate ad altre finalità che non siano inerenti al perseguimento degli obiettivi dell'ente, segnatamente il Comune di Bergamo
- e. Mantenimento del know how di ATB Mobilità in merito ai servizi inerenti la mobilità sul territorio di Bergamo, in particolare alla luce della gestione dei servizi già affidati in precedenza

- f. Economie di scala derivanti dal raggruppamento dei diversi servizi che costituiscono il “servizio integrato di gestione della mobilità urbana”.

5. CONSIDERAZIONI FINALI

Il nuovo affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, è stato sottoscritto in data 17 febbraio 2025, e avrà una durata di 5 anni, sino al 31/12/2028.

Per tutta la durata dell'affidamento vi sarà un monitoraggio costante sul servizio erogato da parte del Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo.

COMUNE DI BERGAMO

**SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA**

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

-GESTIONE STAZIONE -

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31/12/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «*i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale*».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Nello specifico i servizi affidati comprendono:

- a) gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, nonché del servizio di studio, progettazione, appalto di lavori, realizzazione e gestione di impianti per la sosta di veicoli, nonché di parcheggi in sede propria, di superficie o in infrastruttura, ivi compresa l'attività di rilascio dei permessi di sosta;
- b) gestione del servizio di bike sharing nella Città di Bergamo, con annessa fornitura, montaggio e installazione degli impianti necessari allo scopo;
- c) manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai Parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo;
- d) gestione del sistema telematico degli accessi alle ZTL/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito;

- e) la gestione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe del Comune di Bergamo, che comprende tutte le attività di installazione, manutenzione e connessione delle telecamere;
- f) la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus.

In data 17 febbraio 2025 è stato definitivamente sottoscritto tra Comune di Bergamo e ATB Mobilità S.p.A. il Contratto di Servizio che nella sostanza richiama i principi generali contenuti nella delibera precedentemente richiamata.

Tra i servizi affidati aventi rilevanza economica si richiama quello della *“gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus”*.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto:

Gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus.

Il servizio è inquadrabile attualmente quale servizio pubblico a rilevanza economica.

Data di approvazione, durata, scadenza affidamento

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Valore complessivo e su base annua del servizio affidato

Sulla base del Piano Economico Finanziario (d'ora in avanti PEF), allegato agli atti di affidamento, quale parte integrante e sostanziale, i servizi dati in affidamento ad ATB Mobilità S.p.A. sono, complessivamente ed unitariamente, così remunerati:

- a) Per la gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle tariffe della sosta.
- b) Per la gestione del servizio di bike sharing nella città di Bergamo, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle

tariffe del servizio e dagli introiti di cui al precedente punto.

- c) Per la manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo, ove non diversamente stabilito, la remunerazione del Concessionario è costituita dagli introiti di cui ai punti precedenti a), b).
- d) Per la gestione e manutenzione del sistema telematico degli accessi alle Zone a Traffico Limitato/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita dagli introiti di cui ai precedenti punti a), b).
- e) Per la gestione e manutenzione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, il Concedente corrisponderà un corrispettivo pari ad Euro 430.000,00 Euro oltre IVA per il Sistema di Videosorveglianza Urbana e per il Sistema di Telecontrollo Targhe.
- f) Per la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, così come definito all'art. 3, comma 1 lettera f, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti derivanti dal completo sfruttamento commerciale dello spazio interno ed esterno del suddetto complesso immobiliare e dagli introiti derivanti dai transiti degli autobus.

Il Concedente concede al Concessionario la completa gestione e determinazione del canone di locazione e dell'importo del deposito cauzionale da applicare agli affittuari del complesso immobiliare della stazione autolinee, nonché qualsiasi introito derivante dallo sfruttamento commerciale degli spazi e servizi dati in concessione.

Per quanto sopra esposto ATB Mobilità S.p.A. riconosce al Comune di Bergamo un canone concessorio di 1.650.000 euro annui e un canone annuo variabile pari al 50% dei ricavi derivanti dalla sosta a pagamento su strada e in struttura eccedenti la soglia annuale di 4.300.000 euro al netto dell'IVA.

Tabella di sintesi

	PEF Originale		Delta
Contratto Attivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
SOSTA	2.830.000 €		
ZTL		(210.000)	
SEGNALETICA		(820.000)	
TARGHE		(10.000)	
BIKE SHARING		(240.000)	
AUTOLINEE	100.000 €		
Totale	2.930.000 €	(1.280.000)	1.650.000 €
Contratto Passivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
VIDEOSORVEGLIANZA		(430.000)	(430.000 €)

Il rischio di business, sia riferito alla riscossione delle tariffe che ai costi di gestione, sono in capo ad ATB Mobilità S.p.A.

Criteri tariffari

Le tariffe, i prezzi e le condizioni di fornitura dei servizi dovranno essere approvati dal Comune, salvo diversamente disciplinato, e dovranno tener conto, oltre che delle leggi in materia, anche degli aspetti economico-finanziari dello specifico servizio, secondo quanto previsto nelle specifiche tecniche allegate.

Il Concessionario si impegna, altresì, a far applicare le medesime tariffe ai terzi eventualmente affidatari della gestione dei Servizi stessi.

Nei limiti sopra indicati e nel caso in cui non sussistano limitazioni di carattere normativo, la Società potrà praticare tariffe, prezzi o condizioni di fornitura particolari per determinate tipologie di clienti, in ragione di peculiari caratteristiche di fornitura, tenuto conto delle esigenze di sviluppo delle vendite dei servizi stessi, della corretta copertura dei costi e di un adeguato margine di remuneratività.

Spettano ad ATB Mobilità S.p.A. tutti gli introiti delle tariffe del servizio.

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti:

Per la gestione del Servizio ATB Mobilità S.p.A. utilizza tutti i beni e le attrezzature necessarie, garantendo tutti gli interventi di manutenzione nel rispetto delle vigenti norme tecniche e di

sicurezza. In relazione a ciò apporta tutte le migliorie, le sostituzioni e i potenziamenti che si rendessero necessari al fine di adempiere efficacemente ai compiti.

La gestione amministrativa consiste:

- a. nella diffusione delle informazioni per l'utilizzo dei servizi, e nel governo delle norme e delle tariffe da applicare (in relazione alle relative deliberazioni del Comune di Bergamo);
- b. nella attività di gestione dei rapporti con la clientela:
 - stipula dei contratti di locazione o sfruttamento spazi
 - contenzioso
- c. nell'elaborazione di proposte di miglioramento ed ottimizzazione del servizio, di modifica normativa e tariffaria;
- d. nella rendicontazione dei dati quantitativi ed economici relativi alla gestione del servizio per le strutture di competenza;
- e. nella gestione amministrativa e contabile relativa all'erogazione del Servizio

Gli standard di qualità devono essere inseriti nella Carta dei Servizi e possono essere adeguati annualmente.

Considerato che il rischio di business è in capo ad ATB Mobilità S.p.A. ne consegue che il mancato rispetto di standard minimi di qualità, paragonabili con altri operatori del servizio esistenti sul territorio, influiscono direttamente sull'affluenza della clientela e quindi sugli introiti che derivano dalla gestione del servizio.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo è l'Ufficio preposto a monitorare e ad effettuare un controllo diretto e costante sullo svolgimento del servizio, verificando il rispetto degli obblighi contrattuali e normativi.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Dati identificativi:

ATB Mobilità S.p.A.

Sede legale: Bergamo (BG), via Monte Gleno, 13 CAP 24125

Domicilio digitale/PEC: atbspa@legalmail.it

Telefono: 035364111

Numero REA: 292929

Codice fiscale e Partita IVA: 02485010165

N. iscr. al Registro Imprese: n. 02485010165 del 02/10/1996, iscritta nella sezione ORDINARIA

Capitale Sociale: € 36.390.000,00

Forma giuridica: Società per Azioni con Socio Unico Comune di Bergamo

Attività prevalente: Servizi per la mobilità

La società ATB Mobilità S.p.A. è a tutti gli effetti, società a capitale interamente pubblico di totale proprietà del Comune di Bergamo che esercita le attività di controllo previste dalle vigenti disposizioni di legge inoltre l'attività di ATB è svolta prevalentemente nei confronti del Comune di Bergamo.

La società di capitali a totale partecipazione pubblica quale modello per la gestione di servizi pubblici locali offre adeguate garanzie sotto il profilo economico strutturale.

Per la gestione dei servizi pubblici connessi alla mobilità il modulo della società di capitali ad intera partecipazione pubblica risulta quello più adeguato a rispondere alle esigenze della Amministrazione sotto il profilo operativo.

Occorre sottolineare che non sussistono dubbi che il Comune di Bergamo abbia un controllo analogo sulla società e sui servizi in particolare.

Il controllo analogo sussiste anche in presenza di un significativo livello di rappresentanza in seno agli organi di amministrazione (C.D.A.), di direzione o di vigilanza, oltre che di controllo reale sulle decisioni strategiche e sulle singole decisioni di gestione.

Nello statuto di ATB Mobilità SpA, all'art. 24, tra gli strumenti programmatici di controllo troviamo il Piano Programma che, in qualità di strumento programmatorio generale, deve contenere le scelte ed individuare gli obiettivi che la Società intende perseguire nel triennio entrante, nel rispetto degli indirizzi ricevuti dall'Assemblea.

Il bilancio economico di previsione pluriennale deve essere redatto in coerenza con il Piano Programma, mettendo in evidenza gli investimenti previsti ed indicando le relative modalità di finanziamento; deve altresì comprendere, distintamente per esercizio, le previsioni dei costi e dei ricavi di gestione.

Il Piano programma, il bilancio economico di previsione pluriennale ed il bilancio economico di previsione annuale sono da approvarsi prima a cura del Consiglio d'Amministrazione e poi

dall'Assemblea, e sono da intendersi quali strumenti di programmazione e di controllo successivo della gestione, e quale formalizzazione della facoltà di indirizzo, programmazione, vigilanza e controllo societario.

Il Consiglio d'Amministrazione provvede alla redazione dell'eventuale bilancio infrannuale di assestamento del bilancio di previsione, illustrando le cause che potrebbero generare un risultato d'esercizio diverso da quello atteso ed individuando i correttivi più opportuni.

Periodicamente, con frequenza minimale semestrale, il Consiglio di Amministrazione deve trasmettere al Comune di Bergamo un report sull'andamento della gestione, contenente i dati tecnici, economici e finanziari del periodo, ma anche incentrato sugli obiettivi qualitativi (di efficienza) e quantitativi (di efficacia) di Piano. A tal fine la società si doterà di un idoneo sistema di controllo di gestione. Tale strumento di verifica dovrà evidenziare, tra l'altro, a livello di conto economico, per singola fase del servizio pubblico ricompreso nell'oggetto sociale, i risultati della gestione ordinaria, finanziaria, straordinaria e complessiva e relativa analisi degli scostamenti rispetto al bilancio di previsione annuale.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito una sintesi dei dati economici e patrimoniali di ATB Mobilità S.p.A., con dati storici di Conto Economico e di Stato Patrimoniale riclassificato e serie storica dei principali indici di bilancio riferiti alle annualità 2024, 2023 e 2022.

Valori in euro		2024	2023	2022
Conto Economico	Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
	Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.188.700
	Differenza tra Valore e Costi della Produzione	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
	% su "Valore della Produzione"	(3,7%)	(6,7%)	(21,3%)
	Risultato prima delle imposte	1.044.381	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,7%	7,8%	0,3%
	Risultato Netto	1.025.188	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,5%	7,8%	0,3%
Stato Patrimoniale	Capitale Investito netto (Attivo Immobilizzato)	65.920.612	46.682.502	40.587.754
	Capitale Circolante Netto	7.397.341	9.640.607	11.909.973
	Disponibilità Liquide	13.746.946	10.417.702	12.710.862
	Patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
	Debiti Finanziari	2.269.173	2.439.593	0
	Investimenti	21.349.190	7.360	474.254
Indici	ROI	1,6%	1,8%	0,1%
	ROE	2,3%	2,0%	0,1%

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	65.920.612	46.682.502	40.587.754
C) Attivo circolante	18.700.952	13.183.367	15.028.318
D) Ratei e risconti attivi	78.124	75.990	119.403
Totale attivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475
A) Patrimonio netto			
Capitale sociale	36.390.000	36.390.000	36.390.000
Riserve	6.395.731	5.548.081	5.522.415
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099
Totale patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
B) Fondi per rischi ed oneri	990.005	826.091	681.174
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	490.624	565.626	528.780
D) Debiti	37.218.903	13.694.609	10.832.299
E) Ratei e risconti passivi	2.189.237	2.066.367	1.751.708
Totale passivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475

Prospetto riepilogativo del conto economico di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
B) Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.187.700
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
C) Proventi e oneri finanziari	1.509.983	1.752.867	1.803.371
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(13.560)	(166.828)	191.334
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.044.381	851.085	29.099
Imposte sul reddito dell'esercizio	(19.193)	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099

Si forniscono di seguito i ricavi derivanti dalle Locazioni delle aree presso lo stabile Autolinee:

	2022	2023	2024
Canoni Affitto Stazione Autolinee	148.305	158.688	163.272

Il contratto di affidamento con ATB Mobilità S.p.A. prevede che l'intera gestione e i relativi investimenti siano in capo a quest'ultima.

In continuità con il PEF allegato al contratto di servizio, viene di seguito esposto il Conto Economico della gestione Autolinee utilizzando gli schemi predisposti per la rappresentazione dei Ricavi e dei Costi nell'ambito dello stesso PEF.

PEF - Autolinee (Urban Center)

		Anno 2024 Dati Previsionali	Anno 2024 Dati Consuntivi
Ricavi	<i>IN</i>	189.205	219.925
<i>Ricavi</i>		154.205	165.980
<i>Altri ricavi e risconti passivi</i>		35.000	53.944
Costi diretti		- 75.056	- 78.573
<i>Materie</i>			
<i>Servizi</i>		- 75.056	- 78.573
<i>Godimento Beni di Terzi</i>			
<i>Efficientamento Costi</i>	<i>5,0%</i>		
Primo Margine di Contribuzione		114.149	141.352
<i>Spese per personale diretto</i>		- 3.670	- 3.714
<i>Assorbimento G&A</i>	<i>10,0%</i>	- 7.873	- 8.229
<i>Corrispettivo</i>		- 95.550	- 121.206
EBITDA		7.057	8.203
<i>Amm.ti Stock</i>			-
<i>Ammort.i nuovi capex</i>			
EBIT		7.057	8.203

3. QUALITÀ DEL SERVIZIO

In considerazione degli obiettivi del Comune di Bergamo, relativi al miglioramento della qualità e del servizio erogato e percepito dall'utenza, nonché della sostenibilità del servizio medesimo, ATB Mobilità S.p.A. si impegna a gestire le attività affidate nel pieno rispetto dell'affidamento, con l'obiettivo di fornire all'utenza un complesso di servizi che questa possa considerare sempre più importante e confacente alle proprie attese.

ATB Mobilità S.p.A.:

- garantisce un profilo di immagine uniforme nei confronti dell'utenza, adottando politiche, procedure e simbologie indifferenziate con riferimento a tutte le operazioni affidate;
- garantisce all'utenza sistemi plurimi di pagamento;
- mantiene in perfetto stato di efficienza le apparecchiature e le attrezzature, verificando periodicamente lo stato e la funzionalità;
- provvede alla manutenzione ordinaria finalizzata alla conservazione del bene ed alla sua funzionalità nonché alla manutenzione programmata secondo scadenze, metodologie e contenuti prestabiliti, finalizzati all'opporsi al normale degrado dei beni dovuto all'uso;
- risponde direttamente del proprio operato e di quello del personale di cui si avvale per

qualsiasi danno che possa provocare a terzi;

- vigila sulla gestione della sosta in struttura con particolare riferimento a fenomeni di furto o altri illeciti.

4. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Benefici attesi per la collettività

- a. Obiettivi di universalità e socialità: I servizi sono forniti all'intera collettività, senza alcuna distinzione, sulla base delle disposizioni stabilite dalle apposite delibere comunali e della carta dei servizi del gestore.
- b. Obiettivi di efficienza ed economicità: alla luce dei risultati ottenuti attraverso l'analisi di benchmark, si ritiene che i servizi offerti siano in linea con quelli offerti in analoghi affidamenti presso altre municipalità.
- c. Obiettivi di qualità del servizio: si ritiene che la qualità dei servizi oggetto di affidamento possa essere valutata attraverso la Carta della mobilità, redatta a cura di ATB Mobilità in accordo con l'Amministrazione Comunale, la quale contiene informazioni dettagliate riguardo gli standard qualitativi dei servizi erogati nel precedente affidamento dall'azienda. Inoltre, si reputa che tale valutazione in merito alla qualità dei servizi possa essere allargata anche ai servizi aggiuntivi presenti nella proposta di affidamento oggetto di questa analisi, in quanto l'azienda ATB Mobilità includerebbe questi ultimi all'interno della stessa metodologia di determinazione di standard qualitativi.
- d. Obiettivi di impiego ottimale delle risorse pubbliche: ATB Mobilità Spa, in quanto società in house del Comune di Bergamo, ha come scopo la realizzazione degli obiettivi definiti dall'ente, e non il perseguimento di un utile; per questo motivo è garantito che le risorse pubbliche non vengano destinate ad altre finalità che non siano inerenti al perseguimento degli obiettivi dell'ente, segnatamente il Comune di Bergamo
- e. Mantenimento del know how di ATB Mobilità in merito ai servizi inerenti la mobilità sul territorio di Bergamo, in particolare alla luce della gestione dei servizi già affidati in precedenza
- f. Economie di scala derivanti dal raggruppamento dei diversi servizi che costituiscono il "servizio integrato di gestione della mobilità urbana".

5. CONSIDERAZIONI FINALI

Il nuovo affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, è stato

sottoscritto in data 17 febbraio 2025, e avrà una durata di 5 anni, sino al 31/12/2028.

Per tutta la durata dell'affidamento vi sarà un monitoraggio costante sul servizio erogato da parte del Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo.

COMUNE DI BERGAMO

**SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA**

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

-GESTIONE DELLA SOSTA-

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 01/12/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D. Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all'affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Nello specifico i servizi affidati comprendono:

- a) gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, nonché del servizio di studio, progettazione, appalto di lavori, realizzazione e gestione di impianti per la sosta di veicoli, nonché di parcheggi in sede propria, di superficie o in infrastruttura, ivi compresa l'attività di rilascio dei permessi di sosta;
- b) gestione del servizio di bike sharing nella Città di Bergamo, con annessa fornitura, montaggio e installazione degli impianti necessari allo scopo;
- c) manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai Parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo;
- d) gestione del sistema telematico degli accessi alle ZTL/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito;

- e) la gestione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe del Comune di Bergamo, che comprende tutte le attività di installazione, manutenzione e connessione delle telecamere;
- f) la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, oltre alla gestione e regolazione dei transiti degli autobus.

In data 17 febbraio 2025 è stato definitivamente sottoscritto tra Comune di Bergamo e ATB Mobilità S.p.A. il Contratto di Servizio che nella sostanza richiama i principi generali contenuti nella delibera precedentemente richiamata.

Tra i servizi affidati aventi rilevanza economica si richiama quello della *“gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, nonché del servizio di studio, progettazione, appalto di lavori, realizzazione e gestione di impianti per la sosta di veicoli, nonché di parcheggi in sede propria, di superficie o in infrastruttura, ivi compresa l'attività di rilascio dei permessi di sosta”*.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto:

Gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, nonché del servizio di studio, progettazione, appalto di lavori, realizzazione e gestione di impianti per la sosta di veicoli, nonché di parcheggi in sede propria, di superficie o in infrastruttura, ivi compresa l'attività di rilascio dei permessi di sosta.

Il servizio è inquadrabile attualmente quale servizio pubblico a rilevanza economica.

Il servizio comprende tutte le attività di gestione e controllo delle aree destinate alla sosta su area pubblica e su area privata.

Attualmente la società gestisce la riscossione della tariffa ed il controllo della sosta di superficie, comprendente circa 2.390 posti auto, nonché le attività connesse alla tariffazione della sosta dei residenti nelle aree centrali ed in Città Alta.

ATB Mobilità S.p.A. gestisce tutte le procedure relative all'introduzione della tariffazione della sosta per residenti, disposta nel Piano della Sosta dell'Amministrazione Comunale.

Da maggio 2019, ATB Mobilità S.p.A. ha in gestione il nuovo parcheggio della Malpensata situato nell'area dell'Ex Gasometro tra via Gavazzeni e via San Giovanni Bosco nella città di Bergamo. Il parcheggio, aperto 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, offre 312 posti auto di cui: 150 per gli abbonati, 136 per i clienti occasionali; 8 riservati alle persone con disabilità, 10 per la sosta e ricarica di

veicoli elettrici e 11 parcheggi “rosa” affiancati ad un’area riservata al carico e scarico dei passeggeri dalle vetture.

Il parcheggio è dotato della tecnologia free flow che consente l’accesso automatizzato dei veicoli (al di sotto dei 2,50 mt di altezza) tramite lettura elettronica della targa e senza rilascio di ticket.

L’area del parcheggio – che si sviluppa su una superficie di circa 9.000 mq è di proprietà dell’INPS ed è stata data in concessione per nove anni ad ATB Mobilità S.p.A.

Nel 2021, ATB Mobilità S.p.A. ha realizzato un nuovo parcheggio a raso denominato parcheggio via Baschenis, di proprietà del Comune di Bergamo. Il parcheggio è aperto 24 ore su 24, 7 giorni su 7 e offre 71 posti auto di cui 3 riservati alle persone con disabilità. Il parcheggio è dotato della tecnologia free flow e consente l’accesso automatizzato dei veicoli (al di sotto dei 2,90 mt di altezza) tramite lettura elettronica della targa e senza rilascio di ticket, escludendo in questo modo l’utilizzo dei titoli di sosta cartacei.

ATB Mobilità S.p.A. gestisce il parcheggio in infrastruttura denominato parcheggio Autolinee, realizzato e di proprietà del Comune di Bergamo, presso la “Stazione Autolinee”. Il parcheggio è aperto dalle ore 6.00 alle ore 21.00 e prevede sia la sosta breve che quella in abbonamento, offre 153 posti auto di cui: 100 per gli abbonati, 50 per i clienti occasionali e 3 riservati alle persone con disabilità.

Infine, oltre a quanto sopra, ha in gestione il parcheggio di interscambio del Monterosso in occasione delle manifestazioni calcistiche e l’area di sosta per autovetture e camper di via Corridoni.

Data di approvazione, durata, scadenza affidamento

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, il Comune di Bergamo ha deliberato di approvare gli atti funzionali all’affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità S.p.A. sino al 31/12/2028.

Valore complessivo e su base annua del servizio affidato

Sulla base del Piano Economico Finanziario (d’ora in avanti PEF), allegato agli atti di affidamento, quale parte integrante e sostanziale, i servizi dati in affidamento ad ATB Mobilità S.p.A. sono, complessivamente ed unitariamente, così remunerati:

- a) Per la gestione e controllo di tutte le aree dedicate alla sosta su area pubblica e su area privata ad uso pubblico, comprese nel territorio comunale, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle

tariffe della sosta.

- b) Per la gestione del servizio di bike sharing nella città di Bergamo, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti delle tariffe del servizio e dagli introiti di cui al precedente punto.
- c) Per la manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli impianti relativi a segnaletica verticale, segnaletica orizzontale, segnaletica luminosa, segnaletica temporanea e/o mobile e segnaletica complementare (incluso il sistema di indirizzamento ai parcheggi e il sistema di Pannelli a Messaggio Variabile) presenti sul territorio del Comune di Bergamo, ove non diversamente stabilito, la remunerazione del Concessionario è costituita dagli introiti di cui ai punti precedenti a), b).
- d) Per la gestione e manutenzione del sistema telematico degli accessi alle Zone a Traffico Limitato/corsie riservate, ivi compresa l'attività del rilascio dei permessi di transito la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita dagli introiti di cui ai precedenti punti a), b).
- e) Per la gestione e manutenzione del Sistema di Videosorveglianza Urbana e del Sistema di Telecontrollo Targhe la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, il Concedente corrisponderà un corrispettivo pari ad Euro 430.000,00 Euro oltre IVA per il Sistema di Videosorveglianza Urbana e per il Sistema di Telecontrollo Targhe.
- f) Per la gestione del complesso immobiliare della Stazione Autolinee e dell'Urban Center di Bergamo, così come definito all'art. 3, comma 1 lettera f, la remunerazione del Concessionario, ove non diversamente stabilito, è costituita esclusivamente dagli introiti derivanti dal completo sfruttamento commerciale dello spazio interno ed esterno del suddetto complesso immobiliare e dagli introiti derivanti dai transiti degli autobus.

Il Concedente concede al Concessionario la completa gestione e determinazione del canone di locazione e dell'importo del deposito cauzionale da applicare agli affittuari del complesso immobiliare della stazione autolinee, nonché qualsiasi introito derivante dallo sfruttamento commerciale degli spazi e servizi dati in concessione.

Per quanto sopra esposto ATB Mobilità S.p.A. riconosce al Comune di Bergamo un canone concessorio di 1.650.000 euro annui e un canone annuo variabile pari al 50% dei ricavi derivanti dalla sosta a pagamento su strada e in struttura eccedenti la soglia annuale di 4.300.000 euro al netto dell'IVA.

Tabella di sintesi

	PEF Originale		Delta
Contratto Attivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
SOSTA	2.830.000 €		
ZTL		(210.000)	
SEGNALETICA		(820.000)	
TARGHE		(10.000)	
BIKE SHARING		(240.000)	
AUTOLINEE	100.000 €		
Totale	2.930.000 €	(1.280.000)	1.650.000 €
Contratto Passivo per il Comune di Bergamo	Entrate per il Comune di BG	Uscite per il Comune di BG	
VIDEOSORVEGLIANZA		(430.000)	(430.000 €)

Il rischio di business, sia riferito alla riscossione delle tariffe che ai costi di gestione della sosta e dei parcheggi in struttura, sono in capo ad ATB Mobilità.

Criteri tariffari

Le tariffe sia per la sosta a raso sia per i parcheggi con barriere di ingresso/uscita e in struttura, le eventuali forme e condizioni di abbonamento e convenzione nonché le relative variazioni, in misura tale da garantire l'equilibrio economico del servizio vengono determinate da Comune di Bergamo con delibera di Giunta Comunale.

Spettano ad ATB Mobilità S.p.A. tutti gli introiti tariffari percepiti nella gestione dei parcheggi affidati.

Le sanzioni emesse nei confronti degli utenti che non pagano le tariffe sosta sono in capo al Comune di Bergamo.

Principali obblighi posti a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi, costi dei servizi per gli utenti:

Per la gestione del Servizio ATB Mobilità S.p.A. utilizza tutti i beni e le attrezzature necessarie, garantendo tutti gli interventi di manutenzione nel rispetto delle vigenti norme tecniche e di sicurezza. In relazione a ciò apporta tutte le migliorie, le sostituzioni e i potenziamenti che si rendessero necessari al fine di adempiere efficacemente ai compiti.

La gestione tecnica consiste:

- a. in ambito generale alla programmazione ed organizzazione del servizio sosta su strada e

nei parcheggi con barriere o in struttura;

- b. nell'acquisto ed installazione di nuovi parcometri o del loro ammodernamento tecnologico, ove ritenuto necessario;
- c. nella gestione degli impianti e delle infrastrutture funzionali:
 - alla riscossione delle tariffe di parcheggio (parcometri, TMV, APP, etc.);
 - all'ingresso e uscita dai parcheggi con barriere o in struttura (barriere e cancelli ove presenti);
- d. nella manutenzione ordinaria delle strutture e degli impianti di parcheggio ove previsti (es. illuminazione, antincendio, etc.), della segnaletica per la circolazione e la sosta, di indirizzamento agli impianti di parcheggio;
- e. nella pulizia dei parcheggi in struttura o protetti da barriere di ingresso/uscita, le aree dedicate alla sosta a raso sono di competenza delle imprese incaricate alla pulizia delle strade all'interno del Comune di Bergamo.

La gestione amministrativa consiste:

- a. nella diffusione delle informazioni per l'utilizzo dei servizi, e nel governo delle norme e delle tariffe da applicare (in relazione alle relative deliberazioni del Comune di Bergamo);
- b. nella attività di gestione dei rapporti con la clientela:
 - stipula dei contratti di abbonamento, di convenzioni e gestione dei rapporti con i clienti abbonati e convenzionati
 - contenzioso
- c. nell'elaborazione di proposte di miglioramento ed ottimizzazione del servizio di parcheggio, di modifica normativa e tariffaria;
- d. nella rendicontazione dei dati quantitativi ed economici relativi alla gestione del servizio dedicato alla sosta e al parcheggio per le strutture di competenza;
- e. nella gestione amministrativa e contabile relativa all'erogazione del Servizio

I parcheggi in struttura o protetti da barriere di ingresso/uscita devono essere aperti negli orari stabiliti e condivisi con il Comune di Bergamo.

La qualità del servizio offerto è misurata con riferimento ai seguenti fattori/indicatori:

- Affidabilità e regolarità del servizio – sicurezza
- Assistenza alla clientela – accessibilità disabili

Gli standard di qualità devono essere inseriti nella Carta dei Servizi e possono essere adeguati annualmente.

Considerato che il rischio di business è in capo ad ATB Mobilità S.p.A. ne consegue che il mancato rispetto di standard minimi di qualità, paragonabili con altri operatori del servizio esistenti sul territorio, influiscono direttamente sull'affluenza della clientela e quindi sugli introiti che derivano dalla gestione del servizio.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Il Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo è l'Ufficio preposto a monitorare e ad effettuare un controllo diretto e costante sullo svolgimento del servizio, verificando il rispetto degli obblighi contrattuali e normativi.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Dati identificativi:

ATB Mobilità SpA

Sede legale: Bergamo (BG), via Monte Gleno, 13 CAP 24125

Domicilio digitale/PEC: atbspa@legalmail.it

Telefono: 035364111

Numero REA: 292929

Codice fiscale e Partita IVA: 02485010165

N. iscr. al Registro Imprese: n. 02485010165 del 02/10/1996, iscritta nella sezione ORDINARIA

Capitale Sociale: € 36.390.000,00

Forma giuridica: Società per Azioni con Socio Unico Comune di Bergamo

Attività prevalente: Servizi per la mobilità

La società ATB Mobilità S.p.A. è a tutti gli effetti, società a capitale interamente pubblico di totale proprietà del Comune di Bergamo che esercita le attività di controllo previste dalle vigenti disposizioni di legge inoltre l'attività di ATB è svolta prevalentemente nei confronti del Comune di Bergamo.

La società di capitali a totale partecipazione pubblica quale modello per la gestione di servizi pubblici locali offre adeguate garanzie sotto il profilo economico strutturale.

Per la gestione dei servizi pubblici connessi alla mobilità il modulo della società di capitali ad intera partecipazione pubblica risulta quello più adeguato a rispondere alle esigenze della Amministrazione sotto il profilo operativo.

Occorre sottolineare che non sussistono dubbi che il Comune di Bergamo abbia un controllo analogo sulla società e sui servizi in particolare.

Il controllo analogo sussiste anche in presenza di un significativo livello di rappresentanza in seno agli organi di amministrazione (C.D.A.), di direzione o di vigilanza, oltre che di controllo reale sulle decisioni strategiche e sulle singole decisioni di gestione.

Nello statuto di ATB Mobilità SpA, all'art. 24, tra gli strumenti programmatici di controllo troviamo il Piano Programma che, in qualità di strumento programmatico generale, deve contenere le scelte ed individuare gli obiettivi che la Società intende perseguire nel triennio entrante, nel rispetto degli indirizzi ricevuti dall'Assemblea.

Il bilancio economico di previsione pluriennale deve essere redatto in coerenza con il Piano Programma, mettendo in evidenza gli investimenti previsti ed indicando le relative modalità di finanziamento; deve altresì comprendere, distintamente per esercizio, le previsioni dei costi e dei ricavi di gestione.

Il Piano programma, il bilancio economico di previsione pluriennale ed il bilancio economico di previsione annuale sono da approvarsi prima a cura del Consiglio d'Amministrazione e poi dall'Assemblea, e sono da intendersi quali strumenti di programmazione e di controllo successivo della gestione, e quale formalizzazione della facoltà di indirizzo, programmazione, vigilanza e controllo societario.

Il Consiglio d'Amministrazione provvede alla redazione dell'eventuale bilancio infrannuale di assestamento del bilancio di previsione, illustrando le cause che potrebbero generare un risultato d'esercizio diverso da quello atteso ed individuando i correttivi più opportuni.

Periodicamente, con frequenza minimale semestrale, il Consiglio di Amministrazione deve trasmettere al Comune di Bergamo un report sull'andamento della gestione, contenente i dati tecnici, economici e finanziari del periodo, ma anche incentrato sugli obiettivi qualitativi (di efficienza) e quantitativi (di efficacia) di Piano. A tal fine la società si doterà di un idoneo sistema di controllo di gestione. Tale strumento di verifica dovrà evidenziare, tra l'altro, a livello di conto economico, per singola fase del servizio pubblico ricompreso nell'oggetto sociale, i risultati della gestione ordinaria, finanziaria, straordinaria e complessiva e relativa analisi degli scostamenti

rispetto al bilancio di previsione annuale.

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito una sintesi dei dati economici e patrimoniali di ATB Mobilità S.p.A., con dati storici di Conto Economico e di Stato Patrimoniale riclassificato e serie storica dei principali indici di bilancio riferiti alle annualità 2024, 2023 e 2022.

	Valori in euro	2024	2023	2022
Conto Economico	Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
	Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.188.700
	Differenza tra Valore e Costi della Produzione	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
	% su "Valore della Produzione"	(3,7%)	(6,7%)	(21,3%)
	Risultato prima delle imposte	1.044.381	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,7%	7,8%	0,3%
	Risultato Netto	1.025.188	851.085	29.099
	% su "Valore della Produzione"	8,5%	7,8%	0,3%
Stato Patrimoniale	Capitale Investito netto (Attivo Immobilizzato)	65.920.612	46.682.502	40.587.754
	Capitale Circolante Netto	7.397.341	9.640.607	11.909.973
	Disponibilità Liquide	13.746.946	10.417.702	12.710.862
	Patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
	Debiti Finanziari	2.269.173	2.439.593	0
	Investimenti	21.349.190	7.360	474.254
Indici	ROI	1,6%	1,8%	0,1%
	ROE	2,3%	2,0%	0,1%

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	65.920.612	46.682.502	40.587.754
C) Attivo circolante	18.700.952	13.183.367	15.028.318
D) Ratei e risconti attivi	78.124	75.990	119.403
Totale attivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475
A) Patrimonio netto			
Capitale sociale	36.390.000	36.390.000	36.390.000
Riserve	6.395.731	5.548.081	5.522.415
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099
Totale patrimonio netto	43.810.919	42.789.166	41.941.514
B) Fondi per rischi ed oneri	990.005	826.091	681.174
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	490.624	565.626	528.780
D) Debiti	37.218.903	13.694.609	10.832.299
E) Ratei e risconti passivi	2.189.237	2.066.367	1.751.708
Totale passivo	84.699.688	59.941.859	55.735.475

Prospetto riepilogativo del conto economico di ATB Mobilità S.p.A.

Data dell'ultimo bilancio approvato	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
A) Valore della produzione	12.068.016	10.905.664	9.222.094
B) Costi della produzione	12.520.058	11.640.618	11.187.700
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(452.042)	(734.954)	(1.965.606)
C) Proventi e oneri finanziari	1.509.983	1.752.867	1.803.371
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(13.560)	(166.828)	191.334
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.044.381	851.085	29.099
Imposte sul reddito dell'esercizio	(19.193)	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.025.188	851.085	29.099

Gli introiti derivanti da questa attività sono di competenza di ATB Mobilità S.p.A. ma contestualmente deve essere corrisposto al Comune un canone predeterminato e fisso senza poter incidere sui corrispettivi della sosta determinati dal Comune di Bergamo.

Si forniscono di seguito i ricavi della sosta per il triennio 2022-2024 di competenza di ATB Mobilità S.p.A., suddivisi tra Sosta su strada, Sosta in struttura e Gestione sosta residenti e permessi transito:

	2022	2023	2024
Gestione della sosta (A+B+C)	3.816.871	4.068.382	3.887.270
A			
Sosta su Strada	3.097.401	3.207.022	2.940.979
B			
Sosta in Struttura	247.387	351.185	430.920
Area Monterosso	5.267	21.489	28.294
Parcheggio Stazione Autolinee	108.181	117.397	131.137
Parcheggio via Baschenis	133.939	212.299	271.489
C			
Sosta Residenti e permessi transito	472.083	510.175	515.371

Nota: Introiti Sosta riferiti alle aree di sosta incluse nell'affidamento in house

Il contratto di affidamento con ATB Mobilità S.p.A. prevede che l'intera gestione e i relativi investimenti siano in capo a quest'ultima.

In continuità con il PEF allegato al contratto di servizio, viene di seguito esposto il Conto Economico del servizio di gestione della sosta utilizzando gli schemi predisposti per la rappresentazione dei Ricavi e dei Costi nell'ambito dello stesso PEF.

PEF - Sosta (escluso Gasometro)

		Anno 2024	Anno 2024
		Dati Previsionali	Dati Consuntivi
Ricavi	<i>IN</i>	3.856.500	3.905.640
<i>Ricavi</i>		3.816.000	3.889.294
<i>Altri ricavi e risconti passivi</i>		40.500	16.346
Costi diretti		- 603.304	- 472.886
<i>Materie</i>		- 52.000	- 26.866
<i>Servizi</i>		- 525.804	- 446.021
<i>Godimento Beni di Terzi</i>		- 25.500	-
<i>Efficientamento Costi</i>	<i>5,0%</i>		
Primo Margine di Contribuzione		3.253.196	3.432.754
<i>Spese per personale diretto</i>		- 231.421	- 399.295
<i>Assorbimento G&A</i>	<i>10,0%</i>	- 83.473	- 87.218
<i>Canone al Comune</i>		- 2.630.508	- 2.641.700
EBITDA		307.794	304.541
<i>Amm.ti Stock</i>		- 163.947	- 158.861
<i>Ammort.i nuovi capex</i>			
EBIT		143.847	145.680

3. QUALITÀ DEL SERVIZIO

In considerazione degli obiettivi del Comune di Bergamo, relativi al miglioramento della qualità e del servizio erogato e percepito dall'utenza, nonché della sostenibilità del servizio medesimo, ATB Mobilità S.p.A. si impegna a gestire le attività affidate nel pieno rispetto dell'affidamento, con l'obiettivo di fornire all'utenza un complesso di servizi che questa possa considerare sempre più importante e confacente alle proprie attese.

ATB Mobilità S.p.A.:

- garantisce un profilo di immagine uniforme nei confronti dell'utenza, adottando politiche, procedure e simbologie indifferenziate con riferimento a tutte le operazioni affidate;
- garantisce all'utenza sistemi plurimi di pagamento;
- mantiene in perfetto stato di efficienza le apparecchiature e le attrezzature, comprese quelle di ticketing (parcometri, emettitrici), verificando periodicamente lo stato e la funzionalità;
- provvede alla manutenzione ordinaria finalizzata alla conservazione del bene ed alla sua funzionalità nonché alla manutenzione programmata secondo scadenze, metodologie e

contenuti prestabiliti, finalizzati all'opporsi al normale degrado dei beni dovuto all'uso;

- risponde direttamente del proprio operato e di quello del personale di cui si avvale per qualsiasi danno che possa provocare a terzi;
- vigila sulla gestione della sosta in struttura con particolare riferimento a fenomeni di furto o altri illeciti.

4. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Benefici attesi per la collettività

- a. Obiettivi di universalità e socialità: I servizi sono forniti all'intera collettività, senza alcuna distinzione, sulla base delle disposizioni stabilite dalle apposite delibere comunali e della carta dei servizi del gestore.
- b. Obiettivi di efficienza ed economicità: alla luce dei risultati ottenuti attraverso l'analisi di benchmark, si ritiene che i servizi offerti siano in linea con quelli offerti in analoghi affidamenti presso altre municipalità.
- c. Obiettivi di qualità del servizio: si ritiene che la qualità dei servizi oggetto di affidamento possa essere valutata attraverso la Carta della mobilità, redatta a cura di ATB Mobilità in accordo con l'Amministrazione Comunale, la quale contiene informazioni dettagliate riguardo gli standard qualitativi dei servizi erogati nel precedente affidamento dall'azienda. Inoltre, si reputa che tale valutazione in merito alla qualità dei servizi possa essere allargata anche ai servizi aggiuntivi presenti nella proposta di affidamento oggetto di questa analisi, in quanto l'azienda ATB Mobilità includerebbe questi ultimi all'interno della stessa metodologia di determinazione di standard qualitativi.
- d. Obiettivi di impiego ottimale delle risorse pubbliche: ATB Mobilità Spa, in quanto società in house del Comune di Bergamo, ha come scopo la realizzazione degli obiettivi definiti dall'ente, e non il perseguimento di un utile; per questo motivo è garantito che le risorse pubbliche non vengano destinate ad altre finalità che non siano inerenti al perseguimento degli obiettivi dell'ente, segnatamente il Comune di Bergamo
- e. Mantenimento del know how di ATB Mobilità in merito ai servizi inerenti la mobilità sul territorio di Bergamo, in particolare alla luce della gestione dei servizi già affidati in precedenza
- f. Economie di scala derivanti dal raggruppamento dei diversi servizi che costituiscono il "servizio integrato di gestione della mobilità urbana".

5. CONSIDERAZIONI FINALI

Il nuovo affidamento in house dei Servizi alla mobilità del Comune di Bergamo alla società ATB Mobilità approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n° 1 del 22 gennaio 2024, è stato sottoscritto in data 17 febbraio 2025, e avrà una durata di 5 anni, sino al 31/12/2028.

Per tutta la durata dell'affidamento vi sarà un monitoraggio costante sul servizio erogato da parte del Servizio Mobilità e Trasporti del Comune di Bergamo.

COMUNE DI BERGAMO

**SITUAZIONE GESTIONALE
SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA**

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 30/11/2025

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Normativa di riferimento

La gestione degli impianti sportivi comunali rappresenta un servizio pubblico locale ai sensi dell'art.112 del D.lgs. n. 267/2000: l'utilizzo del patrimonio si fonda con la promozione dello sport e assume un ruolo di strumento di miglioramento della qualità della vita a beneficio della comunità in virtù del suo effetto socializzante e aggregativo.

Tale patrimonio si qualifica come indisponibile ai sensi dell'art. 826 del Codice Civile.

Il servizio di promozione dello sport è pubblico in quanto l'attività consiste in una prestazione che ha il carattere dell'universalità, che è resa a tutti i soggetti che ne fanno richiesta; inoltre il controllo pubblico assicura un livello minimo di erogazione del servizio.

La gestione degli impianti sportivi comunali è pertanto qualificabile come "servizio di interesse generale". Infatti la gestione degli impianti sportivi rientra nell'area dei servizi alla persona: l'attività sportiva è intesa come pratica che favorisce l'aggregazione sociale, il miglioramento della salute, in particolare con riguardo alla popolazione più giovane. Tale servizio è direttamente legato all'esigenza di assicurare l'universalità e l'accessibilità dei servizi pubblici. Infatti il Comune di Bergamo garantisce un servizio pubblico locale qualificato dalla giurisprudenza amministrativa alla stregua di un servizio sociale in quanto la promozione dello sport, generando inclusione, socializzazione e aggregazione, migliora la qualità della vita a beneficio della salute dei cittadini e della coesione sociale della comunità (TAR. Lazio - Roma, sez. II-ter, sent. n. 2538 del 22 marzo 2011).

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

La gestione degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Bergamo è affidata alla società Bergamo infrastrutture S.p.A. partecipata al 100% dal Comune di Bergamo.

Il Comune di Bergamo esercita sulla società affidataria Bergamo Infrastrutture S.p.A. un "controllo analogo" a quello esercitato sui propri servizi e influenza sia gli obiettivi strategici sia le decisioni significative; oltre l'80% dell'attività della società Bergamo Infrastrutture S.p.A. è effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dal Comune di Bergamo.

La società esercita ogni attività relativa alla promozione e organizzazione di attività sportive e del tempo libero e in particolare:

- la gestione, la ristrutturazione e manutenzione di impianti sportivi e ricreativi nonché la realizzazione di nuovi impianti anche attraverso contratti di partenariato pubblico-privato, fatta espressamente eccezione

per le forme ed i casi previsti dall'art.17 del D. Lgs. 175/2016, ai fini della produzione di servizi di interesse generale;

- l'organizzazione di corsi di istruzione e addestramento per le discipline sportive e ricreative;
- la partecipazione a studi, ricerche, iniziative dirette a propagandare e sviluppare lo sport, come disciplina essenziale allo sviluppo psico-fisico della persona e in particolare del bambino e del giovane.

Nel rispetto della normativa in tema di società e partecipazione pubblica vigente ed applicabile, la società compie tutte le operazioni finanziarie, commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari utili o necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale, nonché la stipulazione di contratti di partenariato pubblico-privato, al fine della realizzazione dell'oggetto sociale, fatta comunque eccezione per le forme e i casi previsti dall'art. 17 del D.lgs. 175/2016.

La Società, nell'ambito del ramo d'azienda relativo agli impianti sportivi, ha pertanto l'obiettivo di promuovere la pratica sportiva consentendo a tutta la cittadinanza e alle società/associazioni sportive di accedere agli impianti sportivi a tariffe agevolate e mantenendo in efficienza gli immobili.

Gli impianti gestiti dalla società alla data del 30 novembre 2023 sono: Complesso monumentale Lazzaretto, Campo Sportivo via delle Valli con annessa struttura Indoor, Centro sportivo di via Rosolino Pilo, Campo Generale Utili, Centro sportivo Italcementi.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

Oggetto

La società Bergamo Infrastrutture svolge ogni attività relativa alla promozione di attività sportive e del tempo libero, in forza del contratto di servizio approvato con deliberazione consiliare in data 16 luglio 2012 successivamente più volte parzialmente modificata in relazione al numero e tipologia di impianti in gestione e da ultimo con deliberazione di Consiglio comunale n. 73 dell'11.12.2023.

- data di approvazione: 27/03/2001, successive modifiche in data 25/09/2013 e 11/12/2023
- durata: 30 anni
- scadenza affidamento: 31/12/2029

Impatto sulla finanza dell'Ente in relazione allo svolgimento del servizio

Il Comune di Bergamo, al fine di consentire il perseguimento di un indirizzo di gestione teso a favorire la pratica sportiva della cittadinanza, a sostenere i costi delle utenze degli impianti, a facilitare l'adeguata fruizione e la valorizzazione delle risorse umane, versa alla concessionaria un contributo articolato come segue:

- integrazione tariffaria a carico del Comune di Bergamo calcolata sulla base del confronto delle tariffe d'uso degli impianti sportivi affidati con quelle di altri identici impianti provinciali e regionali;
- contributo annuo del Comune di Bergamo per partecipazione alle spese di gestione di impianti sportivi che sono da considerarsi tecnologicamente superati e per cui la loro gestione determina un notevole aumento delle spese (utenze, personale e manutenzione ordinaria) rispetto alla gestione di simili impianti di moderna concezione.

I contributi così come sopra determinati vengono corrisposti in due soluzioni, 80% a titolo di acconto, 20% a saldo; la liquidazione a saldo dei contributi è subordinata alla previa presentazione, da parte di Bergamo Infrastrutture S.p.A., di una relazione, adeguatamente documentata da scritture contabili, a dimostrazione dell'andamento economico-finanziario relativamente alla gestione degli impianti sportivi comunali. Sulla base delle risultanze contabili di detta documentazione viene determinato, con deliberazione della Giunta Comunale, l'effettivo ammontare del contributo annuale in sede di determinazione del saldo a consuntivo.

In considerazione sia del numero degli impianti concessi, nonché della vetustà strutturale e dell'obsolescenza tecnologica che in generale riguarda i medesimi impianti, è fissato un canone annuo a favore del Comune di Bergamo che Bergamo Infrastrutture versa in un'unica soluzione alla data del 31 dicembre di ciascun anno di riferimento.

Tariffe

Le tariffe sono calmierate al fine della maggiore diffusione della pratica sportiva, in particolare relativamente all'impianto natatorio "Piscine Italcementi", a seguito della deliberazione del Consiglio comunale n. 75 del 28 maggio 2018, è stata decisa la riduzione del 60% delle tariffe a favore delle associazioni sportive utilizzatrici dell'impianto e un'ulteriore riduzione dell'80% delle tariffe per le associazioni sportive rivolte al mondo della disabilità.

Successivamente con deliberazione di Giunta n. 278 del 25/05/2023 è stato approvato il seguente piano tariffario:

Elenco tariffe applicate

Quota iscrizione: euro 10,50

Badge: euro 3,50

Alcune informazioni aggiuntive:

- il nuoto libero per i disabili con almeno 51% di invalidità è gratuito;
- hanno inoltre uno sconto dell'80% sui corsi;
- con family card sconto 15% su nuoto libero e corsi;
- per parenti di 1° grado dipendenti e collaboratori sconto 40%.

	QUADRIMESTRE		LEZIONE SINGOLA
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	PREZZO IN VIGORE
SUPER-BABY - BABY - PRIMAVERA	16	€ 177,00	€ 14,00
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
	QUADRIMESTRE		LEZIONE SINGOLA
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	PREZZO IN VIGORE
NUOTO RAGAZZI	16	€ 147,00	€ 12,00
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
	QUADRIMESTRE		LEZIONE SINGOLA
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	PREZZO IN VIGORE
PRE AGONISMO - PALLANUOTO RAGAZZI - NUOTO ADULTI	16	€ 156,00	€ 12,00
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
	QUADRIMESTRE		LEZIONE SINGOLA
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	PREZZO IN VIGORE
ADULTI AVANZATO - PALLANUOTO ADULTI	16	€ 195,00	€ 14,00
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
	QUADRIMESTRE		LEZIONE SINGOLA
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	PREZZO IN VIGORE
GINNASTICA DOLCE IN ACQUA	16	€ 106,00	€ 12,00
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
DESCRIZIONE CORSO	LEZIONI	PREZZO IN VIGORE	
FITNESS			
Abbonamento - AcquaFitness	10	€ 117,00	
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			
Abbonamento - AcquaFitness palestra	10	€ 71,00	
costo unitario attuale			
costo unitario agg ISTAT			

SCUOLE CORSI NUOTO DI 45 MINUTI	PREZZO ATTUALE
Tariffa alunno Scuole Materne	€ 6,05
Tariffa alunno Scuole Elementari	€ 4,54
Tariffa alunno Scuole Medie	€ 4,54
Tariffa alunno Scuole Superiori	€ 4,54

Tariffa alunno disabile con istruttore dedicato	€ 19,15
SCUOLA SANTA LUCIA AFFITTO ORARIO PALESTRA	PREZZO ATTUALE
Affitto orario palestra	€ 17,14

	TARiffe PISCINE ITALCEMENTI	TARiffe PISCINE LIMITROFE					
STAGIONE 2023 - 2024	PREZZO IN VIGORE	AQUAMORE SERIATE	AQUAMORE STEZZANO	PONTE SAN PIETRO	ALZANO LOMBARDO	QUADRI ALMÈ	DALMINE
STAGIONE INVERNALE	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
ABBONAMENTI							
12 INGRESSI	70,00	75,00 (10 INGR)	75,00 (10 INGR)	65,00 (11 INGR)	75,00	65,00 (10 INGR)	74,00 (11 INGR)
10 INGRESSI PAUSA PRANZO	53,00			55,00 (11 INGR)			
12 INGRESSI RIDOTTO	52,00	65,00 (10 INGR)	65,00 (10 INGR)	45,00 (11 INGR)		60,00 (10 INGR)	58,00 (11 INGR)
MENSILE	56,00	89,00	89,00		100,00	90,00	
STAGIONALE OTT/MAG	345,00					720,00 (9 MESI)	
INGRESSI SINGOLI							
ADULTO	7,00	8,20	8,20	6,00	7,50	7,00	7,50
RIDOTTO (4-12) (OVER 60)	6,00				6,00	6,50	5,80
BIMBI (0-3)	GRATIS						
DIVERSAMENTE ABILI	GRATIS	4,30	4,30	5,00			
STAGIONE ESTIVA							
ABBONAMENTI							
12 INGRESSI	70,00	75,00 (10 INGR)	75,00 (10 INGR)	INFO NON ANCORA DISPONIBILI	INFO NON ANCORA DISPONIBILI	INFO NON ANCORA DISPONIBILI	100,00 (11 INGR)
10 INGRESSI PAUSA PRANZO	53,00						
12 INGRESSI RIDOTTO	52,00	65,00 (10 INGR)	65,00 (10 INGR)				80,00 (11 INGR)
MENSILE	56,00	89,00	89,00				
STAGIONALE	134,00	200,00	200,00				270,00
INGRESSI SINGOLI							
ADULTO FERIALE	8,00	8,00	8,00				10,00
RIDOTTO FERIALE	7,00						8,00
ADULTO FERIALE POM.	6,00						7,00 (DALLE 16)
RIDOTTO FERIALE POM.	5,50						5,50 (DALLE 16)
ADULTO FESTIVO	9,00	10,00	10,00				12,00
RIDOTTO FESTIVO	8,00						9,00
ADULTO FESTIVO POM.	8,00	6,00	6,00				10,00
RIDOTTO FESTIVO POM.	5,50						7,50
DIVERSAMENTE ABILI	GRATIS	4,00	4,00				
GETTONE DOCCIA	0,50				0,25	0,50	
GETTONE ASCIUGACAPELLI	0,25				0,25	0,30	
LETTINO	6,00	3,50	3,50				
LETTINO POMERIDIANO	3,00						
CRE GIORNATA INTERA	4,00					5,60	
CRE MEZZA GIORNATA	3,00					4,50	

NOTA: Il nuoto libero per i disabili con almeno 51% di invalidità è gratuito

**TARIFFA VASCA PER SOCIETÀ ABITUALI (Bergamo Nuoto, Bergamo Tuffi, Pallanuoto
Bergamo, Phb, Bergamo Swim Team, Spazio Sport One)**

IMPIANTO INVERNALE	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Corsia 1H	€ 11,00	
T1 (1/2 corsia) 1H	€ 6,00	
T2 (2 1/2 corsie) 1H	€ 11,00	
T3 (3 1/2 corsie) 1H	€ 17,00	
T4 (4 1/2 corsie) 1H	€ 22,00	
Pontone 1H	€ 13,00	
1 Corsia pontone 1H	€ 6,00	
Vasca 25 mt 1H	€ 62,00	
IMPIANTO ESTIVO	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Corsia 1H	€ 11,00	
Vasca Tuffi 1H	€ 33,00	
1/2 Vasca Tuffi 1H	€ 17,00	
Vasca interna 1H	€ 62,00	
IMPIANTO INVERNALE ED ESTIVO	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Partita Pallanuoto	€ 72,00	
Partita Pallanuoto serie B	€ 122,00	
Manifestazione giornata intera ingresso libero	€ 156,00	
Manifestazione mezza giornata ingresso libero	€ 78,00	
Manifestazione giornata intera ingresso a pagamento	€ 100,00	più 10% incasso SIAE
Manifestazione mezza giornata ingresso a pagamento	€ 50,00	più 10% incasso SIAE
Affitto bar per manifestazione	€ 167,00	

TARIFFA VASCA PER SUB E ALTRE SOCIETÀ

IMPIANTO INVERNALE	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Corsia 1H	€ 29,00	
T1 (1/2 corsia) 1H	€ 15,00	
T2 (2 1/2 corsie) 1H	€ 29,00	
T3 (3 1/2 corsie) 1H	€ 44,00	
T4 (4 1/2 corsie) 1H	€ 59,00	
Pontone 1H	€ 33,00	
1 Corsia pontone 1H	€ 17,00	
Vasca 25 mt 1H	€ 152,00	
Vasca 25 mt utilizzo	€ 296,00	
IMPIANTO ESTIVO	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Corsia 1H	€ 29,00	
Vasca Tuffi 1H	€ 86,00	
1/2 Vasca Tuffi 1H	€ 42,00	
Vasca interna 1H	€ 152,00	
IMPIANTO INVERNALE ED ESTIVO	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Partita Pallanuoto	€ 148,00	

Partita Pallanuoto serie B	€ 194,00	
Manifestazione ingresso libero	€ 296,00	
Manifestazione ingresso a pagamento	€ 206,00	più 10% incasso SIAE

TARIFFA PALESTRA-PALESTRINA

TARIFFE AFFITTO PALESTRA-PALESTRINA	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Sala riunioni 1H	€ 18,00	
Palestrina 1H	€ 18,00	
Palestra 1H (dalle 14.00 alle 17.00)	€ 18,00	
Palestra 1H (altri orari)	€ 29,00	
Partite di basket ingresso gratuito	€ 148,00	
Partite di basket con ingresso a pagamento	€ 119,00	più 10% incasso SIAE

TARIFFA MANIFESTAZIONE PER SOCIETÀ

MANIFESTAZIONE PER SOCIETÀ ABITUALI	PREZZO IN VIGORE	NOTE
(BluOrobica, Sbs, Orobica Ginnastica, Arabesque, Time 4.2, Tennis Tavolo)		
Manifestazione giornata intera ingresso libero	€ 156,00	
Manifestazione mezza giornata ingresso libero	€ 78,00	
Manifestazione giornata intera ingresso a pagamento	€ 100,00	più 10% incasso SIAE
Manifestazione mezza giornata ingresso a pagamento	€ 50,00	più 10% incasso SIAE
MANIFESTAZIONE PER ALTRE SOCIETÀ	PREZZO IN VIGORE	NOTE
Manifestazione ingresso libero	€ 296,00	
Manifestazione ingresso a pagamento	€ 206,00	più 10% incasso SIAE

Altre informazioni: si ricorda che tutte le società di diversamente abili (PHB e SBS) godono di uno sconto dell'80% sulle seguenti tariffe.

Principali obblighi posti a carico del gestore

Ai sensi dell'art. 9 del contratto di servizio, la Società Bergamo Infrastrutture S.p.A. garantisce che la gestione degli impianti sportivi avvenga con modalità che promuovono il miglioramento della qualità e assicurano la tutela del cittadino e degli utenti e la loro partecipazione, nelle forme, anche associative, riconosciute dalla legge, alle inerenti procedure di valutazione e definizione degli standard qualitativi.

La Società si è dotata di una carta dei servizi che riporta gli indicatori di qualità e quantità e i relativi target. Sempre ai sensi dell'art. 9 del contratto di servizio, Bergamo Infrastrutture S.p.A. è tenuta ad assicurare l'efficienza degli impianti, delle strutture e dei relativi arredi, anche in occasione di guasti o inefficienze, provvedendo all'immediata sostituzione delle apparecchiature non funzionanti, anche per motivi di obsolescenza, alle riparazioni ed ai ripristini, dandone tempestivamente comunicazione al Comune di Bergamo.

Infine Bergamo Infrastrutture S.p.A. redige un programma pluriennale contenente le scelte e gli obiettivi da perseguire indicando, tra l'altro, in rapporto a scelte e obiettivi individuali, le linee di sviluppo, il programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento e le previsioni di risultato economico, le previsioni e le proposte in ordine alla determinazione delle tariffe.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

Struttura preposta al monitoraggio - controllo della gestione ed erogazione del servizio

Come disposto dal vigente regolamento delle attività di indirizzo e controllo sulle società controllate e partecipate (approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 84 reg./21 prop. del. nella seduta del 10/05/2011 e modificato con deliberazione n. 117 reg./49 prop. del. nella seduta del 27/09/2022) il Comune di Bergamo adotta due livelli di controllo, quello strategico e quello direzionale.

Il controllo politico strategico viene esercitato dal Consiglio Comunale attraverso l'adozione di atti generali, la Giunta Comunale svolge attività di supporto e attività propositiva sulla materia.

Il controllo direzionale è esercitato dal Servizio Società Partecipate dei Servizi Finanziari del Comune laddove il Comune agisce nel ruolo di "socio" (statuti, patti parasociali, obiettivi, piani economico finanziari, etc.) e dal Servizio Sport della Direzione Cultura, musei, biblioteche, UNESCO, turismo, partecipazione, commercio e sport laddove il Comune agisce come committente.

In particolare il controllo di efficacia del servizio viene svolto tramite la verifica dell'attuazione del contratto di servizio che rappresenta lo strumento fondamentale attraverso il quale sono disciplinati i rapporti giuridici tra le parti, nonché attraverso la verifica del rispetto della carta di servizio per l'utenza.

Il contratto di servizio contiene i termini temporali del rapporto, i tempi delle prestazioni, le risorse, i corrispettivi o trasferimenti dovuti dal Comune al soggetto gestore e relativi tempi e modalità di loro riconoscimento, qualità e quantità degli investimenti da realizzare.

La carta del servizio prevede in particolare:

- durata e tempi dei servizi offerti;
- livelli di qualità: standard generici relativi a prestazioni quali-quantitative che il gestore si impegna ad assicurare e standard specifici relativi a soglie minime garantite agli utenti che, se oltrepassate, danno luogo a penali (verso l'ente) e rimborsi (all'utenza);
- comunicazione all'utenza;
- monitoraggio: verifica periodica degli scostamenti e invio dei rapporti al Comune.

Periodicamente viene verificata:

- l'attuazione del contratto di servizio mediante la valorizzazione dei parametri contenuti nel contratto di

servizio e nella carta dei servizi all'utenza;

- l'idoneità del contratto di servizio e della carta dei servizi a garantire livelli adeguati di erogazione del servizio al cittadino utente, procedendo eventualmente a un loro adeguamento;
- la piena attuazione dei contratti di servizio, delle carte dei servizi, nonché le risultanze dei questionari all'utenza, al fine di individuare le opportune azioni correttive;
- i riflessi sul proprio bilancio derivanti dai rapporti economici della società legati all'esecuzione del servizio.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Soggetto affidatario e tipologia di partecipazione

Il soggetto affidatario è:

Bergamo Infrastrutture S.p.A. con sede in piazzale Goisis 6 a Bergamo – codice fiscale 03000160162 (numero REA n. BG – 340887).

OGGETTO SOCIALE:

l'organizzazione di attività sportive e del tempo libero e in particolare, nell'ambito della promozione e dell'organizzazione di attività sportive e del tempo libero, la ristrutturazione di impianti sportivi e ricreativi, nonché la realizzazione di nuovi impianti anche attraverso la stipulazione di contratti di partenariato pubblico privato

Lo statuto della società approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 58 del 23/4/2018 in attuazione del D.lgs. 175/2016 prevede:

- che la società sia costituita ai sensi di legge secondo lo schema “in house providing”;
- che in ogni caso oltre l'80% del fatturato della società sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'ente socio Comune di Bergamo;
- che l'esercizio del controllo analogo sia rafforzato mediante la chiara formulazione delle competenze attribuite all'assemblea ordinaria, l'attribuzione del potere di nomina del presidente del C.d.A. esclusivamente all'assemblea dei soci, la limitazione dei poteri conferiti all'organo amministrativo, l'esercizio di un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni più significative della società; in particolare il Comune di Bergamo si esprime in maniera vincolante sulle linee strategiche ed operative dalla società proposte dall'organo di amministrazione, sulle modalità della gestione economico-finanziaria, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo adottato dalla società in funzione del perseguimento dell'oggetto sociale. Inoltre, il Comune può esercitare il diritto di veto sul compimento di

operazioni ritenute non congrue o non compatibili con gli interessi della collettività e del territorio di riferimento.

- Percentuale di attività svolta nei confronti dell'amministrazione affidante rispetto al totale dell'attività: 100. %

N. di quote od azioni

100% AZIONI possedute dal Comune

Capitale sociale Euro **30.798.360,00** rappresentato da **6.159.672**= azioni

N. amministratori e/o sindaci nominati dal Comune

Con verbale assemblea del 21/11/23 i componenti del C.d.A. nominati sono stati ridotti da 5 a tre mentre i sindaci sono invariati 3 + 2 supplenti.

Benefici per la collettività della forma di gestione prescelta

L'affidamento ad una società interamente controllata dal Comune ha consentito e consente la valorizzazione degli impianti in funzione delle esigenze della cittadinanza e delle società/associazioni sportive, favorendo l'attività della pratica sportiva a tariffe calmierate e garantendo la fruibilità di impianti anche di grandi dimensioni con costante attenzione alla manutenzione e alla sicurezza. Anche durante l'emergenza della crisi energetica del 2021-2022 la società ha collaborato per il contenimento dei costi sostenuti.

In via generale depone a favore della scelta di una forma di gestione in house la possibilità per l'Amministrazione e per la collettività degli utenti dei servizi pubblici locali di conseguire alcuni rilevanti vantaggi rispetto a forme di gestione esternalizzata, quali in particolare:

- a) la titolarità pubblica della gestione effettiva del servizio, con conseguente attribuzione al sistema pubblico, nell'interesse della collettività, di tutte le decisioni afferenti alla concreta attività gestionale del servizio;
- b) l'assenza di scopi di lucro in capo alla società in house, che non opera con lo scopo di distribuire i profitti tra i soci, ma con l'obiettivo primario di prestare un servizio alla collettività al miglior rapporto qualità/prezzo;
- c) elevati margini di intervento disponibili per l'ente affidante nei confronti di un gestore in house;
- d) la possibilità per l'Amministrazione di attuare, attraverso le forme di esercizio del controllo analogo, un pregnante monitoraggio sulla gestione complessiva della società in house, che rende più efficace anche l'attività di controllo del servizio e del relativo contratto.

Trend dei risultati economici di pertinenza dell'Ente

Annualità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Obsolescenza	220.000,00	132.000,00	120.000,00	120.000,00	109.836,00	99.538,88	272.377,00	177.377,00
Integrazione tariffaria	290.000,00	284.199,80	275.499,99	275.499,99	252.164,99	237.980,55	214.340,00	140.792,10
TOTALE	510.000,00	416.199,80	395.499,99	395.499,99	362.000,99	337.519,43	486.717,00	318.169,10

Annualità	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Canoni attivi	159.389,47	159.389,47	116.371,75	109.770,77	83.451,66	66.368,00	135.176,00	75.800,00

3. ANDAMENTO ECONOMICO

Di seguito il trend economico del centro di costo "Impianti sportivi" desumibile dai bilanci societari approvati da Bergamo Infrastrutture S.p.A.:

Descrizione	2020	2021	2022	2023	2024
Ricavi per prestazione di servizi ed altri	912.308	1.187.252	1.183.818	1.022.644,57	945.007,00
Ricavi per contributi dal Comune	379.157	345.820	316.528	337.519,43	448.066,00
Valore della Produzione	1.291.465	1.533.073	1.500.346	1.360.164,00	1.393.073,00
Costi della Produzione	-2.054.931	-2.319.756	-3.568.138	-2.542.255,00	- 2.114.153,00
Risultato Operativo	-763.466	-786.684	-2.067.792	-1.182.091,00	-721.081,00
Proventi (oneri) finanziari netti	9.631	-8	-33	-7.415,00	-5.332,00
Risultato della gestione	-753.835	-786.692	-2.067.824	-1.189.506,00	-726.412
<u>Ricavi per contributi dal Comune:</u>					
Contributo obsolescenza impianti	120.000	120.000	109.837	99.538,88	272.377,00
Contributo integrazione tariffaria	225.820	225.820	206.691	195.066,02	175.689,00
Contributi corsi di nuoto	33.337	0	0	0	0
Contributo Covid	334.000	86.037	0	0	0
Totale Contributi dal Comune	713.157	431.857	316.528	294.605,00	448.066,00
di cui Contributi inclusi nei "Ricavi per prestazione di servizi ed altri"	334.000	86.037	0		

I dati economici del centro di costo si riferiscono ai seguenti impianti: Palazzetto dello Sport (restituito il 31.07.2023), Tennis Loreto (restituito ad ottobre 2021), Campo Pilo, Campo Utili, Campo Coni, Piscine (chiuso al pubblico dal 31.05.2025, restituite il 30 giugno 2025), Lazzaretto, Villaggio degli Sposi (restituito a giugno 2019).

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO E RISULTATI RAGGIUNTI

SERVIZIO SPORT			
N°	FATTORI DI QUALITÀ	INDICATORI DI QUALITÀ	RISULTATO RAGGIUNTO
1	Accesso flessibile agli impianti sportivi	• Orario di apertura effettivo • Apertura sabato • Apertura domenica	• Orario 8.00/23.00 per almeno 200 giorni feriali • Apertura 50 giornate di sabato • Apertura 45 giornate di domenica
2	Modalità di prenotazione presso impianto singolo o Ufficio	• Prenotazione telefonica • Prenotazione tramite Internet • Prenotazione presso Impianto	• Orario 9.00/18.00 • Orario 0.00/24.00 tutti i giorni • Orario 8.00/18.00 per almeno 200 giorni feriali. 50 giornate di sabato e 45 di domenica
3	Stato di manutenzione	• Periodicità della manutenzione	• Ogni sei mesi
4	Pronto intervento per manutenzioni urgenti	• Tempo massimo di intervento	• 24 ore
5	Pulizia:	• Periodicità della pulizia dei locali	• Ogni settimana
6	Modalità di reperimento di allenatori e istruttori	• Formazione professionale, curriculum	• Almeno 1 anno di esperienza
7	Formazione del personale	• Organizzazione di corsi di formazione per allenatori e istruttori	• Almeno una volta l'anno
8	Promozione di attività sportive con le scuole	• Collaborazione con i Dirigenti degli istituti comprensivi	• Almeno una volta l'anno e comunque in coincidenza con le singole manifestazioni sportive (es Giochi della Gioventù)
9	Risposte a richieste e reclami	• Tempi di attesa	• 30 (trenta) giorni dalla ricezione dell'istanza

5. CONSIDERAZIONI FINALI

Le risultanze della ricognizione periodica al 30/11/2025 confermano la validità del modello *in house providing* adottato attraverso Bergamo Infrastrutture S.p.A., in particolare, per quanto riguarda il mantenimento della finalità sociale del servizio. La politica tariffaria calmierata, con sconti significativi per le associazioni sportive (riduzione del 60%) e l'azzeramento o l'applicazione di tariffe minime per le attività rivolte al mondo della disabilità (riduzione dell'80% sui corsi e gratuità per il nuoto libero), ha continuato a garantire l'universalità e l'accessibilità della pratica sportiva, in piena coerenza con l'identificazione del servizio come *servizio di interesse generale*.

La principale e più rilevante considerazione strategica del periodo in esame è l'avvio della transizione verso una nuova forma di gestione per l'impianto natatorio "Piscine Italcementi". Tale struttura, che per dimensioni e impatto sull'utenza rappresenta l'impianto sportivo più importante gestito da Bergamo Infrastrutture S.p.A., sarà affidata tramite ricorso ad operatori esterni. La scelta è ricaduta su una delle forme di Partenariato Pubblico-Privato (disciplinato dagli articoli 174 e seguenti del D.lgs. n. 36/2023, in continuità con il D.lgs. 50/2016), in quanto strumento contrattuale in grado di promuovere l'attivazione degli investimenti necessari alla riqualificazione e di avviare una nuova gestione di pubblico servizio di rilevanza economica. Questa scelta è fondamentale per garantire investimenti strutturali necessari alla riqualificazione dell'impianto, obiettivo difficilmente raggiungibile con la sola gestione in-house.

Tale soluzione risulta ottimale nella logica di quanto previsto dall'art. 15, del D.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 (Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica) secondo cui: "Gli enti locali e gli altri enti competenti affidano i servizi di interesse economico generale di livello locale secondo la disciplina in materia di contratti pubblici, favorendo, ove possibile in relazione alle caratteristiche del servizio da erogare, il ricorso a concessioni di servizi rispetto ad appalti pubblici di servizi, in modo da assicurare l'effettivo trasferimento del rischio operativo in capo all'operatore"; infatti, tale scelta comporta la copertura dei fabbisogni finanziari connessi alla realizzazione del progetto da parte di un soggetto privato che si assume il rischio operativo cui spetta il compito di realizzare e gestire il progetto, mentre alla parte pubblica quello di definire gli obiettivi e di verificarne l'attuazione e ottenendo il risultato di interesse pubblico rappresentato da una gestione efficiente ed efficace dell'impianto e, nel contempo, di consentire al Partner Privato di recuperare gli investimenti effettuati nell'esecuzione dei lavori o dei servizi.

Contestualmente, è stata positivamente impostata la fondamentale e complessa fase di transizione strategica per le Piscine Italcementi, che consentirà di conseguire il duplice obiettivo di modernizzare l'infrastruttura e ottimizzare la gestione nel rispetto dei principi di efficacia ed efficienza richiesti dalla normativa vigente.

I lavori di ristrutturazione, previsti nell'ambito del Partenariato Pubblico-Privato (PPP) e assegnati con determina dirigenziale n. 1969 del 19 luglio 2024, saranno eseguiti dal Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI) guidato dalla società capogruppo TIPIESSE S.P.A. (società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento di HBS SRL), insieme alle società mandanti A&T EUROPE S.P.A., PEDERZANI IMPIANTI S.R.L., PARTECIPAZIONI E GESTIONI S.R.L., e BCC LEASING S.P.A., parte del Gruppo IVA del Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA.

I lavori hanno avuto inizio a far data dal 1° giugno 2025, in conformità all'atto di indirizzo della Giunta Comunale (delibera n. 436 del 25 luglio 2024), che, per garantire la continuità delle attività degli utenti e delle associazioni sportive durante l'intera stagione sportiva 2024/2025, ha stabilito nel 31/05/2025 la scadenza dell'affidamento di questo impianto a Bergamo Infrastrutture.



PARERE DEI REVISORI DEI CONTI

Oggetto: **PARERE IN MERITO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE AVENTE AD OGGETTO: "RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. Lgs. 19 AGOSTO 2016 n. 175."**

I sottoscritti Dott.ssa Enrica Legramandi, Dott. Giorgio Baratti, Dott. Francesco Vollono, revisori;

ricevuta la documentazione inerente il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche del Comune di Bergamo, per esprimere il parere di competenza (ex art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267).

VISTO l'art. 20, comma 1, del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 il quale dispone che: "[...] le amministrazioni pubbliche effettuano, annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.[...]" e

VISTO il comma 3 del medesimo articolo, che dispone che tale provvedimento sia adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e trasmesso con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e reso disponibile alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 e

VISTO altresì il comma 4 del medesimo articolo, che dispone che entro il 31 dicembre dell'anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

VISTO l'art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 il quale dispone che l'Organo di revisione esprima un parere sulle: "[...] 3. modalità di gestione dei servizi e proposte di costituzione o di partecipazione ad organismi esterni [...]".

VISTO l'art. 30 del D. Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, comma 2, secondo periodo il quale dispone che costituisce appendice del piano di razionalizzazione la relazione di ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica adottata annualmente, nella parte relativa ai servizi affidati con modalità *in house providing*.

VISTO il D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

VISTO il Regolamento di contabilità;



Vista la proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre al Consiglio Comunale per l'approvazione;

Visto il parere tecnico favorevole espresso dal Dirigente della Direzione Bilancio, Tributi e Società Partecipate e il parere contabile favorevole espresso dal medesimo Dirigente;

Tutto ciò premesso

Il Collegio esprime parere favorevole sulla proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale nella prossima seduta.

Letto confermato e sottoscritto.

Bergamo,

IL PRESIDENTE Dott.ssa Enrica Legramandi

IL COMPONENTE Dott. Giorgio Baratti

IL COMPONENTE Dott. Francesco Vollono

Documento originale informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



PARERE DEI REVISORI DEI CONTI

Oggetto: **PARERE IN MERITO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE AVENTE AD OGGETTO: "RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. Lgs. 19 AGOSTO 2016 n. 175."**

I sottoscritti Dott.ssa Enrica Legramandi, Dott. Giorgio Baratti, Dott. Francesco Vollono, revisori;

ricevuta la documentazione inerente il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche del Comune di Bergamo, per esprimere il parere di competenza (ex art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267).

VISTO l'art. 20, comma 1, del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 il quale dispone che: "[...] le amministrazioni pubbliche effettuano, annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.[...]" e

VISTO il comma 3 del medesimo articolo, che dispone che tale provvedimento sia adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e trasmesso con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e reso disponibile alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 e

VISTO altresì il comma 4 del medesimo articolo, che dispone che entro il 31 dicembre dell'anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

VISTO l'art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 il quale dispone che l'Organo di revisione esprima un parere sulle: "[...] 3. modalità di gestione dei servizi e proposte di costituzione o di partecipazione ad organismi esterni [...]".

VISTO l'art. 30 del D. Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, comma 2, secondo periodo il quale dispone che costituisce appendice del piano di razionalizzazione la relazione di ricognizione della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica adottata annualmente, nella parte relativa ai servizi affidati con modalità *in house providing*.

VISTO il D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

VISTO il Regolamento di contabilità;



Vista la proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre al Consiglio Comunale per l'approvazione;

Visto il parere tecnico favorevole espresso dal Dirigente della Direzione Bilancio, Tributi e Società Partecipate e il parere contabile favorevole espresso dal medesimo Dirigente;

Tutto ciò premesso

Il Collegio esprime parere favorevole sulla proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale nella prossima seduta.

Letto confermato e sottoscritto.

Bergamo,

IL PRESIDENTE Dott.ssa Enrica Legramandi

IL COMPONENTE Dott. Giorgio Baratti

IL COMPONENTE Dott. Francesco Vollono

Documento originale informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



Segreteria Generale
Servizio Affari generali e Progettazione europea
PRIMA COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE

Bergamo, il 10.12.2025

Alla Presidente del Consiglio comunale
Avv. Romina Russo

OGGETTO: Trasmissione parere.

Nella seduta del giorno 09.12.2025 la 1^a Commissione consiliare permanente ha esaminato i seguenti provvedimenti:

83/2025 RICONOSCIMENTO DELLA LEGITTIMITÀ DI UN DEBITO FUORI BILANCIO A SEGUITO DI SENTENZA SFAVOREVOLE ESECUTIVA PRONUNCIATA DAL GIUDICE DI PACE DI BERGAMO, NELLA CAUSA RIGUARDANTE SANZIONI AMMINISTRATIVE DEL CODICE DELLA STRADA – ANNO 2025 (SECONDO SEMESTRE) - SPESA COMPLESSIVA DI EURO 1.196,00.

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza dei votanti**.

Contrari: Ribolla

Astenuti: Tremaglia, Deleuse Bonomi.

89/2025 RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2025 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175.

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole all'unanimità dei votanti**.

Astenuti: Deleuse Bonomi.

70/2025 MODIFICA AL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI)

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza di voti**.

Contrari: Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

71/2025 MODIFICA AL REGOLAMENTO "REGOLAMENTO DI ISTITUZIONE E APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA" – AGGIORNAMENTO DELLA CLASSIFICAZIONE DELLE STRADE AI FINI DELL'APPLICAZIONE DELLA COMPONENTE B) DEL CANONE E DEFINIZIONE DELLE SANZIONI PER OMESSO E TARDIVO VERSAMENTO.

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza di voti**.

Contrari: Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

77/2025 IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU). APPROVAZIONE DELLE ALIQUOTE RELATIVAMENTE ALL'

ANNO D'IMPOSTA 2026

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza di voti.**

Contrari: Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

84/2025 DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) PER IL PERIODO 2026-2028. APPROVAZIONE

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza di voti.**

Contrari: Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

87/2025 BILANCIO DI PREVISIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028. APPROVAZIONE

Sono presenti i consiglieri: Riccardi, Previtali, Chinotti, Amaddeo, Facchetti, Lazzari, Rossi, Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole a maggioranza di voti.**

Contrari: Tremaglia, Ribolla, Deleuse Bonomi.

Cordialmente.

LA SEGRETARIA DELLA 1^ CCP
Elena Carminati